

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COSTA RICA  
SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN DESARROLLO RURAL**

**DESARROLLO ALTERNATIVO ENDÓGENO: UNA  
APROXIMACIÓN AL PROGRAMA DE DESARROLLO  
RURAL INTEGRAL COMUNITARIO PROMOVIDO POR EL  
INMOLADO SACERDOTE ALCIDES JIMÉNEZ EN EL  
MUNICIPIO DE PUERTO CAICEDO, DEPARTAMENTO DEL  
PUTUMAYO, COLOMBIA**

**LUIS FERNANDO PERILLA JIMÉNEZ**

**Costa Rica, 2023**

**Tesis sometida a consideración del Tribunal Examinador del Posgrado en Desarrollo Rural de la  
Escuela de Ciencias Agrarias, para optar por el grado de Magíster Scientiae en Desarrollo Rural.**

**DESARROLLO ALTERNATIVO ENDÓGENO: UNA  
APROXIMACIÓN AL PROGRAMA DE DESARROLLO  
RURAL INTEGRAL COMUNITARIO PROMOVIDO POR EL  
INMOLADO SACERDOTE ALCIDES JIMÉNEZ EN EL  
MUNICIPIO DE PUERTO CAICEDO, DEPARTAMENTO DEL  
PUTUMAYO, COLOMBIA**

**LUIS FERNANDO PERILLA JIMÉNEZ**

**Tesis presentada para optar al grado de Magíster Scientiae en Desarrollo Rural. Cumple con los requisitos establecidos por el Sistema de Estudios de Posgrado de la Universidad Nacional, Heredia, Costa Rica.**

## **MIEMBROS DEL TRIBUNAL EXAMINADOR**

Dr. Greivin Rodríguez Calderón  
Representante del Consejo Central de Posgrado

MAP. Warner Mena Rojas  
Coordinador Maestría en Desarrollo Rural

M.Sc. Laura Beatriz Mantilla Figueroa  
Tutor de tesis

M.Sc. Antonio Macías Rodríguez  
Miembro del Comité Asesor

M.Sc. Óscar Juárez Matute  
Miembro del Comité Asesor

Luis Fernando Perilla Jiménez  
Sustentante

**Descriptorios**

Desarrollo rural integral comunitario, desarrollo alternativo endógeno, desviación positiva, cultivos de uso ilícito, conflicto interno armado colombiano.

## Resumen

Los países productores de sustancias alucinógenas históricamente han tenido que padecer un sinnúmero de afectaciones vinculadas al auge y desarrollo en la cadena productiva y de distribución de estas sustancias. En este sentido, Colombia ha sido un país particularmente afectado dada su especialización en la producción cultivos de uso ilícito como la amapola, marihuana y especialmente la cocaína. Para satisfacer la creciente demanda a nivel mundial de estas sustancias, los actores territoriales de estos ilícitos han promovido un grave deterioro ambiental a través de la deforestación de selvas y bosques naturales, debido a que su producción requiere tanto de recursos naturales como grandes extensiones de tierra y humanos, provenientes de una población rural vulnerable que históricamente ha sido relegada a vivir en zonas deprimidas alejadas de los importantes centros poblados, con grandes carencias socioeconómicas y un histórico abandono estatal. Situación que ha propiciado en estos territorios la proliferación de una agroindustria criminal dispuesta a continuar satisfaciendo esta creciente demanda de narcóticos a nivel mundial a través del uso de la violencia, con grupos armados cada vez más sofisticados y despiadados, quienes hacen uso de diversas formas de violencia y coerción para asegurarse productivos territorios donde prosperan estos cultivos de uso ilícito, dejando a su paso preocupantes consecuencias humanitarias, como homicidios y desplazamientos masivos.

Dentro de los territorios más golpeados por el azote de la guerra, se ha significado el sur de Colombia, en concreto el fronterizo departamento del Putumayo, el cual ha sido especialmente lastrado por el conflicto. En concreto en la presente investigación observaremos el caso singular de la localidad de Puerto Caicedo, que por décadas ha estado inmersa entre los cultivos de uso ilícito y el conflicto interno armado colombiano, lo cual le ha significado una significativa degradación no solo de su bioma amazónico, sino también de su tejido social.

Supondrá para esta localidad un contrapunto la llegada del padre Alcides Jiménez, quien se opondrá a estos cultivos ilícitos, proponiendo a las comunidades y más concretamente a la de Puerto Caicedo, un modelo de desarrollo rural relacionado con procesos autogestionarios y agroecológicos orientados a implementar un novedoso modelo de desarrollo alternativo de carácter endógeno, con la intencionalidad de persuadir a los productores de cultivos ilícitos a sustituirlos por cultivos enmarcados dentro de la legalidad. Hecho expresamente interesante, dado que tales productores decidieron cambiar estos cultivos de uso ilícito sin contar con los recursos de los programas de desarrollo alternativo.

Este hecho de sustitución masiva acaecida en Puerto Caicedo, y promovida por el padre Alcides Jiménez, se conformará como una experiencia positiva, dado que lograron implementar y transformar su compleja realidad en un proceso interno de autogestión que impulsó un modelo alternativo de desarrollo (propiciador de una desviación, pero esta vez de carácter positivo) que desencadenarán la emergencia de un nuevo concepto: “Desarrollo Alternativo Endógeno”. En procura de hacer una aproximación a este concepto, se recurre a varias perspectivas teóricas como la neutralidad activa, la agroecología y la teología de la liberación, entre otros.

Para poder interpretar y describir todo este proceso, se recurrió a la metodología de investigación cualitativa con enfoque histórico-hermenéutico interpretativo, adoptando dos métodos de investigación como el biográfico-narrativo y el estudio de caso, a los cuales se le definieron dos instrumentos metodológicos como las entrevistas semiestructuradas que fue aplicada a una muestra compuesta por 16 actores entrevistados, entre los que se encuentran: campesinos beneficiarios; expertos; familia, iglesia y jóvenes.

En el presente trabajo se logró determinar que las comunidades rurales vulnerables inmersas dentro de territorios afectados por los cultivos de uso ilícito sí pueden optar por otro tipo de desarrollo

diferente al que el entorno y el contexto les ofrecen, siempre y cuando posean una sólida estructura de principios y valores, que les permita decirle no a las actividades ilícitas y que además cuenten con mecanismos de acción participativa y desarrollo rural como el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, el cual contiene una serie de importantes mecanismos de desviación positiva, que propiciaron el desencadenamiento de un verdadero proceso de “Desarrollo Alternativo Endógeno”.

**Abstract**

Countries that produce hallucinogenic substances have historically had to suffer a number of affectations linked to the boom and development of the production and distribution chain of these substances. Colombia has been a particularly affected country given its specialization in the production of illicit crops such as poppy, marijuana and especially cocaine. To satisfy the growing worldwide demand for these substances, the territorial actors of these illicit crops have promoted serious environmental deterioration through the deforestation of jungles and natural forests, since their production requires both natural resources and large extensions of land and human resources from a vulnerable rural population that has historically been relegated to live in depressed areas far from major population centers, with great socioeconomic deficiencies and historical state neglect. This situation has led to the proliferation in these territories of a criminal agroindustry willing to continue satisfying this growing demand for narcotics worldwide through the use of violence, with increasingly sophisticated and ruthless armed groups, who make use of various forms of violence and coercion to secure productive territories where these illicit crops thrive, leaving in their wake worrying humanitarian consequences, such as homicides and massive displacements.

Among the territories hardest hit by the scourge of war has been the south of Colombia, specifically the border department of Putumayo, which has been especially hard hit by the conflict. Specifically, in this research we will observe the singular case of the town of Puerto Caicedo, which for decades has been immersed between illicit crops and the Colombian internal armed conflict, which has meant a significant degradation not only of its Amazon biome, but also of its social fabric. The arrival of Father Alcides Jiménez, who will oppose these illicit crops, will represent a counterpoint for this locality, proposing to the communities and more specifically to the community of Puerto Caicedo, a rural development model related to self-management and agro-ecological processes aimed at implementing a novel alternative development model of endogenous character, with the intention of

persuading the producers of illicit crops to replace them with crops framed within legality. This is an interesting fact, given that such producers decided to change these illicit crops without the resources of alternative development programs.

This event of massive substitution in Puerto Caicedo, promoted by Father Alcides Jiménez, will become a positive experience, since they managed to implement and transform their complex reality into an internal process of self-management that promoted an alternative model of development (propitiating a deviation, but this time of a positive nature) that will trigger the emergence of a new concept: "Endogenous Alternative Development". In order to approach this concept, several theoretical perspectives such as active neutrality, agroecology and liberation theology, among others, are used.

In order to be able to interpret and describe this whole process, we resorted to the qualitative research methodology with an interpretative historical-hermeneutic approach, adopting two research methods such as the biographical-narrative and the case study, to which two methodological instruments were defined such as the semi-structured interviews that were applied to a sample composed of 16 interviewed actors, among which are: beneficiary farmers; experts; family, church and youth.

This study was able to determine that vulnerable rural communities immersed in territories affected by illicit crops can opt for another type of development different from the one offered by the environment and the context, as long as they have a solid structure of principles and values, This program contains a series of important mechanisms of positive deviation, which led to the unleashing of a true process of "Endogenous Alternative Development".

## **Agradecimiento**

Agradezco la gentileza de todos aquellos que facilitaron de una u otra manera la elaboración de esta investigación.

A la familia del Padre Alcides Jiménez, quienes con su amabilidad y colaboración oportuna facilitaron la realización de esta investigación.

Al Comité Internacional de la Cruz Roja que con su programa *Idevelop* financió esta maestría.

A mi tutora, asesores, cuerpo docente y directivos MDR por su paciencia y pertinentes observaciones en esta investigación.

## **Dedicatoria**

A mi querida esposa Claudia e hija María Camila quienes, como siempre, me han ayudado a surgir en medio de las adversidades

## Índice

Capítulo I: Introducción.....	1
El Problema.....	5
<i>Conflicto Armado No Internacional (CANI)</i> .....	6
<i>Narcotráfico</i> .....	8
<i>Memoria Histórica</i> .....	12
Proceso de Recuperación de la Memoria.....	12
Desarrollo Alternativo Endógeno.....	15
Antecedentes.....	17
Justificación.....	20
<i>Importancia</i> .....	20
<i>Pertinencia</i> .....	21
<i>Originalidad</i> .....	22
Estado Actual del Conocimiento.....	23
Objeto de Estudio: Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.....	34
Objetivos.....	35
<i>Objetivo General</i> .....	35
<i>Objetivos Específicos</i> .....	36
Capítulo II: El Marco Teórico-Conceptual y la Relación con el Objeto de Estudio.....	37
Cronología de las Sustancias Psicotrópicas.....	37
Desarrollo Alternativo.....	43
Enfoque de la Modernización en el Desarrollo Rural.....	44
<i>Enfoque Estructuralista</i> .....	44
<i>Enfoque de la Dependencia y Cuestión Agraria</i> .....	45
<i>Enfoque Neoestructuralista y de Desarrollo Rural</i> .....	45
Nueva Ruralidad y el Enfoque de las Estrategias de Vida Rural.....	46
Desarrollo Alternativo.....	47
Neutralidad Activa.....	47
Agroecología.....	47
Teología de la Liberación.....	48
La Necesidad de Desarrollos Alternativos en Contextos de Vulnerabilidad Social Extrema.....	49
Desarrollo Endógeno.....	50
Desarrollo Alternativo Endógeno.....	52
Desviación Positiva.....	54

Principios de la Desviación Positiva .....	55
<b>Capítulo III: Metodología.....</b>	<b>58</b>
Delimitación Espacial.....	58
Diseño Metodológico.....	60
Modelo de Investigación .....	60
Enfoque de la Investigación.....	61
Métodos de Investigación .....	61
<i>Método Biográfico Narrativo</i> .....	61
<i>Estudio de Caso</i> .....	62
Instrumentos Metodológicos .....	64
<i>Entrevistas Semiestructuradas</i> .....	64
Revisión de fuentes bibliográficas.....	66
Organización y Análisis de la Información .....	67
Matriz Metodológica .....	68
<b>Capítulo IV: Análisis e Interpretación de los Resultados.....</b>	<b>71</b>
Tablas de Datos .....	71
Experiencia Territorial de Resistencia y Convivencia .....	73
Código Cultivos de Uso Ilícito .....	74
Conflicto Armado.....	83
Agroecología .....	86
Neutralidad Activa .....	93
Seguridad Alimentaria .....	95
Mujer .....	101
Alcides Jiménez .....	108
Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.....	114
Teología de la Liberación.....	114
Desviación Positiva .....	122
Primer Principio: la Desviación Positiva Puede Aparecer en Cualquier Lado .....	122
Segundo Principio: para Cualquier Problema Alguien ya Tiene la Solución .....	124
Tercer Principio: propiedad de la Solución y no Venta de la Solución .....	126
Cuarto Principio: la Sabiduría Está en los Datos y Evidencias del Propio Grupo .....	127
Quinto Principio: Adquirir Conocimiento a Través de la Práctica .....	129
Sexto Principio: Adaptar el Modelo y Repetir el Proceso .....	131
Desarrollo Alternativo Endógeno .....	133
Basándose en las Necesidades Sentidas Localmente .....	133

Mejorando y Complementando el Conocimiento y las Prácticas Locales .....	134
Incrementando el Control Local y Fortaleciendo la Dinámica de los Conocimientos Locales .....	135
Identificando Nichos de Desarrollo en la Economía Local y Regional .....	136
Uso Selectivo de Recursos Externos .....	136
Retención de Beneficios en el Área Local. ....	138
Intercambio y Aprendizaje entre las Culturas y Religiones. ....	140
Aprendizaje y Construcción de Capacidades.....	141
Trabajo en Red y Sociedades Estratégicas .....	143
Comprender las Formas del Saber, Aprendizaje y Experimentar .....	148
Componentes del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario .....	149
Producción Variada.....	152
La Salud Preventiva.....	152
Transformación de Productos Amazónicos .....	152
Organización Comunitaria.....	152
Evangelización .....	153
Capítulo V: Conclusiones y Recomendaciones .....	155
Conclusiones .....	155
Recomendaciones .....	162
Referencias.....	165
Anexos .....	176
Anexo A. Preguntas clave para las entrevistas semiestructuradas .....	176
Anexo B. Entradas ATLAS TI; transcripción entrevistas semiestructuradas .....	179
Anexo C. Visita a Puerto Caicedo.....	180
Anexo D. Entrevista a hermanos del Padre Alcides Jiménez .....	181
Anexo E. Portada del libro Semillas de Paz escrito por los hermanos del Padre Alcides .....	182
Anexo F. Pantallazo de videoconferencia con la familia del Padre Alcides .....	183
Anexo G. Video de la entrevista con la familia del Padre Alcides Jiménez .....	184
Anexo H. Carpeta de drive con archivos .....	185

### Índice de tablas

Tabla 1 Publicaciones sobre Desarrollo Social Endógeno en Latinoamérica desde 2012 a 2022. WOS ....	24
Tabla 2 Publicaciones sobre cultivos de uso ilícito y conflicto armado .....	29
Tabla 3 Relación actores entrevistados y cantidad de entrevistas .....	65
Tabla 4 Relación de documentos obtenidos en la revisión bibliográfica.....	67
Tabla 5 Esquema de Matriz Metodológica.....	69
Tabla 6 Fuentes bibliográficas consultadas.....	71

## Índice de figuras

Figura 1 Cantidad de Víctimas Civiles entre 1981 y 1998.....	8
Figura 2 Relación geográfica de consecuencias humanitarias por CANI – 2021.....	9
Figura 3 Ubicación de enclaves productivos en el Departamento de Putumayo - 2020 .....	11
Figura 4 Mandala en ceremonia conmemorativa del Padre Alcides Jiménez .....	14
Figura 5 Serie histórica de cultivos de coca 2011 – 2021 en Colombia .....	43
Figura 6 Localización del municipio de Puerto Caicedo .....	58
Figura 7 Vista aérea de Puerto Caicedo .....	59
Figura 8 Diseño metodológico de la propuesta de investigación .....	60
Figura 9 Categoría experiencia territorial de resistencia y convivencia .....	74
Figura 10 Colección de semillas del Padre Alcides Jiménez .....	92
Figura 11 Pancarta alusiva a la Cooperativa AMAR.....	104
Figura 12 Fotografía del Padre Alcides Jiménez .....	108
Figura 13 Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario .....	114
Figura 14 Afiche promocional conmemorativo. Versión 21 año 2019. ....	132
Figura 15 Folleto didáctico sobre creación de organizaciones de base comunitaria .....	153

**Lista de abreviaturas**

ACADIS	Asociación de Campesinos para el Desarrollo Integral del Sur del Putumayo
ASMUN	Asociación de Mujeres del Municipio de Puerto Caicedo
CAI	Conflicto Armado Internacional
CANI	Conflicto Armado No Internacional
CICR	Comité Internacional de la Cruz Roja
CNMH	Centro Nacional de Memoria Histórica
DAE	Desarrollo Alternativo Endógeno
DIH	Derecho Internacional Humanitario
DNP	Departamento Nacional de Planeación
FARC-EP	Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo
FOSPA	Foro Social Pan Amazónico
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
IDEMA	Instituto de Mercadeo Agropecuario
MINJUSTICIA	Ministerio de Justicia de Colombia
MISEREOR	Obra episcopal de la Iglesia católica alemana para la cooperación al desarrollo.
ODC	Observatorio de Drogas de Colombia
PDRIC	Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario
PNIS	Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
UNDCP	Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de Drogas
UNODC	Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito

## Capítulo I: Introducción

En Colombia, el problema de los cultivos de uso ilícito lleva casi más de 50 años, debido a diversos factores, como el aumento del consumo de sustancias alucinógenas en países como Estados Unidos y Europa. Esta problemática se ha venido incrementando por procesos de globalización delictiva como el contrabando y la corrupción transnacional, entre otros. Estos factores permitieron constituir una estructura básica que se ha transformado hacia una compleja y vasta economía ilegal que afecta todos los componentes del sistema social colombiano (Giraldo y Lozada, 2008, p. 61).

Según el Sistema Integrado para el Monitoreo de Cultivos Ilícitos (SIMCI) de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), durante el año 2020 se contaba con 143.000 ha sembradas con coca; esta cifra es menor a los años anteriores, pero producía una mayor cantidad de cocaína por unidad de área, debido al mejoramiento de las prácticas en el cultivo. Dentro de los departamentos que presentan un incremento en el área reportada entre 2019 y 2020 se encuentra el Departamento de Córdoba (30%), Antioquia (27,5%), Bolívar (18%) y Chocó (18%). Con respecto a la reducción el mayor impacto lo vemos en los departamentos que en años anteriores mostraban la mayor concentración históricamente están: Caquetá (-54%), Putumayo (-20%) y Nariño (-17%). (UNODC, 2022).

Como consecuencia, Villamizar (2019) indica que Colombia, al producir materia prima de drogas ilícitas, ha figurado a nivel internacional por décadas, por lo cual afronta un desafío por medio de la guerra contra las drogas, contrarrestando la producción de éstas a través de innumerables esfuerzos desde la institucionalidad, implementando políticas públicas antinarcóticos afines con las establecidas por países aliados.

Es así como, los gobiernos han implementado estrategias combinadas, con las cuales se ha logrado disminuir las hectáreas sembradas con coca. Para esta ocasión el Estado, a través del uso de la fuerza, realizó actividades en contra de la producción y el procesamiento y tráfico de drogas, éstas se centran en acciones como la fumigación del área con glifosato y la erradicación manual. Como lo

plantean Giraldo y Lozada (2008), se implementó esta primera estrategia cuando las Naciones Unidas apoyadas por el gobierno de Virgilio Barco, produjeron pequeños proyectos en los departamentos de Cauca, Putumayo, Guaviare, Caquetá y Nariño con el diseño y práctica del modelo de desarrollo alternativo, en el año de 1986; así por medio del Plan Nacional de Rehabilitación, se adelantaron obras de infraestructura y se incentivó la sustitución de cultivos de uso ilícito en un corto periodo de tiempo orientado a hacer económica socialmente posible. (p. 62).

La UNODC (2010) describe que el desarrollo alternativo se ha venido implementado por diferentes gobiernos alrededor del mundo como una estrategia vertical de desarrollo rural, la cual propende para que, a través de diversas políticas, programas y proyectos, los productores de cultivos de uso ilícito opten por otro tipo de actividades productivas en el marco de la legalidad, a cambio de recibir diferentes tipos de beneficios, como diversos tipos de insumos o infraestructuras productivas agropecuarias, con los cuales se les permita la generación de ingresos y/o de mecanismos de supervivencia como cultivos de pancoger.

Sin embargo, por diversos motivos, muchas veces, este desarrollo alternativo se ha venido implementando en el territorio como una medida externa a las comunidades, sin tener en cuenta sus condiciones socioeconómicas y culturales, que faciliten la implementación de las diferentes medidas del desarrollo alternativo.

Ahora bien, Ávila (2018) explica que dentro de las perspectivas bajo la cual se designa el desarrollo alternativo está aquella en la éste se imparte de manera piramidal hacia abajo, donde quienes formulan las políticas y asignan los recursos están en la cúspide y sus mandatos y recursos van fluyendo hacia abajo, de manera tal que se implementan las diferentes estrategias en procura de que los productores, fortalezcan pequeños sistemas productivos estableciendo actividades productivas diferentes a los cultivos de uso ilícito.

Además, este tipo de programas no siempre han llegado a todos los productores de cultivos de uso ilícito; por lo tanto, algunos de estos productores, de manera autónoma e independiente, han optado por hacer una transición hacia la legalidad, a través de la producción de diversos productos agropecuarios diferentes a los cultivos de uso ilícito. Precisamente, tal como lo recopila Zorro (2005) con respecto a esta estrategia, una de las primeras labores encaminadas directamente para el desarrollo alternativo en Colombia se tomó con base en la filosofía del Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de Drogas (UNDCP):

Se plasmaba en una intervención simultánea en tres aspectos: la reconstrucción del tejido social afectado por la economía ilícita y la distorsión de valores que ella genera; la identificación de polos de desarrollo acordes con las condiciones regionales, y la construcción y el fortalecimiento de una institucionalidad capaz de ser soporte e interlocutor de las comunidades. (p. 110).

En ese momento, los procesos de movilización y organización social jugaron un papel fundamental, por lo que, para Zorro (2005):

La estrategia solo funciona con grupos comunitarios preexistentes o creados en el proceso de implementación del programa. Como acción integral de desarrollo rural, se incluyeron los componentes de producción y medio ambiente, agroindustria y comercialización, organización y desarrollo social y comunitario, infraestructura y comunicaciones. (p. 110).

De esta manera, continúa exponiendo Zorro que:

se enfocó en el mejoramiento en las condiciones de vida y productividad de las comunidades afectadas por tales cultivos, generando la transformación de la economía campesina; identificando que el éxito de esta depende de una estrategia de mediano y largo plazo, que involucre tanto a las fuerzas sociales presentes en el territorio como a las entidades del Estado. Sin embargo, en la práctica no se ha logrado cumplir con esta articulación de actores lo que dificulta el avance y efectividad del proceso de sustitución, dificultando un desarrollo rural real

en términos sociales, ambientales y de productividad en regiones con alta incidencia de cultivos de uso ilícito como parte integral de las políticas antidrogas y de desarrollo rural campesino del país. (p. 109).

A pesar de ello se destacan experiencias de desarrollo endógeno autogestionadas por las comunidades rurales, como es el caso del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario; es así que la Comisión de la Verdad (2022), expone en la introducción a su video documental como

La comunidad de Puerto Caicedo (Putumayo) mantiene vivas las semillas que dejó el Padre Alcides Jiménez Chicangana, asesinado por las FARC-EP en 1998, su liderazgo ha sido fundamental para la organización de los campesinos alrededor de las huertas, la economía, la alimentación, la medicina ancestral y la salud.

En palabras de Díaz (2008), esta experiencia se fundamentó en el carácter voluntario de la sustitución y la construcción conjunta y participativa de los planes de sustitución mediada por el Padre Alcides, orientada a la construcción de la paz estable y duradera, haciendo homenaje, al rol de la mujer como eje central del desarrollo, uso de la agroecología desde el trabajo campesino destacando a la memoria histórica y colectiva, y el perdón reflejados en procesos de transformación social, económica rural y política real en los territorios donde están instalados cultivos de uso ilícitos.

Rengifo (2019) describe que el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario desarrollado por el Padre Alcides de este modo:

Tenía como énfasis la soberanía alimentaria, la formación como eje transversal al proceso y la organización comunitaria de las familias campesinas. Su objetivo era que la comunicación se convirtiera en una estrategia de encuentro, de participación, de liderazgo, de capacitación y educación, donde estuvieran presentes las organizaciones e instituciones, sin discriminación de raza, religión o pensamiento político. (p. 11)

Esto demuestra que los programas de sustitución exitosos son primordiales, en especial los enfocados hacia la hoja de coca, tal como lo manifiesta Méndez (2021), es por ello la importancia de reconocer la problemática de cultivos de uso ilícito en Colombia y su impacto en la economía (p. 81) y profundizar en sus dinámicas y efectos en los diferentes territorios se hace urgente, junto con la creación de mecanismos de medición y recolección de información de los impactos, sobre las relaciones y redes establecidas dentro de estas comunidades y las prácticas en su construcción regional; lo cual lleva a coincidir con Ciro (2018), en la relevancia de los múltiples costos sociales que ha tenido que afrontar la población colombiana como efecto de la "lucha contra las drogas".

Para ello con este trabajo se fundamentó en el método biográfico-narrativo y el estudio de caso bajo un enfoque cualitativo, usando como herramientas entrevistas semiestructuradas a actores claves que compartieron vida y obra del Padre Alcides en el municipio de Puerto Caicedo, Putumayo. El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH, 2020) reconoce que “para los habitantes de este Municipio, su muerte marcó un antes y un después en la historia de la comunidad, pues además de ser su guía espiritual, él era un incansable líder social que trabajaba por el bienestar de todos” (párr. 1).

### **El Problema**

Las comunidades rurales en Colombia desde hace 60 años han venido siendo escenario de dos grandes factores desestabilizadores de su paz, desarrollo y tranquilidad, estos son el conflicto armado y el narcotráfico, Puerto Caicedo- Putumayo, no ha sido ajeno a estos factores; según datos del Observatorio Colombiano de Drogas del Ministerio de Justicia y del Derecho (MinJusticia, 2022), Putumayo es uno de los departamentos donde se cultivan más hectáreas de coca en este país, debido a esto, en Puerto Caicedo es evidente la presencia de grupos armados que se asocian con la producción de cocaína; en torno a este escenario se han establecido políticas para la lucha contra el narcotráfico por medio del Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito (PNIS), sin embargo, en los

últimos tres años las hectáreas cultivadas de coca han aumentado drásticamente con un reporte de 28.205 hectáreas de coca cultivadas para 2021.

Entonces, tal como mencionan Cante y Ramírez (2018), reconstruir la memoria en Colombia cuando aún no cesa el conflicto armado, se convierte en un interesante reto para el investigador, quien debe procurar una acción sin daño, dado que las víctimas del conflicto armado y los productores de cultivos de uso ilícito entrevistados, aún se encuentran inmersos dentro de estas problemáticas y se torna difícil tomar distancia de un reciente pasado complejo y difícil, muy similar al presente. Los actores armados siguen ejerciendo control territorial en el entorno inmediato y la problemática de los cultivos de uso ilícito aún persiste.

A lo anterior se suma que “con una estructura productiva rezagada y la inminente amenaza del cambio climático, surge la necesidad de replantear alternativas de desarrollo sostenibles para este municipio, no solo para enfrentar la coyuntura actual sino para garantizar su sostenimiento en el mediano y largo plazo” (Molina, 2020, p. 1). Es así como, se dio origen a procesos de desviación positiva que desencadenaron posteriormente un desarrollo alternativo endógeno, cuyas lecciones aprendidas han venido siendo recopiladas en varios ejercicios de memoria colectiva, los cuales requieren ser analizados desde el enfoque del desarrollo rural.

Para cumplir con este propósito, fue necesario desglosar tres conceptos: Conflicto Armado No Internacional (CANI), Narcotráfico y Memoria Histórica; los dos primeros como factores desestabilizadores del territorio, los cuales fueron asimilados por la comunidad a través de un continuo proceso de recuperación de su memoria histórica. Para tal fin se presenta la descripción de cada uno de ellos.

#### *Conflicto Armado No Internacional (CANI)*

De acuerdo con lo descrito por el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR, 2008), el Derecho Internacional Humanitario clasifica los conflictos armados en internacionales y no internacionales. El

Conflicto Armado Internacional (CAI), sucede cuando se enfrentan dos o más estados, en cambio el Conflicto Armado No Internacional (CANI) se presenta cuando se enfrentan las fuerzas armadas gubernamentales de un país, contra diversos grupos armados no gubernamentales.

El CANI en Colombia surgió desde hace 60 años aproximadamente y desde los años 80's se incrementó vertiginosamente, debido a la financiación obtenida por el narcotráfico. Estas dos problemáticas para las comunidades rurales de Colombia han venido representando graves consecuencias humanitarias que han mermado sus posibilidades de desarrollo.

Según la Comisión de la Verdad (2022), cerca del 20% de toda la población de Colombia se ha visto afectada por el CANI, esta viene dejando serias consecuencias humanitarias, por reiteradas violaciones al Derecho Internacional Humanitario (DIH). Para el CICR (2022), las principales consecuencias humanitarias del CANI en las comunidades rurales en Colombia, se reflejan en los homicidios y/o ataques a personas protegidas por el DIH, las desapariciones forzadas, la violencia sexual, toma de rehenes, reclutamiento forzado, malos tratos físicos y/o psicológicos, el desplazamiento forzado y el confinamiento.

En este orden de ideas, la región conocida como Bajo Putumayo, que comprende los municipios de Orito, Valle del Guamuez, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Puerto Asís, San Miguel y Puerto Leguízamo, no ha sido ajena al CANI. En relación con los eventos ocurridos con población civil de la región en el periodo comprendido entre 1981 -1998, que coinciden con el año de llegada del Padre Alcides Jiménez a esta región y el año cuando ocurre su asesinato se relacionan en la figura 1.

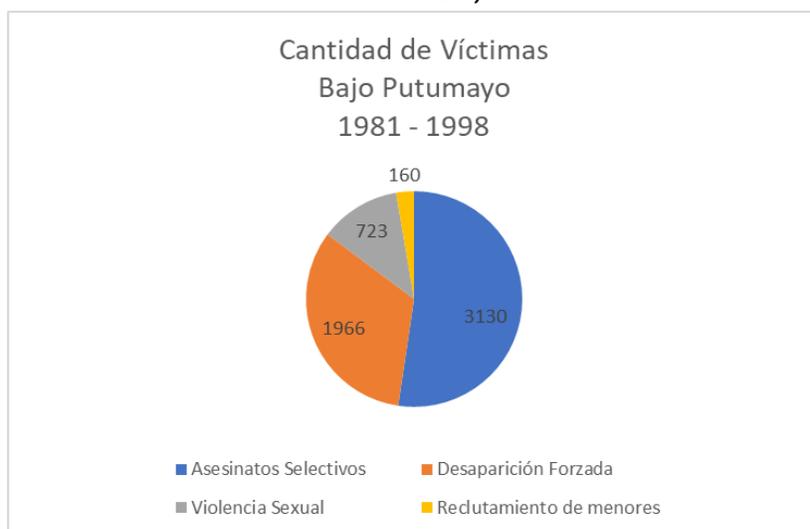
No cabe duda que durante este periodo se infringió el DIH, en varias formas, siendo los asesinatos o muertes selectivas los que más víctimas ocasionaron debido al control territorial de diversos grupos armados.

Este tipo de hechos a nivel social generaron una ruptura abrupta de relaciones entre las personas y su territorio, lo que se refleja en que Colombia sea el tercer país del mundo con mayor

número de personas desplazadas como lo publica Sancho *et al.* (2022). Esta lamentable consecuencia humanitaria se ha dado en buena parte porque los actores armados, principalmente desde los años 80's, aumentaron su capacidad bélica debido a los grandes flujos de dinero que desde aquel entonces comenzaron a llegar a sus arcas producto del narcotráfico.

**Figura 1**

*Cantidad de Víctimas Civiles entre 1981 y 1998*



*Nota.* Elaboración propia con base en datos del Centro Nacional de Memoria Histórica (2021).

Una demostración de que el CANI continúa desarrollándose en Colombia se evidencia a partir de la figura 2, en la cual se muestran las consecuencias derivadas de esta situación. La Asociación Minga (2013) declara que, para el caso del Departamento del Putumayo, persisten las desapariciones, los desplazamientos y/o confinamientos y ataques contra la asistencia en salud.

### ***Narcotráfico***

Desde mediados del siglo XIX, el uso de las sustancias psicotrópicas, pasó de ser un ritual tribal, como el mameo de la coca en los Andes, a convertirse en una adicción global, gracias al desarrollo de los medios de transporte, los cuales facilitaron su distribución por diferentes zonas geográficas del planeta.

Figura 2

Relación geográfica de consecuencias humanitarias por CANI – 2021



*Nota.* En este mapa de Colombia, se evidencia el escenario de las condiciones humanitarias durante el año 2021 como consecuencia del CANI. Tomado de CICR (2022).

Es así como surge uno de los primeros negocios globales, como es el del narcotráfico. Esta actividad ilícita en casi 200 años, ha venido presentando una gran expansión, permeando de esta

manera diferentes capas sociopolíticas de aquellos países que están en uno u otro extremo de esta cadena productiva.

Para el caso colombiano, Rocha (2001) destaca que “hacia finales de la década de 1990 el país se convirtió en el principal proveedor de drogas ilícitas de la región andina, su economía se había debilitado y su situación sociopolítica había empeorado considerablemente” (p. 60), en ese momento se observó que las estructuras criminales dedicadas al tráfico de drogas se caracterizaban por la integración vertical, esta estructura jerárquica y subordinada ha evolucionado hacia la identificación de oportunidades de conveniencia operativa que les permiten obtener más beneficios económicos sobre las actividades ilícitas que realizan identificando zonas geográficas que ofrezcan ventajas productivas y operacionales ubicándose y ratificándose en aquellos territorios que en Colombia históricamente han sido los más afectados por la presencia de cultivos de uso ilícito; el MinJusticia (2021) ha determinado que en el 5% del territorio nacional se concentra el 66.5% del total de los cultivos de coca identificados en el país y están definidos como enclaves productivos, también ubicados en el Departamento de Putumayo, como se muestra en la figura 3.

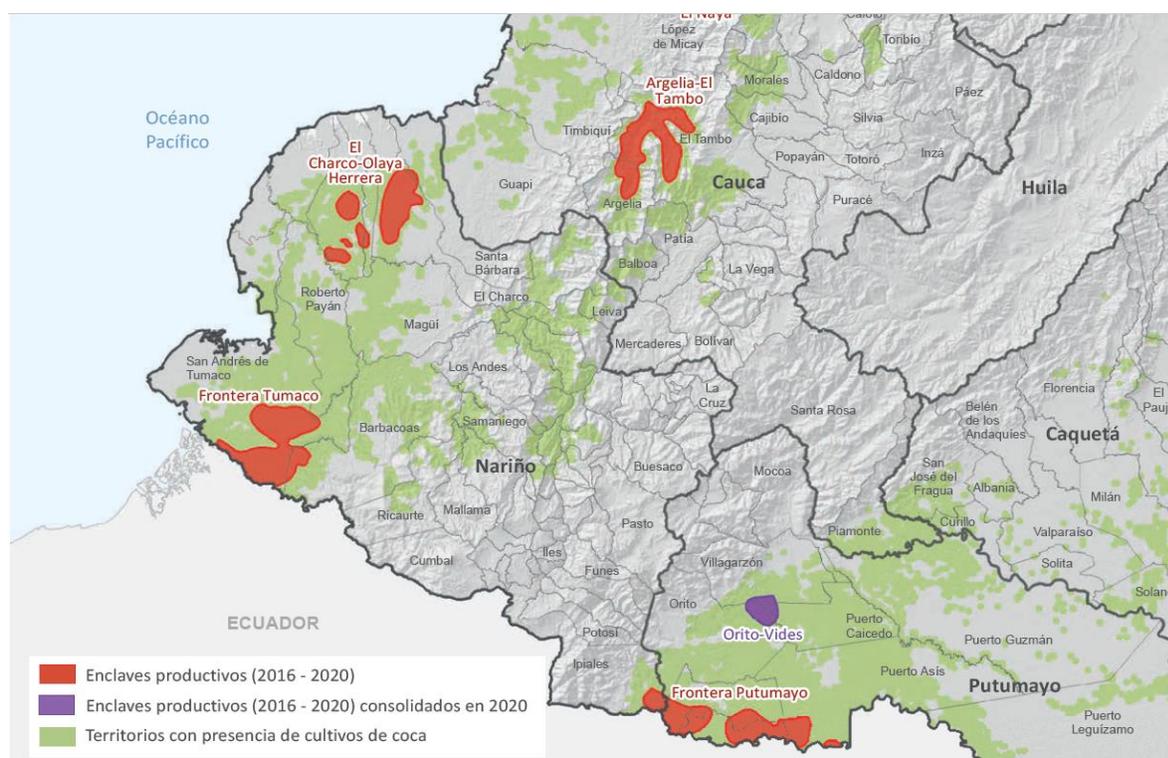
De esta manera, este concepto ha venido permeando los tejidos sociales y económicos de diversas comunidades, generando problemáticas por su cultivo, transformación y consumo. Es por eso que, después de la segunda mitad del siglo XX, los Estados Unidos implementaron su política antidrogas, la cual no ha sido ni eficaz, ni contundente, en parte porque no se han implementado estrategias que integren los diferentes eslabones de esta cadena ilícita, desde la producción de cultivos de uso ilícito, la obtención de las sustancias psicotrópicas, que se ofertan en los distintos mercados supliendo la necesidad del adicto final. Debido a lo anterior, a la luz de lo revelado por Pyszczek (2021) se configura otro disruptor

Que denota el circuito productivo de sustancias psicoactivas ilícitas, con diferentes espacialidades y temporalidades en cada uno de sus eslabones. Acelerar los procesos de

producción bajo demanda de consumo y abastecer a espacios diversos, signados por el exceso de competencia o, por el contrario, la escasa accesibilidad a ciertos territorios, hacen de la cuestión un fenómeno localizado. No es posible enfrentar las consecuencias locales sin comprender el contexto general de su desarrollo, ni cambiar las tendencias mundiales sin combatir el ejercicio local del microtráfico o narcomenudeo. (p. 42).

**Figura 3**

*Ubicación de enclaves productivos en el Departamento de Putumayo - 2020*



*Nota.* Tomado de UNODC (2022).

Evidentemente, continúa exponiendo MinJusticia (2021) que la comprensión de la dinámica de la oferta y la demanda de drogas sigue siendo pertinente para comprender las características de la cadena de valor del tráfico de drogas, desde la primera etapa del cultivo hasta la última etapa de distribución.

### *Memoria Histórica*

Como se observó anteriormente, la difícil experiencia territorial que han tenido que afrontar las diferentes comunidades en el Putumayo, por causa del CANI, han hecho que éstas hayan optado por desarrollar determinados procesos autogestionados como respuesta ante estos factores opresores de su paz, desarrollo y tranquilidad.

El primero de ellos es la manera como realizan su proceso de introspección comunitaria mediante el uso de diversos mecanismos como el perdón y el tener una visión retrospectiva a través de la promoción de la memoria histórica. El segundo mecanismo de respuesta que la comunidad de Puerto Caicedo ha desarrollado en el marco del Programa de Desarrollo Rural Participativo, que promovió el Padre Alcides Jiménez, se da a partir de la generación de un Desarrollo Alternativo Endógeno. A continuación, se describe cada uno de ellos.

**Proceso de Recuperación de la Memoria.** En el Putumayo hay una riqueza de personas sabedoras, que han aportado al territorio, a través de su memoria oral y escrita convertida en el recuerdo y el corazón de las familias del Putumayo que han afrontado diversas adversidades derivadas por el conflicto armado que se han presentado en el territorio. Memoria que se comparte entre las comunidades afro e indígenas que conviven con las familias campesinas. Esta diversidad también ha sido degradada por el conflicto armado, paralelamente los efectos del acuerdo de paz se sienten, pero son insuficientes pues se siguen aumentando las amenazas a los líderes y se reactivaron las masacres. Hay otros factores que generan conflicto en el territorio como los cultivos de uso ilícito.

Sin embargo, las mismas comunidades étnicas, afros y rurales que habitan o han habitado este territorio se han caracterizado por hacerle frente a estos factores agobiantes a través de diversos aspectos propios de su cultura, costumbres e idiosincrasia, como son el arraigo a la tierra, la laboriosidad de sus gentes, los vínculos de solidaridad y el trabajo comunitario. Aspectos que se han evidenciado en diversas prácticas culturales de convergencia como el Bestkнатé o Carnaval del Perdón,

el cual se realiza el lunes anterior al miércoles de ceniza, en el municipio de Sibundoy, en el alto Putumayo.

Como lo expone la Radio Nacional de Colombia (2020), el Bestknaté pretende “armonizar” las diferentes interacciones humanas que han sido perturbadas o alteradas a través de una serie de rituales, cuya finalidad es la de reconocer y agradecer las bondades de la Madre Tierra. Propenden por una “armonización” de cada individuo, proyectando en él, el perdón, la reconciliación, la resolución de conflictos y la justicia. Además, fomenta el fortalecimiento del tejido social y la prosperidad colectiva. Así de esta manera, en el Municipio de Sibundoy se ha venido estructurando una paz territorial, la cual ha promovido en cierta medida, la no siembra de cultivos de uso ilícito en este Municipio.

Como la anterior experiencia territorial, en el Municipio de Puerto Caicedo también se originaron diversos aspectos socioculturales, los cuales fueron identificados por el Padre Alcides Jiménez, quien los potencializó de tal manera, que generó un cambio de mentalidad entre los habitantes de este Municipio del Putumayo, al punto que promovió un cambio de paradigma entre sus habitantes. Gracias a ello, de cierta manera se ha podido conservar y salvaguardar íntegramente el territorio, lo cual se evidencia en las actividades de recordación a nombre del Sacerdote, como se observa en la figura 4.

Estas experiencias territoriales que han vivido las comunidades rurales en Colombia, desde hace algunos años vienen siendo acopiadas y sistematizadas, como parte de la memoria histórica que surgió en Colombia, gracias al reciente proceso de paz, entre el Gobierno Nacional y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – FARC - EP.

En lo que respecta a la comunidad de Puerto Caicedo, dada la magnitud de experiencias y lecciones aprendidas surgidas en el marco de la labor pastoral y actividades de desarrollo rural del Padre Alcides Jiménez, se han realizados varios procesos de recuperación de la memoria “Alcidiana”.

- Semillas de Paz: En este libro, sus hermanos María, Wilfrido e Iván realizan una lectura juiciosa de diversos escritos del Padre Alcides como sus diarios de campo, ensayos, poemas y diversos

documentos epistolares, los cuales los clasificaron, seleccionaron, digitalizaron y editaron, para que de manera independiente.

#### Figura 4

*Mandala en ceremonia conmemorativa del Padre Alcides Jiménez*



*Nota.* Mandala conmemorativa de los 20 años de la muerte del padre Alcides Jiménez, elaborada con semillas y frutos amazónicos. Foto cedida por Nelson Rengifo (2023)

- Diplomado: Vida y obra del Padre Alcides. Impartido virtualmente en el primer semestre de 2021 por la Universidad Nacional de Colombia, Programa de Extensión y Educación Continua de la Facultad de Ciencias Humanas, Sede Bogotá. Su objetivo general fue el de aportar herramientas conceptuales y metodológicas para la recuperación y construcción de memoria, verdad y nuevas subjetividades como aporte a la paz en armonía con el territorio, a partir del legado del Padre Alcides Jiménez en el departamento del Putumayo.

**Desarrollo Alternativo Endógeno.** Éste se refiere a una serie de mecanismos y estrategias territoriales bajo esquemas de autogestión visibilizado a partir de la experiencia territorial como un modelo alternativo, comprobado y eficaz, dentro de los territorios donde se implementan los tradicionales modelos de desarrollo alternativo, es decir, de forma vertical descendente, donde las decisiones y lineamientos de los programas de sustitución de cultivos son tomadas por los gobiernos centrales y las oficinas antidrogas, sin una adecuada planeación participativa que surja desde los mismos territorios, como se puede observar en lo referido en la Guía Técnica de la UNODC (2010).

Describe Benavides (2018) que Putumayo es uno de los departamentos de Colombia con mayor intervención en proyectos de desarrollo alternativo [DA]; en estos

La participación de las comunidades en la formulación y planificación de los programas es necesaria para garantizar que se atiendan sus necesidades y se armonicen las políticas a los contextos sociales, culturales e históricos. Esto facilita reconocer y potenciar los conocimientos tácitos que son una ventaja natural de los pobladores rurales y que se constituyen en un elemento clave en la sostenibilidad... se conjugan con los conocimientos explícitos que permitan fortalecer la estructura en los territorios con una visión de largo aliento. (p. 27).

Siguiendo la línea de Benavides (2018), se infiere que otros aspectos importantes son la generación de capital social, la construcción de comunidad y el fortalecimiento de los valores y principios colectivos fundamentados en la construcción de paz y memoria histórica cuando comparten creencias y dinámicas históricas y sociales.

Sin embargo, por diversos motivos, muchas veces, este DA se ha venido implementando en el territorio como una medida externa a las comunidades, sin tener en cuenta sus condiciones socioeconómicas y culturales, que faciliten su implementación; además, este tipo de programas no siempre han llegado a todos los productores de cultivos de uso ilícito; por lo tanto, algunos de estos productores, de manera autónoma e independiente, han optado por hacer una transición hacia la

legalidad, a través de la producción de diversos productos agropecuarios diferentes a los cultivos de uso ilícito. Donde las decisiones y lineamientos de los programas de sustitución de cultivos son tomadas por los gobiernos centrales y las oficinas antidrogas, sin una adecuada intervención participativa que surja desde los mismos territorios.

Ahora bien, estas iniciativas de recuperación de memoria territorial que se han venido desarrollando evidencian la necesidad de interpretar estas experiencias desde diferentes enfoques. No obstante, hasta el momento no se ha analizado, la experiencia territorial que sucedió en Puerto Caicedo en los años 90's desde los aspectos teóricos del desarrollo rural, cuál fue el impacto que tuvo el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.

Por eso, la memoria viva de líderes como las del Padre Alcides, apoya a los nuevos desafíos sociales para generar estrategias y propuestas de manera colectiva en el territorio, bajo unas líneas de acción concretas, incidiendo en las transformaciones más urgentes que requiere la región naciendo de las matrices sociales y culturales de los pueblos, de esta manera la propuesta tendrá una visión ecuménica de todos y para todos.

Sin embargo, las diferentes maneras de reconstruir la memoria de las comunidades afectadas por el conflicto armado en Putumayo, no han tenido en cuenta la perspectiva del desarrollo rural, es decir cómo se hace el desarrollo rural en medio del conflicto armado. En efecto y teniendo en cuenta los anteriores factores disruptores de la paz, tranquilidad y desarrollo de la comunidad de Puerto Caicedo, surge la necesidad de poder responder la siguiente pregunta de investigación:

¿Cuáles factores de desviación positiva, incidieron para que haya surgido un “desarrollo alternativo endógeno” al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, ideado y promovido por el inolado sacerdote Alcides Jiménez, en el municipio de Puerto Caicedo, Departamento de Putumayo – Colombia?

## Antecedentes

En este aparte del trabajo se identifican investigaciones previas relacionadas al DA, como medio para la sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito, también se registran investigaciones relacionadas a las respuestas territoriales ante las amenazas del conflicto interno armado, especialmente en el Departamento de Putumayo, derivadas en gran parte por la presencia de cultivos de uso ilícito.

Uno de los primeros libros analizados de esta temática fue “El Placer. Mujeres, coca y guerra en el bajo Putumayo” del Centro Nacional de Memoria Histórica (2012); este libro sirvió de importante referente sobre las graves consecuencias humanitarias que dejaron los enfrentamientos entre las guerrillas de las FARC y los paramilitares sobre la inerte población del corregimiento El Placer, del Municipio del Valle del Guamuez en el Departamento del Putumayo. Detallan las recurrentes violaciones al Derecho Internacional Humanitario, cuando estos grupos armados estigmatizan a la población civil y la acusan de servir de retaguardia de sus contrincantes. Su epílogo: “Coca, conflicto armado y procesos organizativos de las mujeres en el Putumayo” habla de cómo las mujeres del bajo Putumayo, en especial del Municipio de Puerto Caicedo, gestaron un movimiento para organizarse y hacerle frente a los a las consecuencias humanitarias que el conflicto interno armado y el narcotráfico venían dejando en esta región tras los problemas generados por el monocultivo de la coca, la cual disminuyó considerablemente el área sembrada de cultivos de pancoger, con la subsecuente problemática en la seguridad alimentaria de la región. Estas iniciativas organizacionales de las mujeres, fueron promovidas por un carismático líder religioso, Padre Alcides Jiménez quien emprende su “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” con el que se propuso “preparar a las mujeres para enfrentar las consecuencias del conflicto armado que vio intensificarse a medida que la coca se convertía en fuente de financiación de los grupos armados.” generando importantes cambios no solo en la organización de las mujeres, sino en toda la comunidad. Gracias a este epílogo es que se decidió hacer el presente trabajo final de graduación.

Por tratarse esta investigación de un relato biográfico, uno de los principales textos analizados es precisamente es la biografía del Padre Alcides Jiménez, elaborada por sus hermanos (Jiménez *et al.*, 2008), quienes a partir de entrevistas a personajes claves que trabajaron o estuvieron junto a él en el proceso de diseño y puesta a punto del modelo de desarrollo rural en Putumayo, y una recopilación cuidadosa de algunos de sus manuscritos, elaboraron y publicaron el libro “Semillas de Paz. La Obra del Padre Alcides en el Putumayo” el cual relata la vida y obra del sacerdote católico Alcides Jiménez, quien a través de su labor pastoral generó una serie de acciones territoriales de resistencia y defensa, ante las graves amenazas de los cultivos de uso ilícito y el conflicto armado que se desarrollaba especialmente en el bajo Putumayo, entre las décadas de los 80’s y 90’s.

Continuando por la senda de la problemática de los cultivos de coca, representada como otra de las bonanzas de saqueos que se han dado sobre el territorio del Putumayo, el Centro Nacional de Memoria Histórica (2015) en el libro: “Petróleo, coca, despojo territorial y organización social en el Putumayo” brinda un panorama interesante sobre la manera como la extracción petrolera ayudó a configurar gran parte del territorio del Departamento para que, posteriormente con la llegada de los cultivos de uso ilícito, sirviera de sustrato para que promotores de actividades ilícitas como los actores armados, se posicionaran de territorios rurales aprovechando la posición estratégica del Putumayo.

Para poder entender cómo es que algunas familias de la comunidad de Puerto Caicedo, liderada por el sacerdote Alcides Jiménez deciden hacer un giro de 180 grados respecto a los cultivos de uso ilícito, se hizo necesario indagar otras experiencias similares, como las encontradas en el libro de Bermúdez y Garzón (2020) “El catálogo de las pequeñas soluciones. Alternativas para sustituir los cultivos de coca en Colombia” donde surge un elemento trascendental en esta investigación, como es la definición del término “Desviación Positiva” gracias al cual ayudó a entender cómo es que se propician pequeños cambios que terminan originando interesantes respuestas territoriales a circunstancias

difíciles de resolver para comunidades inmersas dentro de las problemáticas del narcotráfico y el conflicto interno armado colombiano.

Ya con estos referentes bibliográficos y otros que componen la revisión documental, se logra vislumbrar en parte, lo que era aquella Colombia rural de parajes recónditos de los 80's y 90's. Lugares fascinantes como el Bajo Putumayo, donde el Estado no alcanzó a llegar, situación que propició la proliferación de varias actividades ilícitas, manejadas por despiadados actores armados, quienes generaron innumerables consecuencias humanitarias sobre una inerme y desprotegida población civil.

Es así como Alcides Jiménez surge como un referente ético y moral que promovió el cuidado del bioma amazónico, la paz íntegra por fuera de cualquier credo o ideología, el respeto étnico a pueblos ancestrales, campesinos y afrodescendientes, para lo cual rompió esquemas tradicionales de la Iglesia Católica, impartiendo una nueva pastoral acorde a la realidad territorial de su época.

Una vez se inicia con el proceso de formación en la Maestría se plantea la necesidad de realizar una investigación sobre alguna temática relevante que pueda ser susceptible de análisis. Teniendo en cuenta que el autor ha tenido la oportunidad de trabajar en organismos internacionales humanitarios como el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), estima conveniente buscar una temática relacionada con las consecuencias humanitarias que tanto la problemática de los cultivos de uso ilícito como el conflicto interno armado colombiano viene dejando en algunas comunidades rurales y cómo éstas implementan medidas de desarrollo rural como parte de su respuesta resiliente a la grave situación que les afecta. Procede así a realizar una indagación preliminar de bibliografía relacionada a las temáticas de conflicto armado y cultivos de uso ilícito en el Departamento del Putumayo debido a que por su trabajo en UNODC tenía las condiciones para visitar regularmente esta región del sur de Colombia.

A su vez, Jiménez *et al.* (2006, citados por el Centro Nacional de Memoria Histórica, 2012) indican que:

La situación de las veredas, por la realidad que estábamos viviendo: caminar por el campo y no encontrar plátano, arroz o yuca, nos daba la iniciativa que debíamos empezar. Ahí no podíamos hablar de salvación eterna sino de salvación eterna histórica, de una realidad que se nos estaba desmoronando; entonces era imposible hablar de otras cosas, por eso los componentes de ese nuevo programa eran sembrar comida, dar salud y proporcionar el desarrollo organizativo [...]. Las primeras en arrancar fueron las mujeres, pero siempre en asocio con sus varones. Muchas eran viudas que sostenían el hogar. El camino de la mujer brinda muchas posibilidades. (p. 18)

Una vez seleccionado el tema de investigación se procede a implementar la metodología mencionada, con el fin de analizar si el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, promovido por el Padre Alcides Jiménez, fue determinante en la generación de un desarrollo alternativo a la producción de cultivos de uso ilícito en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo- República de Colombia.

### **Justificación**

En respuesta a la falta de estudio de factores de desviación positiva en el entorno del Desarrollo Alternativo Endógeno en modelos de sustitución de cultivos de uso ilícito desde lo local, este trabajo se integró por tres elementos constitutivos que se describen a continuación.

### ***Importancia***

Casi 25 años después de que se hubiese implementado el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario en Puerto Caicedo, Putumayo; al día de hoy muchos de sus beneficiarios se siguen aprovechando de sus diferentes componentes, a través de la Corporación Nuevo Milenio, la cual fue fundada por el Padre Alcides Jiménez con el fin de crear una organización que llevará las líneas del programa, de manera autónoma y sostenible en el tiempo. Sin embargo, todas estas actividades que de una u otra manera, se han logrado mantener en el tiempo, y han garantizado la seguridad y soberanía alimentaria en el territorio, les ha faltado un marco teórico, que permita describir desde la perspectiva

del desarrollo rural, lo que sucedió en esta experiencia territorial, donde surgió un interesante Desarrollo Alternativo Endógeno, gracias a diversos factores contenidos dentro de la desviación positiva.

Por eso, la importancia de este estudio radica en la identificación de los factores de desviación positiva, que incidieron directamente para que una comunidad rural, agobiada por factores opresores para su autonomía y desarrollo como el narcotráfico y el conflicto interno armado colombiano, logaran superarlos a través de recursos y potencialidades locales, los cuales fueron utilizados de forma novedosa y diferente a las demás comunidades rurales cocaleras del entorno, que también padecían de estas problemáticas, surgiendo de esta manera un Desarrollo Alternativo Endógeno, inmerso dentro del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario promovido por el inolado sacerdote Alcides Jiménez en el Municipio de Puerto Caicedo, Departamento del Putumayo – Colombia.

### *Pertinencia*

La definición oficial de Desarrollo Alternativo, establecida desde el año 1998, de acuerdo con lo expuesto en UNODC (2010), es la siguiente:

El Desarrollo Alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos de uso ilícito de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas a través de medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socio-culturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas. (p. 4)

Esta definición compete a los gobiernos de aquellos países afectados por este flagelo que comenzaron a implementar este enfoque, debido al rápido crecimiento de la coca; para el caso del Área Andina son Perú y Bolivia y posteriormente Colombia en los años 80's. Una de las características que han tenido los programas de desarrollo alternativo implementados en diversos países es que para su

cumplimiento ha sido necesario entregar a los productores de cultivos de uso ilícito diversos tipos de compensaciones, como mecanismo o estrategia de supervivencia mientras hacen una transición hacia la legalidad.

Por otra parte, Vázquez (2007) describe el Desarrollo Endógeno, como un compendio de elementos encaminados a la proyección del ser humano en sus diferentes esferas como la corpórea, de relaciones con sus semejantes en los niveles social, político, cultural y espiritual. Los cuales parten de las propias realidades locales, que les permite implementar acciones puntuales hacia diversos tipos de colectividades económicas (como las macroeconomías, las de mercado, las de reciprocidad, las solidarias y las cooperativas). Gracias a las cuales se pueda generar procesos bioculturales para que a través de la sabiduría ancestral propia y foránea, permita generar y potenciar la diversidad biocultural de una región determinada.

Conforme a estos dos elementos de análisis, Desarrollo Alternativo y Desarrollo Endógeno, surge un nuevo concepto, el Desarrollo Alternativo Endógeno, el cual a través de los diversos factores de Desviación Positiva de los que está constituido, permite entender y conceptualizar una singular experiencia territorial que se llevó a cabo en el Municipio de Puerto Caicedo, Departamento del Putumayo, Colombia en los años 90's.

### *Originalidad*

Innovación. Desde el enfoque de desviación positiva el concepto de Desarrollo Alternativo Endógeno es un aporte que hace la presente investigación, gracias al cual se puede enmarcar aquellas acciones puntuales que emprenden comunidades rurales productoras de cultivos de uso ilícito, para poderlos sustituir de manera voluntaria sin ningún tipo de apoyo externo, como respuesta territorial a factores externos opresores de su autonomía y desarrollo. Para poder hacer esta aproximación ontológica se ha acudido al análisis de los factores de desviación positiva que fueron decisivos para que se diera este tipo de desarrollo al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.

### **Estado Actual del Conocimiento**

Las consecuencias de un sistema socioeconómico cada vez más excluyente, especialmente en el contexto latinoamericano, se ha manifestado de manera certera en aquellas comunidades más vulnerables. La preocupación desde la academia por abordar estos fenómenos tan persistentes se ha venido a concretar en esta última década en investigaciones desde la Sociología, la Economía, la Administración de Empresas, la Agroecología, entre otros, con el objeto de poder aproximarse a las complejas realidades con las que se enfrentan las comunidades (violencia, desplazamiento, pobreza, cultivos ilícitos y demás) y que vienen a puntualizarse en investigaciones sobre el Desarrollo comunitario endógeno, el cual es un concepto que se aproxima al pretendido Desarrollo Alternativo Endógeno de esta investigación, al Desarrollo Rural Comunitario y, en el caso concreto de la realidad colombiana, los estudios sobre los cultivos de uso ilícito y su impacto en las comunidades y el conflicto armado colombiano.

Dado que todos estos aspectos son abordados en el presente trabajo, se observa oportuno realizar una revisión del estado actual del conocimiento; para este cometido, se reseñan las tablas 1 y 2 en donde se indican los trabajos más relevantes, autor/es, año de publicación, tomando como referencia el espacio temporal de la última década 2012-2022. Para la elaboración de las tablas se trabajó con el motor de búsqueda WOS a partir de las palabras claves de referencia “desarrollo social endógeno, cultivos ilícitos y conflicto colombiano”, con la pretensión de obtener una panorámica certera del estado actual del conocimiento de aquellas temáticas integradas en la investigación.

**Tabla 1**

*Publicaciones sobre Desarrollo Social Endógeno en Latinoamérica desde 2012 a 2022. WOS*

<b>Autor</b>	<b>Título del Artículo</b>	<b>Título de la Fuente</b>	<b>Año de Publicación</b>	<b>UT (Identificación única)</b>
Marroquín Arreola, Juan; Ríos Bolívar, Humberto	Inversión en investigación y crecimiento económico: un análisis empírico desde la perspectiva de los modelos de I+D	Investigación económica	2012	SCIELO:S0185-16672012000400001
Miranda, Taymer; Machado, Hilda; Suárez, J; Sánchez, Tania; Lamela, L; Iglesias, J. M; Suset, A; Pérez, A; Milera, Milagros; Martín, G. J; Campo, Maybe; López, O; Sánchez, Saray; Simón, L	La innovación y la transferencia de tecnologías en la Estación Experimental Indio Hatuey: 50 años propiciando el desarrollo del sector rural cubano (Parte II)	Pastos y Forrajes	2012	SCIELO:S0864-03942012000100001
Pérez Balcázar, Anthony; Salazar Paredes, Lizeth Juventina	Desarrollo endógeno y clausura operativa territorial. Una aproximación al estudio del desarrollo desde la perspectiva sistémica (El caso Tlalnepantla Morelos, México)	Revista de Economía del Caribe	2013	SCIELO:S2011-21062013000100008
Rosas-Banos, Mara; Lara-Rodríguez, Ruth	Desarrollo local sustentable endógeno y propiedad comunal: San Pedro El Alto, México	Cuadernos de Desarrollo Rural	2013	WOS:000328553400003
Quintana Romero, Luis; Andrés Rosales, Roldán; Mun, Namkwon	Crecimiento y desarrollo regional de México y Corea del Sur: un análisis comparativo de las leyes de Kaldor	Investigación económica	2013	SCIELO:S0185-16672013000200004
Ros, Jaime	Introducción a repensar el desarrollo económico, el crecimiento y las instituciones	Economía UNAM	2013	SCIELO:S1665-952X2013000300001

Autor	Título del Artículo	Título de la Fuente	Año de Publicación	UT (Identificación única )
Stratta Fernández, Ricardo; Gómez Gajardo, Francisca; Rodríguez Saez, Pablo	Despoblamiento Rural en la Región Pampeana Argentina: Modelo de Intervención	Cuadernos de Desarrollo Rural	2013	WOS:0003285528 00009
Ríos Bolívar, Humberto; Marroquín Arreola, Juan	Innovación tecnológica como mecanismo para impulsar el crecimiento económico: Evidencia regional para México	Contaduría y administración	2013	SCIELO:S0186- 104220130003000 02
Humberto Ortiz, Carlos	Consecuencias del estancamiento estructural para el crecimiento económico: Un modelo de diversificación productiva en dos sectores	Lecturas de Economía	2013	SCIELO:S0120- 259620130001000 03
García, Bismánia; Pina- Zambrano, Henri	Institucionalidad del emprendimiento social en Venezuela durante el período 1999 - 2010	Agricultura Sociedad Y Desarrollo	2013	WOS:0002150318 00005
Murillo, José Salazar	Bolivia: incidencia de variables relacionadas al crecimiento económico y variables relativas a riesgos medioambientales en el PIB per cápita.	Revista Perspectivas	2014	SCIELO:S1994- 373320140001000 03
Mancini, Antonio	Dinámicas de desarrollo local en Italia: El caso de la iniciativa empresarial femenina en Molise	Perfil de Coyuntura Económica	2014	SCIELO:S1657- 421420140001000 03
Méndez Sastoque, Marlon Javier	Ocupación rural no agrícola y desarrollo rural local: reflexiones y aportes para una articulación efectiva	Interações (Campo Grande)	2015	SCIELO:S1518- 701220150002003 15
Casares, Enrique R.	Relación entre deuda pública externa y crecimiento económico	Estudios Económicos (México, D.F.)	2015	SCIELO:S0186- 720220150002002 19

Autor	Título del Artículo	Título de la Fuente	Año de Publicación	UT (Identificación única )
Monje Carvajal, Jhon Jairo	El plan de vida de los pueblos indígenas de Colombia, una construcción de etnoecodesarrollo	Luna Azul	2015	SCIELO:S1909- 247420150002000 03
Espinosa-Alzate, Juan Antonio; León-Sicard, Tomás Enrique; Ríos- Osorio, Leonardo Alberto	Tipología y usos del suelo en agroecosistemas del Valle del Guamuez, Putumayo – Colombia	Sociedade & Natureza	2015	SCIELO:S1982- 451320150002002 55
Quispe Fernández, Gabith Miriam	Visiones del desarrollo endógeno desde las comunidades locales	Revista Perspectivas	2016	SCIELO:S1994- 373320160001000 06
D' Meza Pérez, Gustavo; Zaldívar Puig, Martha; Martín Fernández, Ramón	La expansión internacional de la industria hotelera de los países desarrollados como opción estratégica para los países subdesarrollados	Economía y Desarrollo	2016	SCIELO:S0252- 858420160002000 02
Acevedo-Osorio, Álvaro; Rivas G, Álvaro	Contribución de las innovaciones campesinas locales a la reconfiguración del desarrollo rural endógeno	Agronomía Colombiana	2017	SCIELO:S0120- 996520170003003 65
Prates, Lucas Alves; Valadão, José de Arimatéia Dias	Desarrollo local en la aldea de Melancias frente a las transformaciones en el Norte de Minas Gerais	Interações (Campo Grande)	2018	SCIELO:S1518- 701220180002003 05
Tejedor Estupiñán, Ricardo Alonso; Gil León, José Mauricio; Tejedor Estupiñán, Joan Miguel	Derechos de Propiedad Intelectual (DPI) Y Crecimiento Económico: Una Revisión	Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión	2018	SCIELO:S0121- 680520180001002 25
Marzo-Navarro, Mercedes; Pedraja- Iglesias, Marta; Vinzon, Lucia	Percepción de los residentes sobre el desarrollo de la comarca micer Tierra de Palmares desde la perspectiva del turismo rural integrado	Revista de La Facultad de Ciencias Agrarias	2018	WOS:0004499829 00019

Autor	Título del Artículo	Título de la Fuente	Año de Publicación	UT (Identificación única )
Pfeiff, Greicy Kelly; Moraes de Souza, Isabelle Cristina; Matos da Silva, Ismael; Cunha Monteiro, Marcela	Turismo y desarrollo local sustentable: Factores limitantes y potencialidades de la playa de Ajuruteua en el Estado de Pará, Brasil	Estudios y perspectivas en turismo	2018	SCIELO:S1851- 173220180003000 13
Boza, Sofia; Jara-Rojas, Roberto	Agricultura familiar periurbana e ingresos agrícolas: El efecto de la participación a largo plazo en un programa de extensión en un área metropolitana.	Ciencia e investigación agraria	2018	WOS:0004577709 00001
Fonseca Hernández, Raúl	El desarrollo sostenible humano local: La evolución de la inclusión del territorio en las teorías del desarrollo	Economía y Desarrollo	2019	SCIELO:S0252- 858420190002000 03
Oliveira, Bruno Garcia; Liboni, Lara Bartocci	Propuesta de indicador de eficiencia de la gestión pública municipal en la promoción del desarrollo local	Interações (Campo Grande)	2019	SCIELO:S1518- 701220190003008 15
López López, Maximiliano; Cruz Mejía, Oliverio	Una metodología inclusiva para la evaluación equilibrada de proyectos productivos regionales	Economía sociedad y territorio	2019	WOS:0005038783 00004
Asato, Thiago Andrade; Marques, Heitor Romero; Buzarquis, Rodrigo Mussi; Borges, Pedro Pereira	Perspectivas para la economía creativa y el desarrollo local en el Corredor Bioceánico	Interações (Campo Grande)	2019	SCIELO:S1518- 701220190005001 93
Ortecho Llanos, Ronald; Medina Castro, Darío Emiliano; Sánchez Batista, Antonio; Manayay Sánchez, Damián; Prieto Rosales, Gino Paul; Taramona Ruiz, Luis	Modelo de actuación para el desarrollo endógeno sostenible en Tayacaja, Perú	Retos de la Dirección	2020	SCIELO:S2306- 915520200002002 74

Autor	Título del Artículo	Título de la Fuente	Año de Publicación	UT (Identificación única )
Gatica Neira, Francisco	Revisión empírica al modelo de desarrollo endógeno a partir de la innovación empresarial en Chile	Innovar	2020	SCIELO:S0121-50512020000300137
Burgos, Ana L.; Bocco, Gerardo	Contribuciones a una teoría de la innovación rural	Cuadernos de Economía	2020	WOS:000504828800008
Renzi, Adriano; Lima, Jandir Ferrera de; Piacenti, Carlos Alberto	Notas sobre el Desarrollo Humano Municipal en el Estado de Mato Grosso do Sul	Interações (Campo Grande)	2021	SCIELO:S1518-70122021000200349
Pereira, Jaiane Aparecida; Zacarias, Gabrielle Corrêa; Silva, Marco Antônio Costa da	Perspectivas territoriales y desarrollo local: un estudio sobre la constitución del municipio de Naviraí, EM, como polo urbano regional	Interações (Campo Grande)	2021	SCIELO:S1518-70122021000100309
Rojas-Rivera, Ángela Milena; Rengifo-López, Juan Camilo	De lo simple a lo complejo: tres décadas del análisis de convergencia regional	Sociedad y Economía	2021	SCIELO:S1657-63572021000200004
Sánchez Machado, Inocencio Raúl; Ledesma Martínez, Zulma María; Mendiando Roig, Eusebia Cristina	Cultura de la urgencia y asimetrías municipales en la contribución territorial del desarrollo	Retos de la Dirección	2021	SCIELO:S2306-91552021000100202
Varona-Castillo, Luis; Gonzales-Castillo, Jorge Ricardo	Crecimiento económico y distribución del ingreso en Perú	Problemas del desarrollo	2021	SCIELO:S0301-70362021000200079
Guarín Salinas, Andrés Giovanni; García-Estévez, Javier	Análisis de los efectos de la inversión en innovación sobre el progreso técnico del sector industrial de plásticos en Bogotá	Innovar	2021	SCIELO:S0121-50512021000200085

*Nota.* Elaboración propia, con base en fuentes bibliográficas consultadas (2022).

**Tabla 2***Publicaciones sobre cultivos de uso ilícito y conflicto armado*

	<b>Título del Artículo</b>	<b>Título de la Fuente</b>	<b>Año de Publicación</b>	<b>UT (Identificación Única)</b>
Quintero I, Sebastián; Posada, Isabel C.	Estrategias políticas para el tratamiento de las drogas ilegales en Colombia	Revista Facultad Nacional de Salud Pública	2013	SCIELO: S0120-386X201300030008
García Sánchez, Miguel	Cultivos ilícitos y confianza institucional en Colombia	Política y gobierno	2014	SCIELO: S1665-2037201400010004
Idrovo, Álvaro Javier	De la erradicación de cultivos ilícitos a la erradicación del glifosato en Colombia	Revista de la Universidad Industrial de Santander. Salud	2015	SCIELO:S0121-0807201500020002
Salas Salazar, Luis Gabriel	Lógicas territoriales y relaciones de poder en el espacio de los actores armados: un aporte desde la geografía política al estudio de la violencia y el conflicto armado en Colombia, 1990-2012	Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía	2015	SCIELO:S0121-215X201500010011
Cañizares Arévalo, Jorge de Jesús; Cárdenas García, Maribel; Velasco Burgos, Blanca Mery	Impacto de la violencia política en la gobernabilidad del municipio de Ocaña (Colombia)	Pensamiento & Gestión	2015	SCIELO:S1657-6276201500020007
Raffo López, Leonardo; Castro, Javier Andrés; Díaz España, Alexander	Los efectos globo en los cultivos de coca en la Región Andina (1990-2009)	Apuntes del CENES	2016	SCIELO:S0120-3053201600010008
Gómez, Cristian Yesid; Sastoque, Tania Gisel; Mantilla, Silvia Cristina	Los estudios sobre el fenómeno de los cultivos ilícitos de coca en Colombia: una revisión desde los enfoques de la geografía	Análisis Político	2019	SCIELO:S0121-4705201900030024

	<b>Título del Artículo</b>	<b>Título de la Fuente</b>	<b>Año de Publicación</b>	<b>UT (Identificación Única)</b>
Parada Hernández, María Mónica; Marín Jaramillo, Margarita	Mujeres y coca: una relación agridulce	Análisis Político	2019	SCIELO:S0121-47052019000300045
Gutiérrez Sanín, Francisco	Tensiones y dilemas de la producción cocalera	Análisis Político	2019	SCIELO:S0121-47052019000300071
Zuluaga-Mogollón, María Victoria; Zuluaga-Mogollón, María del Pilar; Rozo-Leguizamón, Yanine	Arvejas Obonuco Andina y Obonuco San Isidro como alternativas productivas para la sustitución de cultivos ilícitos en el sur de Colombia	Revista de Investigación, Desarrollo e Innovación	2019	SCIELO:S2027-83062019000200023
Gutiérrez Sanín, Francisco; Machuca Pérez, Diana Ximena; Cristancho, Sebastián	¿Obsolescencia programada? la implementación de la sustitución y sus inconsistencias	Análisis Político	2019	SCIELO:S0121-47052019000300136
Velez-Torres, Irene	Narrativas comunitarias y dinámicas territoriales del proceso de implementación de los acuerdos de paz en Colombia en Miranda, Cauca (2016-2018)	REVISTA CS EN CIENCIAS SOCIALES	2019	WOS:000472053300006
Ruano-Ibarra, Elizabeth del Socorro; Carreño, Alexander Arciniegas	Eradicación voluntaria de cultivos ilegalizados en Colombia: del plan alternativo al programa nacional de sustitución	Lua Nova: Revista de Cultura e Política	2020	SCIELO:S0102-64452020000300275
Sarmiento Hernández, Edwar Alexander; Rojas-Guevara, Jorge Ulises; Rojas Guevara, Pedro Javier	Incidencia del proceso de paz con las FARC en la política antidrogas de Colombia	Revista Científica General José María Córdova	2020	SCIELO:S1900-65862020000400816

	<b>Título del Artículo</b>	<b>Título de la Fuente</b>	<b>Año de Publicación</b>	<b>UT (Identificación Única)</b>
Edith, Céspedes-Prieto Nubia; Juan, Carda-Castello; Carlos, Cervantes-Estrada Luis; Manuel, Gil-Noreña Jonnathan	Análisis del Desarrollo Innovador para el Aprovechamiento de la (Guadua angustifolia Kunth) en la Sustitución de Cultivos Ilícitos	Ciencia en Desarrollo	2020	SCIELO:S0121-74882020000200097
Rettberg, Angelika	Colombia en 2019: la paradoja de la abundancia	Revista de Ciencia Política	2020	WOS:000603117200005
Ibarra Padilla, Adelaida María; Rojas Reyes, Cristian	Estrategias contra el narcotráfico en Colombia en el marco del acuerdo de paz	Análisis Político	2021	SCIELO:S0121-47052021000300092
Mantilla, Silvia; Sastoque, Tania Gisel; Quintero, Sofía	La solución al problema de las drogas ilícitas en la construcción de paz. Desafíos en la implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) en Colombia	Estudios Políticos	2021	SCIELO:S0121-51672021000300184
Torres, María Clara	Arroz y coca: una modernización desigual y violenta en el Ariari, Colombia, 1950-1990	Análisis Político	2021	SCIELO:S0121-47052021000300193
Gutiérrez Sanín, Francisco; Machuca, Diana	¿Dinero fácil? Moral y cultura en las sociedades agrarias cocaleras	Análisis Político	2021	SCIELO:S0121-47052021000300005
Restrepo Parra, Adrián Raúl; Valencia Agudelo, Germán Darío	La implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) en Antioquia. Un balance de sus primeros tres años	Estudios Políticos	2021	SCIELO: S0121-51672021000200098

	<b>Título del Artículo</b>	<b>Título de la Fuente</b>	<b>Año de Publicación</b>	<b>UT (Identificación Única)</b>
Devia Garzón, Camilo Andrés; Ortiz-Morales, Catherine	Mitos y realidades de Colombia y Perú: debilidades estructurales de las estrategias en las políticas de la lucha contra el narcotráfico y las agendas de paz frente al complejo de regímenes internacionales	Análisis Político	2021	SCIELO: S0121-47052021000300036
Montealegre Bustos, F; Rojas Molina, J; Jaimes Suárez, Y	Factores agronómicos y socioeconómicos que inciden en el rendimiento productivo del cultivo de cacao. Un estudio de caso en Colombia	Fave. Sección ciencias agrarias	2021	SCIELO: S1666-77192021000200059
Mendez, Fabian; Mauricio Zapata, Andros	Conflicto armado, contaminación y riesgos para la salud: Una evaluación del riesgo de tres fuentes de exposición ambiental asociadas al conflicto en Colombia	BIOMEDICA	2021	WOS:000721741700005
Peña Torres, Parcival; Marlés Betancourt, Claritza; Valera Alfonso, Orlando	La planeación por escenarios como herramienta para la construcción de paz en el Caquetá	Revista Científica General José María Córdova	2022	SCIELO: S1900-65862022000100044
Espinel-Rubio, Gladys Adriana; Feo-Ardila, Diana	Territorio e identidad de resistencia en jóvenes del Catatumbo (Colombia), constructores de paces imperfectas	Investigación y Desarrollo	2022	SCIELO: S0121-32612022000100040
Devia Garzón, Camilo Andrés; Ortiz Morales, Catherine	Una aproximación reflexiva a la crisis del multilateralismo frente al paradigma de la lucha contra el narcotráfico y el desarrollo sostenible: ¿la erradicación de cultivos ilícitos en Colombia y Perú como paradigma alternativo?	Hallazgos	2022	SCIELO: S1794-38412022000100007

*Nota.* Elaboración propia, con base en fuentes bibliográficas consultadas (2022).

Como se observa en el estado del arte, la temática del desarrollo endógeno en América Latina ha sido de interés, por cuanto la mayoría de los autores coinciden en que gracias a la promoción del desarrollo endógeno en la región se propicia el surgimiento de capacidades innovadoras locales, junto a tecnologías sostenibles debido a la amplia y activa participación de organizaciones comunitarias, las cuales han sido beneficiadas con recursos estatales. Así de esta manera viene surgiendo en América Latina una nueva lógica de desarrollo, desde lo local, con base en sus propias potencialidades, gracias a lo cual se está mejorando la calidad de vida de las familias beneficiadas y se promueve la apropiación territorial.

Sobre el estado actual del conocimiento referente a los cultivos de uso ilícito y el conflicto armado, se puede evidenciar a través de los análisis de varios autores sobre estas problemáticas coyunturales en Colombia en los últimos 20 años, que desde diferentes enfoques académicos se ha tratado no solo analizar sus causas, sino también proponer posibles soluciones. En cuanto a los cultivos de uso ilícito se estudian acciones puntuales en contra de éstos, como el fallido Plan Colombia que pretendía entre otros, reducir significativamente los cultivos ilícitos a través de una lucha frontal contra los grupos insurgentes ilegales, incluida la aspersión con glifosato, medida totalmente contraproducente. Luego se da paso a otro enfoque como el análisis al tema de las drogas dentro del acuerdo de paz, donde se origina un Programa Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos – PNIS, el cual tampoco ha logrado disminuir las áreas sembradas de cultivos ilícitos como la coca. Respecto al conflicto interno armado, las diferentes investigaciones analizadas dentro de este apartado, evidencian la constante respuesta territorial de adaptación y a la vez de resistencia que presentan diversas comunidades en Colombia para transformar su realidad a través de una férrea defensa de sus derechos.

### **Objeto de Estudio: Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario**

El Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario implementado en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo entre los años de 1988 – 1998, hizo parte de una estrategia para la defensa del territorio, ante las graves consecuencias humanitarias que el conflicto interno armado colombiano y el narcotráfico estaba ocasionando entre la comunidad de este Municipio. Gracias a sus diferentes componentes, este Programa de una u otra manera ha logrado perdurar ya 24 años después del asesinato de su líder y promotor, el Padre Alcides Jiménez, quien defendió vehementemente este territorio, a través de la implementación de éste y otros diferentes mecanismos y estrategias.

Toda la mística, la esencia y el carisma del Padre Alcides quedaron plasmados dentro del Programa de Desarrollo Rural. Los componentes y metodología práctica e innovadora surgieron a partir de la sensibilidad que el Padre Alcides Jiménez tenía para interpretar la realidad de su comunidad parroquial y transformarla a través del uso de metodologías novedosas para su época, como la de fortalecer las capacidades locales de autogestión a través del empoderamiento de los campesinos para que transformaran sus unidades productivas, incluso aquellas de cultivos ilícitos en agronegocios productivos. Para tal fin, su punto de partida fue la confianza que les daba a sus campesinos, la cual fue fundamental en la realización de la propuesta.

Cuando comenzó su implementación no tenía un equipo formado, por lo que utilizó la metodología de los promotores o facilitadores rurales, a quienes iba nombrando según las necesidades del momento. Razón por la cual este fue un equipo campesino empírico, que en el camino fue identificando roles, nombrando promotores y promotoras. Fue una escuela donde las reuniones de equipo las hacía en improvisados lugares como por ejemplo debajo del árbol de zapote que estaba detrás de su iglesia, donde a través de la planeación participativa, diseñaban los diferentes componentes de este programa de desarrollo rural, para que después en las noches se impartieran los encuentros de formación, para lo cual aprovechaba los talentos locales como por ejemplo, aprovechar el

conocimiento ancestral culinario de las mujeres para darle valor agregado y un mejor manejo postcosecha a productos que para la mayoría de los comensales locales, no tenían un alto valor gastronómico como las yotas (chayote). Gracias a esto, las familias beneficiadas con este Programa, lograron utilizar recursos subutilizados o ignorados de su entorno para mejorar sus condiciones de vida.

Hubo una serie de sucesos que permitió desencadenar todo este proceso de desarrollo rural. Primero fue la interpretación de la realidad que vivía la región en aquel entonces por parte de la iglesia, que de diferentes maneras manifestó la necesidad de cambio. Estas preocupaciones las supo interpretar uno de sus feligreses, quien decide arrancar sus 600 plantas de coca y transformar su finca en una verdadera granja integral autosuficiente. Este hecho inspira al Padre Alcides Jiménez y su equipo de trabajo para diseñar este Programa de Desarrollo Rural.

Toda esta serie de mecanismos, acciones y estrategias que la comunidad de Puerto Caicedo en cabeza de su carismático líder religioso implementó entre 1988 a 1998 configura el presente objeto de estudio, el cual en esta investigación tiene dos componentes importantes como son la desviación positiva y el desarrollo alternativo endógeno. El primer concepto surgió al intentar explicar las consecuencias que tuvo la acción de este integrante de la comunidad que decide dar el primer paso para que luego, toda una comunidad lo vaya imitando a través de un mecanismo autogestionario como el programa de desarrollo rural, el cual con el tiempo desencadena un proceso de desarrollo alternativo endógeno.

## **Objetivos**

### ***Objetivo General***

Analizar los mecanismos de desviación positiva que influyeron en el “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” para la generación de un proceso de desarrollo alternativo endógeno implementado en el periodo de 1988 a 1998, en el municipio de Puerto Caicedo – Putumayo- República de Colombia.

### *Objetivos Específicos*

Caracterizar los mecanismos de desviación positiva generados en el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario implementado en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.

Identificar los factores prevalentes del desarrollo alternativo endógeno que se presentó en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.

Describir el proceso mediante el cual surgió la desviación positiva y desencadenó diversos procesos de Desarrollo Alternativo Endógeno al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario llevado a cabo en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.

## Capítulo II: El Marco Teórico-Conceptual y la Relación con el Objeto de Estudio

El contexto donde se desarrolla la presente investigación se enmarca dentro de la problemática de las drogas ilícitas y el conflicto interno armado colombiano, los cuales requieren ser analizados a través de una aproximación a los principales referentes teóricos.

Para abordar la temática de estudio se hace necesario iniciar desde la preocupación internacional por el tema de las drogas, en donde la lucha antidrogas viene siendo fuertemente cuestionada debido al evidente fracaso, por cuanto no se ha disminuido significativamente la producción, tráfico y consumo de drogas. Al contrario, estas variables han crecido significativamente o se mantienen, generando graves consecuencias de índole social, económico, político y de salud pública.

### **Cronología de las Sustancias Psicotrópicas**

Desde tiempos inmemoriales el hombre ha buscado dentro de las sustancias psicotrópicas un elixir que le provea de felicidad y les permita el tránsito a mágicos mundos de alucinaciones, mediante la participación de diversos ritos religiosos en diferentes partes del mundo. Plantea Escohotado (1988) que son diversas las fuentes de estas sustancias, encontrándose tanto en animales como vegetales; sin embargo, fue el hombre moderno quien logró sintetizar los ingredientes activos de estas sustancias para hacerlas más poderosas y usarlas ya no en ritos religiosos sino en diversos contextos sociales como también de forma adictiva.

No fue sino a finales del siglo XVIII y comienzo del XIX cuando se dinamizó el tránsito de estas sustancias por todo el mundo gracias a los avances en los medios de transporte. Así de esta manera, productos como el tabaco, el café, el alcohol y el opio comienzan a ser distribuidos masivamente por potencias coloniales que se beneficiaron de su comercio.

Fue tal el grado de sofisticación de este mercado que durante los siglos mencionados se generalizó su consumo, dada su versatilidad manifestada en que su uso psicodépendiente generó una gran demanda, donde los grandes mercaderes coloniales comenzaron a usufructuar grandes ganancias

de este creciente mercado, debido a que intervienen en toda la cadena, desde su compra en los lugares de origen, pasando por la logística del transporte hasta su distribución final, así como lo expone Luna-Fabritius (2015).

Ya para inicios del siglo XX, la problemática de las drogas es de tal magnitud que requiere de una intervención transnacional, concepto que es ampliamente desarrollado por Tokatlian (2017) llevando al lector a conocer la línea de tiempo, según la cual para 1909 se constituye el Régimen Internacional de Drogas Ilícitas - RIDI, a través de varios convenios como la Comisión Internacional del Opio de Shanghái de 1909, la Convención del Opio de La Haya de 1912 y la Convención del Opio de Ginebra de 1925. Dentro de los países participantes estuvieron Alemania, Estados Unidos, China, Francia, Gran Bretaña, Italia, Japón, Holanda, Persia, Portugal, Rusia y Siam. Desde ese entonces se empezó a configurar mecanismos excluyentes, dejando a los países productores de estas sustancias fuera de este escenario, limitándose únicamente a acatar las normas establecidas por estas élites de países. Esta situación de tener varios países que ejercían control sobre la problemática se mantuvo hasta la Segunda Guerra Mundial. Después, Estados Unidos tomó un papel hegemónico en el mundo occidental, configurando nuevamente el RIDI; en 1961 realiza la Convención Única sobre Estupefacientes, en 1971 la Convención sobre Sustancias Psicotrópicas y en 1988 hace la Convención contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas. Así de esta manera se configura la hegemonía estadounidense sobre el tema, acuñándose el término de “guerra contra las drogas” y la “narcodiplomacia”, donde los Estados Unidos se constituyen en su rol poderoso y logran convencer al resto del hemisferio occidental de la necesidad de librar una guerra contra las drogas en naciones subdesarrolladas.

Mientras que los EEUU promulgaban en los 70's una guerra frontal contra las drogas liderada por el presidente Richard Nixon, sus soldados desplegados en Vietnam desde finales de los 60's cometían atrocidades bélicas en contra del pueblo vietnamita bajo los efectos psicodélicos de la marihuana. Tal como lo relata Castro (2014):

Los soldados estadounidenses bajo el efecto de sustancias psicotrópicas masacraron en una sola jornada, a un grupo de 504 inermes habitantes de Vietnam. Grupo constituido por bebés, niños, mujeres embarazadas y ancianos. Una vez terminada la guerra, los excombatientes ávidos por continuar con su vicio, buscaron en Latinoamérica una región donde pudieran abastecerse de la hierba psicodélica. Por eso, primero trataron de producirla en Jamaica, donde debido al estricto sistema judicial de ese país no lograron producirla. Por esta razón llegaron a Colombia, donde la marihuana se producía muy bien y no había fuertes restricciones legales para su producción. Es así como arribaron a la costa norte del país, desde donde en los 70's se produjo la "Gran Bonanza Marimbera" y desde aquel entonces se instauró el narcotráfico en Colombia. (p. 30)

Específicamente para la coca es necesario recapitular varios episodios que permitan contextualizar lo anteriormente descrito.

Desde la época prehispánica, la coca, al igual que muchos otros productos servía de trueque. Cuando llegaron los españoles, éstos vieron una oportunidad de generar nuevos ingresos al cultivarla y comercializarla bajo el amparo de la corona. Sin embargo, no fue sino hasta mediados del siglo XVI cuando los españoles comienzan a explotar masivamente yacimientos minerales como la plata. Uno de ellos estaba ubicado en el Cerro Rico de Potosí en Bolivia, donde los indígenas fueron obligados a trabajar en condiciones infrahumanas.

En narración de García (2002), se evidencia que para poder soportar estas difíciles condiciones, acuden al mambeo, o consumo ancestral de coca, por lo que se convierten en consumidores habituales, ya que las propiedades nutracéuticas de la hoja de la coca les permitían resistir las extenuantes jornadas en las minas, al disminuir su apetito y ser a la vez una especie de energizante. Fueron tales las propiedades de la hoja de coca que sus pobladores ancestrales se volvieron en consumidores habituales, por lo que los españoles aprovecharon esta circunstancia y la convirtieron como medio de pago para los indígenas y mineros que laboraban en las minas. A raíz de esto, su cultivo se extendió por buena parte

de la región andina y se convirtió en un paliativo ante la grave crisis alimentaria originada por la invasión de los españoles. Fue tal la importancia de la coca, que los españoles no dudaron en aprovecharse de esta situación, por lo que les generó un ingreso equivalente a 450 kilos oro por año durante casi 30 años.

Continúa García (2002) describiendo que de esta manera, el cultivo y consumo de coca fue creciendo a la par de la explotación de plata, al punto que para los españoles logró convertirse en su segunda fuente de ingresos. Ya para los años 1600 esta planta está dispersa en todos los ámbitos comerciales de la colonia, incorporándose entre todos los estamentos del virreinato. Hacia 1700 se consolidan verdaderas unidades productivas en Bolivia, teniendo su comercialización asegurada. Cuando Perú y Bolivia logran su independencia de España, la coca hasta el siglo XIX generó importantes ingresos a los nuevos gobiernos de La Paz y de Lima. Este mercado tradicional de la coca se mantuvo en la región amazónica hasta el siglo XX, cuando en 1961 irrumpen nuevamente foráneos e incorporan un nuevo sistema.

Eran principalmente estadounidenses, pertenecientes al cuerpo de paz de su país y que conformaban brigadas humanitarias del programa "Alianza para el Progreso", que habían llegado a toda la región sudamericana para disminuir la amenaza de la expansión de la revolución cubana. Algunos de los integrantes de esta misión humanitaria que se acantonaron en la Amazonía colombiana, trajeron una fórmula que permitía extraer el clorhidrato de cocaína. Fue así como se propagó rápidamente esta manera de extracción química por los diversos pueblos amazónicos.

Con la cocaína como nuevo producto de la Amazonía, finalizando la década de los 70's desplazó rápidamente producciones tradicionales como el caucho. Los caucheros al ver las exiguas ganancias de su producto, decidieron migrar hacia la novedosa, lucrativa y creciente economía de la cocaína. Ahora estos caucheros eran quienes les compraban la hoja de coca a los indígenas, quienes a su vez habían aprendido a procesar la hoja de coca de los organismos humanitarios estadounidenses. Al ver las

grandes ganancias, incluso muchos indígenas optaron por abandonar sus cultivos y dedicarse a laborar en varios eslabones de la producción de narcóticos, como ser recolectores de hoja de coca o trabajar directamente en el procesamiento de la cocaína. Es así como estos antiguos caucheros vieron de un día para otro obtener grandes ganancias económicas de una actividad que ni siquiera con la ardua labor en el caucho habían llegado a imaginar, concluye García (2002).

La configuración social y territorial comenzó a cambiar drásticamente. Se creó una nueva estirpe de colonos llegados de varias partes del país, quienes a través de intercambios comerciales empezaron a acumular capitales considerables, cambiando la configuración social y los principios y valores de la población ancestral. El auge de la coca en el contexto nacional comienza a surgir con el declive de la marihuana, debido a que en los 80's esta planta comienza a ser producida masivamente dentro de los Estados Unidos y a que su vecino México, también comenzó a traficarla. Debido a esta situación, los traficantes colombianos de marihuana migran hacia la cocaína. Como refiere García (2002), era tal el auge de este narcótico, que muchos traficantes se volcaron a este naciente y lucrativo mercado, sin embargo, pocos lograron consolidarse a través de los denominados carteles, especialmente los de Medellín y Cali, quienes monopolizarían toda la cadena productiva del alcaloide, desde la producción de la hoja de coca hasta su distribución en calles de Estados Unidos.

Torres (2012) considera que fue tal el poderío que concentraron los señores de las drogas o "capos" que permearon las bases sociales y políticas de varios países productores del alcaloide, En Colombia, por ejemplo, ejercieron absoluto control territorial en un territorio insular del Río Yarí, en el Departamento del Caquetá, que hace parte de la Amazonía colombiana.

En este punto, García (2002) relaciona que la configuración de Colombia como epicentro cocalero a nivel mundial se debió a diversos factores coyunturales, como su privilegiada posición geoestratégica, sus fronteras ampliamente permeables y a la vez impenetrables, sus amplias costas marítimas, tradicionales caminos o senderos de contrabando habilitados desde la colonia. Estos lugares

de periferia, por donde se produce y distribuye la cocaína, se han caracterizado por estar históricamente abandonados por el Estado colombiano, careciendo de una adecuada planificación territorial, donde sus procesos anómicos de poblamiento se han dado gracias a la presencia de diversos recursos naturales. Situación que ha propiciado diversas manifestaciones ilícitas como el contrabando, el surgimiento de diversos grupos armados al margen de la ley como los paramilitares y las guerrillas y la misma producción y comercialización de cocaína.

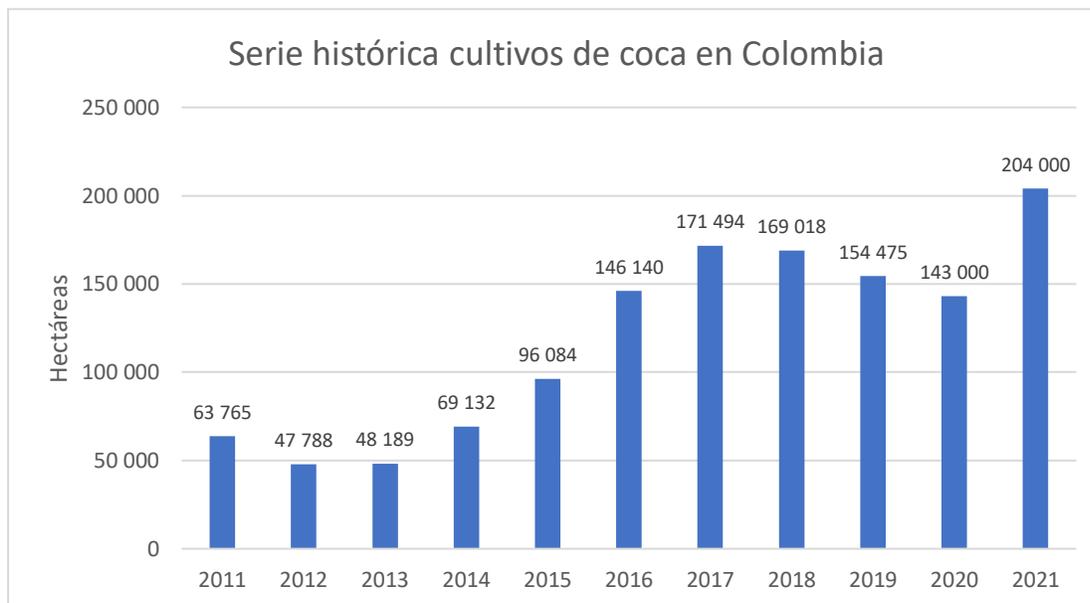
De esta manera se logró configurar un ambiente propicio para que los carteles de la droga irrumpieran y ejercieran su control casi absoluto del territorio por muchos años, incluso en el campo político.

Como se observa en la figura 5, en 2016 se da un importante crecimiento del área sembrada de coca debido a que las FARC, antes de desmovilizarse, en sus áreas de influencia fomentaron la siembra de nuevas áreas, para que los productores de coca fueran beneficiados con el Programa Nacional de Sustitución de Cultivos de uso ilícito – PNIS. Este programa planteaba importantes beneficios económicos, de asistencia técnica y seguridad alimentaria a los cocaleros. Sin embargo, con el cambio de gobierno nacional en 2018 la implementación del PNIS sufre un importante retroceso, lo cual se tradujo en más hectáreas de coca sembrada. Ya en 2019 empieza a disminuir las áreas sembradas, pero se empieza a ver un aumento en la cantidad de coca, debido al mejoramiento de las prácticas del cultivo. En 2020 se llega a 143.000 hectáreas y ya para 2021 se aprecia un crecimiento vertiginoso, llegando Colombia a las 204.000 hectáreas de coca sembrada. Estas fluctuaciones de los últimos cuatro años, con tendencia al alza se debe a la coyuntura de varios factores como el aumento en el consumo de cocaína a nivel mundial, la pobreza y falta de oportunidades en los municipios productores de coca, baja implementación de los acuerdos de paz, en especial lo relacionado a la reforma rural integral, incremento de redes de narcotraficantes en territorios cedidos por las antiguas FARC, mayor

rentabilidad en la producción de cocaína por la devaluación del peso colombiano frente al dólar y mejores prácticas agronómicas del cultivo que han aumentado su productividad.

### Figura 5

*Serie histórica de cultivos de coca 2011 – 2021 en Colombia*



*Nota.* Informe de monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos. UNODC (2022).

### Desarrollo Alternativo

Dentro de los diversos enfoques de lucha antidrogas surge el Desarrollo Alternativo el cual es definido por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, 2013) como un Proceso encaminado a la reducción y eliminación de los cultivos de plantas que contengan estupefacientes, así como sustancias sicotrópicas, a través de la adopción de medidas de desarrollo rural expresamente concebidas con tal fin. Se lleva a cabo en el contexto de un crecimiento económico nacional sostenido y de los esfuerzos por alcanzar un desarrollo sostenible de los países que están tomando medidas contra las drogas, teniendo presentes las características socioculturales especiales de las comunidades y grupos destinatarios, y estando enmarcado en una solución permanente global de la problemática de las drogas ilícitas (párr. 1).

En el mismo sentido,

La UNODC apoya al gobierno de Colombia en la gestión de la política pública encaminada a la reducción y eliminación de los cultivos de uso ilícito con fundamento en las convenciones internacionales suscritas y de los planes nacionales relevantes para enfrentar el problema de las drogas ilícitas. (párr. 2))

Para Ávila (2018) el desarrollo alternativo propende por la prosperidad de los productores agropecuarios mediante la implementación de políticas adecuadas y enfocadas al desarrollo rural.

Ahora es necesario contrastar el tema de la lucha antidrogas con los enfoques y etapas de las políticas y programas de desarrollo rural que los estados de América Latina han implementado desde la Segunda Guerra Mundial, con el fin de tener un panorama amplio y claro de los diferentes enfoques y estrategias en los siguientes términos.

### **Enfoque de la Modernización en el Desarrollo Rural**

Dado el atraso del sector rural en los países de América Latina se propone un mecanismo de modernización del sector a través de seguir la senda de los países capitalistas desarrollados mediante la incorporación de soluciones tecnológicas a los problemas del desarrollo rural. Un claro ejemplo de este enfoque fue la Revolución Verde. Para difundir estos nuevos avances tecnológicos se crearon centros de investigación con sus respectivos sistemas de extensión; En este sentido, Bandeira *et al.* (2003) agregan que con estos avances se hace una transición pasando de una agricultura de subsistencia a una agricultura comercial, la cual se integra al mercado y así se logra su modernización.

### ***Enfoque Estructuralista***

Después de la Segunda Guerra Mundial surge la corriente ideológica del Desarrollismo, donde el Estado realiza importantes inversiones para promover el desarrollo. Aquí el Estado toma el papel de promotor del desarrollo, principalmente a través de la industrialización; sin embargo, no sucede lo mismo con la agricultura, a la cual sólo se le brindaron algunos créditos y asistencia técnica. Pese a esto,

el Estado representa un papel crucial en la transformación rural, dado que logra una reforma de la estructura agraria tradicional, incorpora al campesinado al sistema sociopolítico y de alguna manera mejoró la vida de los campesinos pobres como lo destacan Bandeira *et al.* (2003).

#### *Enfoque de la Dependencia y Cuestión Agraria*

Estiman Bandeira *et al.* (2003) por una parte, que el subdesarrollo y la pobreza, desde la óptica la teoría de la dependencia en su versión marxista, se derivan del sistema capitalista existente a nivel global, el cual trae consigo relaciones dominantes y dependientes; además, argumentan que la influencia de las estrategias neoliberales en la transformación de la agricultura latinoamericana no han sido la solución a los problemas existentes en la mayor parte de la población campesina latinoamericana, como son: la pobreza rural, la exclusión y la privación de tierras.

#### *Enfoque Neoestructuralista y de Desarrollo Rural*

Este enfoque surgió a finales de los 80's y principios de los 90's como respuesta al neoliberalismo y como un intento de acomodarse al nuevo escenario de la globalización neoliberal. Establece que las causas del subdesarrollo en Latinoamérica no están en las relaciones de precios inducidos por las políticas de los gobiernos, sino en factores propios de cada sociedad, factores endógenos estructurales. Insiste en que el Estado debe representar un papel decisivo en la promoción del desarrollo y debe promover un desarrollo de los recursos humanos y una distribución equitativa del crecimiento económico.

Sugiere la importancia de integrarse selectivamente en la economía mundial y de crear ventajas competitivas mediante políticas sectoriales bien diseñadas y así poder buscar nichos de mercado mundial. Por eso los neoestructuralistas ven en la educación el pilar fundamental de estos cambios y no en las reformas agrarias dado que este tema se torna álgido políticamente en varios países latinoamericanos.

Sin embargo, como lo explican Bandeira *et al.* (2003), para el sector rural plantean crear un campo de juego nivelado, con igualdad de oportunidades para todos los participantes en el mercado, para eso es necesario hacer mercados más transparentes y competitivos, reduciendo las distorsiones y facilitando el acceso de los campesinos a información, servicios y mercados para que de esta manera se fomenten programas especiales que fomenten la competitividad de los campesinos.

### **Nueva Ruralidad y el Enfoque de las Estrategias de Vida Rural**

Describe las actividades no agrícolas prediales y extra-prediales como las nuevas fuentes de ingresos para las familias rurales, que conforman nuevas transformaciones experimentadas por el sector rural como consecuencia de la globalización e implementación de políticas neoliberales. Esta situación ha conllevado a que haya una diversificación en las fuentes de ingresos de las familias campesinas. Además, en opinión de Kay (2009) la nueva ruralidad ha traído un cambio en la valoración del espacio rural debido a actividades sustitutivas y/o complementarias como el turismo rural, el ecologismo y la recreación, produciendo de esta manera cambios en los estilos de vida de la población rural, debido a una mayor interacción con la población urbana y la influencia de los medios de comunicación.

Las comunidades rurales inmersas dentro de las problemáticas del conflicto armado y presencia de cultivos de uso ilícito manifiestan diversos tipos de vulnerabilidades que las hacen más propensas a implementar actividades ilegales como la siembra de la coca. Analizar las causas del establecimiento de estos cultivos de uso ilícito es muy complejo debido a las innumerables variables que se presentan en esta problemática, donde por ejemplo se podría analizar la relación de causalidad entre pobreza y presencia de estos cultivos de uso ilícito, tal como lo reporta el informe de UNODC (2018) en su capítulo sobre *Territorios en riesgo: amenaza y vulnerabilidad territorial a producción de cultivos de coca*, donde menciona que existen muchos municipios del país en los que los niveles de pobreza son muy altos pero no se registra la presencia de cultivos de uso ilícito a pesar de que los Municipios cuentan con zonas aptas para su producción.

En contraste, en la región del bajo Putumayo que históricamente ha tenido grandes áreas sembradas en coca, existe una zona que desde hace casi tres décadas se ha resistido vehementemente a la producción de estos cultivos de uso ilícito y a otras manifestaciones del conflicto armado, ofrendando incluso la vida de varios de sus dirigentes políticos, sociales y religiosos. Por eso los pilares del marco teórico en que se basará este trabajo final de graduación estarán relacionados con lo siguiente.

### **Desarrollo Alternativo**

Los conceptos de esta temática ayudarán a comprender cómo se puede lograr este tipo de desarrollo sin la tradicional intervención externa, que generalmente la brindan los gobiernos para ofrecer a los productores de cultivos de uso ilícito diversas alternativas productivas y que al parecer fue lo que sucedió en la Vereda El Progreso del Municipio de Puerto Caicedo en el Departamento de Putumayo, gracias a que esta comunidad fue beneficiaria del legado en agroecología del sacerdote católico Alcides Jiménez quien implementó su “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario Alternativa de Producción Agrícola” según las reflexiones de Jiménez *et al.* (2006).

### **Neutralidad Activa**

Para hacerle frente a los embates de la violencia, la comunidad rural objeto de estudio, implementó una férrea defensa de su autodeterminación a través de la implementación de la neutralidad activa, razón por la cual se hace necesario indagar un poco más para poder entender cómo esta comunidad implementó en medio de la presión de narcotraficantes y actores armados un Desarrollo Alternativo Endógeno a través de prácticas agroecológicas enmarcado dentro de la neutralidad activa.

### **Agroecología**

Es necesario extraer los conceptos fundamentales de esta ciencia por cuanto el legado en desarrollo rural que dejó el Padre Alcides Jiménez se basa principalmente en la Agroecología. Siguiendo esta línea, Jiménez *et al.* (2006) consideran que

Sin necesidad de ser hombre de ciencias entendía perfectamente la trascendencia de la diversidad biológica y el peligro que la agricultura monocultivista, al estilo café o caña de azúcar de la región cafetera y del Valle del Cauca, respectivamente, implicaba. Sabía que el ansia de enriquecimiento rápido de los campesinos empobrecidos los había llevado a causar gran daño a la naturaleza, sembrando cultivos de coca y debido al uso de agroquímicos que exige la siembra y el procesamiento de la cocaína, que posteriormente termina contaminando las aguas y las especies animales y vegetales de la Amazonia. (p. 41)

### **Teología de la Liberación**

La Teología de la Liberación latinoamericana, es un movimiento pastoral y político de una gran influencia en los sectores más empobrecidos y marginales de las sociedades de estos países que, de acuerdo con lo descrito por Pérez *et al.* (2017), surge:

A finales de la década de los 60's, al percibir la situación de marginación y opresión de los pueblos; surge como necesidad de respuesta a las condiciones y urgencias propias de los contextos dirigiendo su mirada al marginado, al pobre, al oprimido, tal como lo hizo Jesús (Lc 4, 18); por consiguiente esta lectura del evangelio implica una fe traducida en obras, que a la vez salve, renueve y restaure la dignidad humana pisoteada por los sistemas políticos y económicos que privilegian el dinero y el poder sobre la persona. (p. 3)

Este movimiento espiritual de comunidades populares en América Latina, en palabras de Cussianovich (1975) pretendía configurarse como el lugar de una hermenéutica nueva del Evangelio, como una nueva comprensión de ser iglesia, de construir el sacramento de salvación universal y como nueva manera de hacer la historia, de vivir lo político. Desde aquí va naciendo esa tematización profética que llamamos teología de la liberación.

El abordaje hacia los pobres y el trabajo pastoral que permita el mejoramiento en la calidad de vida de estas comunidades vulnerables, es uno de los ejes fundamentales de esta Teología, por ellos Pérez *et al.* (2017) declara que:

En atención al plan salvífico de Dios y al seguimiento evangélico que no es ajena a la historia humana, y busca permear el quehacer diario del ser humano, inserto en la vida comunitaria y desembocando en un auténtico compromiso cristiano contra la opresión; lo anterior exige una mirada de fe que descubra la presencia interpoladora de Dios en los acontecimientos de injusticia y desigualdad. (p. 4)

En este movimiento pastoral y político se encuadra el Padre Alcides Jiménez, que trabajó por casi 15 años en el desarrollo de la región —Putumayo y más concretamente en la localidad de Puerto Caicedo—, desde la óptica de la Teología de la Liberación. Por ello, es necesario el abordaje de esta temática, pues ésta cubre o piensa las necesidades humanas como cuestiones éticas, como refiere Mejía (1999), si alguien tiene hambre, debe dársele de comer, es un mesianismo materialista en el sentido que piensa las necesidades humanas como exigencias éticas.

### **La Necesidad de Desarrollos Alternativos en Contextos de Vulnerabilidad Social Extrema**

La comunidad de Puerto Caicedo no ha sido la única en Colombia en la cual de una u otra manera se han resistido a la siembra de cultivos de uso ilícito, se menciona que en el país se han implementado diversas políticas antidrogas y el Estado ha hecho una exigua presencia en estas comunidades, llama la atención que existan comunidades que luchan por salir de estas economías ilícitas. Lo interesante es que no lo han hecho de manera lineal según procesos de desarrollo alternativo establecidos, sino a través de la búsqueda de soluciones locales a problemas estructurales mediante su propia visión de enfrentar estas problemáticas. Este cúmulo de experiencias que se vienen identificando a lo largo de la geografía nacional representa lecciones aprendidas que necesitan identificarse,

detallarse en sus componentes más relevantes y visibilizarse para que sirvan de insumo en las discusiones sobre desarrollo alternativo que frecuentemente se dan en Colombia.

Pero, ¿Qué sucede cuando el Estado no implementa medidas de desarrollo rural para hacerle frente a la problemática de los cultivos de uso ilícito, sino es la misma comunidad que desde sus propias capacidades y perspectivas implementan estas medidas que le corresponden al Estado y logran su propio desarrollo? De este interrogante surge la necesidad de conceptualizarlo mediante el término “desarrollo alternativo endógeno” para distinguirlo del enfoque tradicional de desarrollo alternativo anteriormente descrito. Es de interés también establecer qué mecanismos o circunstancias se presentan para que un individuo o grupo poblacional se desvíe de lo tradicional en su entorno y decidan implementar acciones nuevas y/o diferentes, por lo cual se hace necesario acogerse al término “desviación positiva”.

Es así como la pretensión del presente trabajo radica en el hecho de describir estos dos términos, “Desarrollo Alternativo Endógeno” y “Desviación Positiva” y establecer su relevancia dentro del desarrollo rural. Para dar una aproximación al concepto de “Desarrollo Alternativo Endógeno” es necesario desagregarlo en cada uno de sus componentes.

### **Desarrollo Endógeno**

Para Quispe (2016), el Desarrollo Endógeno, es un modelo alternativo a los instituidos tradicionalmente, este se desarrolla a partir de comunidades y políticas de desarrollo local, en regiones latinoamericanas.

Según Boisier (2001) el concepto de desarrollo es una idea política de la posguerra y tiene sus raíces principalmente en la economía neoclásica. Comenta el autor que en un inicio el concepto de desarrollo se asoció al del crecimiento económico, el cual de por sí es un proceso continuado en donde reiteradamente se invierten las nuevas inversiones generadas en el proceso de una unidad productiva la cual puede ser una sociedad entera. Posteriormente el concepto evoluciona en los 90 cuando el

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) incluye un nuevo enfoque al hablar sobre el índice de Desarrollo Humano, el cual lo describe como un proceso donde las opiniones de las gentes se puede amplificar al punto de que valoran más otros beneficios adicionales a la satisfacción de sus necesidades básicas, como el que puedan desplazarse libremente por un territorio, que puedan decir o expresarse sin perjuicio por decir sus opiniones o pensamientos, que estén libres de la cualquier manifestación de actos hostiles que atenten contra su propia integridad. PNUD añade que lo que las personas buscan además de realizarse como personas, es que sus vidas tengan un fin y expectativas de escalar en medio de una comunidad que presente un tejido social y donde puedan desarrollar todo su potencial de acuerdo a su manera cómo perciben el mundo.

Dentro de este marco conceptual de desarrollo surge un concepto intermedio aportado por el economista chileno Manfred Max-Neef, quien junto a Antonio Elizalde y Martín Hopenhayn (citados por Boisier, 2001), incluyen el concepto del Desarrollo a Escala Humana, el cual lo definen como aquel donde:

Se concentra y sustenta en la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales, en la generación de niveles crecientes de autodependencia y en la articulación orgánica de los seres humanos con la naturaleza y la tecnología, de los procesos globales con los comportamientos locales, de lo personal con lo social, de la planificación con la autonomía y de la Sociedad Civil con el Estado. (p. 4)

Este concepto de desarrollo a escala humana es un derrotero que permite de ahí en adelante incluir otras acepciones de desarrollo y se avanza hacia su subjetivación donde, para entender el desarrollo, se hace necesario ubicarlo dentro de un enfoque holístico, sistémico y recursivo hasta llegar a la definición del desarrollo endógeno.

Así mismo, reseña Boisier (1993, citado por Boisier, 2001), que la endogeneidad del desarrollo territorial y regional como una manifestación de cuatro planos, que a su vez se entrecruzan entre sí.

- En la dimensión política se aprecia cómo desde lo local las mismas comunidades toman importantes decisiones respecto a lo que consideran que debe ser su desarrollo, mediante el uso de instrumentos como la autodeterminación, manifestada en la posibilidad para formular, negociar e implementar sus políticas de desarrollo.

- La dimensión económica se evidencia cuando hay un empoderamiento y las utilidades generadas en el proceso son reinvertidas nuevamente en aras de facilitar una diversificación económica a nivel local procurando una preservación en el tiempo.

- La dimensión científica y tecnológica se vislumbra desde un territorio que promueve sus propios cambios de índole tecnológica y así propende por un cambio de su propio sistema.

- En la dimensión cultural se promueve la identidad socio cultural del territorio.

De acuerdo con lo anterior, el desarrollo endógeno se entiende como una serie de condiciones de desarrollo que surgen en un determinado territorio, donde se articulan diversos actores locales, con variedad de aportes inmateriales en procura de un proyecto político colectivo.

### **Desarrollo Alternativo Endógeno**

Existe otro enfoque de desarrollo alternativo que enfatiza la capacidad de las personas para generar cambios con el desarrollo. Este enfoque de desarrollo depende de diferentes medios: la acción participativa y el desarrollo centrado en las personas. Desde 1970 en adelante, han surgido enfoques de desarrollo alternativo como desarrollo centrado en las personas. Este desarrollo está orientado a la satisfacción de las necesidades de las personas a las que se dirige el desarrollo. Rubio (2000) considera que, a partir de estrategias participativas de la comunidad:

Actualmente el propósito de los proyectos que usan este tipo de enfoque es el de buscar el desarrollo económico y social lícito, digno, participativo, sostenible y respetuoso del medio ambiente en una comunidad o localidad determinada, heredando los objetivos iniciales de las propuestas alternativas al “desarrollo” nacional de los países. (p. 11)

El desarrollo aquí debe emprenderse desde dentro de la gente y orientarse a sus necesidades básicas y a la luz de lo planteado por Shah (2013):

El método participativo inicia el proceso de desarrollo dentro de la comunidad y toma en consideración las necesidades básicas de las personas para su desarrollo. Los desarrollos alternativos son diferentes de los enfoques de desarrollo anteriores con respecto a su metodología; participativo, endógeno, autosuficiente y orientado a objetivos. Por lo tanto, el desarrollo aquí debe emprenderse desde dentro de la gente y orientarse a sus necesidades básicas. (párr. 4)

Ahora bien, si se matiza el concepto de desarrollo endógeno, se puede realizar agregando el adjetivo “alternativo”, conformándose como *Desarrollo Alternativo Endógeno - DAE*. Éste surge como propiedad de aquel desarrollo que sortea los elementos estructuralmente negativos —generadores de externalidades negativas— de la economía, fundamentalmente ilícita y paralela, la cual es generadora de múltiples problemáticas sociales, ambientales y económicas en el territorio.

En este contexto, el DAE desde la óptica expresamente colombiana, se puede definir como aquel que se lleva a cabo dentro de un territorio específico donde su comunidad a través de la promoción en la toma de decisiones implementa diversos mecanismos de desarrollo rural, conducentes a la producción de diversos cultivos y actividades agropecuarias diferentes a los cultivos de uso ilícito como la coca, amapola y marihuana que se dan en su territorio a través de la articulación de actores locales.

Para terminar de entender qué mecanismos de desarrollo rural se implementaron en Puerto Caicedo es necesario adicionar otro concepto, el de desviación positiva.

Desde la cotidianidad del entorno colombiano, se puede definir como aquel que se lleva a cabo dentro de un territorio específico, donde un actor local como una comunidad, que está inmersa dentro de la problemática de las economías ilegales, decide autónomamente realizar diferentes actividades agropecuarias lícitas, aprovechando creativamente los recursos locales disponibles.

## **Desviación Positiva**

Aguilar y Raufflet (2010), indican que “la desviación positiva describe comportamientos que no están alineados con los valores y creencias dominantes, sino que están destinados a aumentar el bien común o a desarrollar una solución a un problema” (p. 24); es también una transformación o adaptación creativa a normas sociales o leyes que potencialmente contribuyen a establecer cambios en el modo de vida de la sociedad mediante la generación de programas de desarrollo comunitario.

Tal como lo señalan Bermúdez y Garzón (2020), la desviación positiva surge cuando en una comunidad hay individuos o grupos que comienzan a expresar diversos procedimientos y estrategias que no suelen ser los que tradicionalmente implementan otros individuos o grupos de la misma comunidad con los mismos recursos y circunstancias sino que desarrollan o implementan diversas estrategias y actividades para darle solución a problemas complejos y aparentemente insolubles, como es el caso del desarrollo alternativo cuando éste se da por parte de la misma comunidad sin recibir apoyo del Estado, sino a través de sus propios recursos y potencialidades. Precisamente estos procesos que se generan al interior de las comunidades para hacerle frente a una compleja problemática se denomina desviación positiva.

Este concepto, agrega el Grupo P&A (2021), comienza a figurar en el escenario académico en la década de los 90 cuando una docente de la Universidad de Tufts en Estados Unidos agrupa una serie de encuestas y estudios sobre nutrición y logra establecer que existe una “desviación positiva” cuando compara a un grupo de niños bien alimentados dentro de una comunidad que padece problemas nutricionales. Es así como la profesora Marian Zeitlin y demás docentes sugieren este concepto para describir el hecho de que existieran familias que no padecían de desnutrición y donde sus niños eran alimentados de forma distinta que el resto. Estos hallazgos la profesora Zeitlin los plasma en su libro llamado “Desviación Positiva en Nutrición”, el cual describe qué acciones positivas se están implementando al interior de la comunidad para producir estos favorables resultados nutricionales para

luego ampliarlos y amplificarlos en otras comunidades que implementaban acciones tradicionales, estableciendo qué actividades o hechos no estaban bien con el fin de corregirlo o mitigarlo.

### *Principios de la Desviación Positiva*

La desviación positiva puede hallarse en cualquier lugar, grupo o comunidad, dado que hay individuos que implementan diversos comportamientos desviados o no tradicionales con los cuales pueden hacerle frente a las diversas problemáticas que su entorno les plantea de una mejor manera que sus congéneres o colindantes quienes también padecen las mismas problemáticas y tienen los mismos recursos. Este grupo de personas se denominan “desviados positivos”.

Si hay un problema, ya alguien tiene una solución, de ahí que lo importante es encontrar a ese alguien o “desviación positiva”. Así de esta manera es posible encontrar una solución al problema de manera óptima antes de abordar el problema en todas sus dimensiones, lo cual a veces hace más complejo su abordaje y por tanto su solución.

La desviación positiva se genera al interior de una comunidad o grupo humano sin la necesidad de una intervención externa que indique qué es lo que se debe hacer, por eso sus descubrimientos son propiedad de la comunidad desde cuando son conscientes de su hallazgo hasta cuando adoptan los nuevos hábitos positivos, los cuales de por sí son diferentes a lo convencional y tradicional.

El proceso de sistematización de experiencias debe surgir desde el interior de la comunidad y no debe ser recolectado por agentes externos ni jerárquicos, gracias a lo cual se genera empoderamiento. Los nuevos hábitos o acciones generan un cambio de actitud que permite la creación de nuevos conocimientos, reduciéndose el proceso de cambio e innovación. El nuevo modelo originado por una comunidad no puede replicarse en otra de manera idéntica, por lo que se hace necesario una adaptación a este modelo que permita si una repetición del proceso.

De esta manera se puede apreciar cómo la humanidad desde hace más de un siglo ha venido dando una férrea lucha contra las sustancias psicotrópicas. Dentro de esta lucha el desarrollo rural ha

sido protagonista con varios enfoques según los tiempos, en especial para un país como Colombia donde se han implementado algunos de éstos como el de desarrollo alternativo. De acuerdo con la revisión bibliográfica realizada se hace necesario redefinir este enfoque hacia uno que incluya el hecho cada vez más evidente y reiterativo de encontrar comunidades rurales inmersas dentro de la problemática de los cultivos ilícitos que optan bien sea a cambiar sus cultivos ilícitos por actividades agropecuarias lícitas, como también aquellas que no han producido estos cultivos de uso ilícito y se mantienen en la legalidad. Lo que interesa para la presente investigación es que tanto unas como las otras han optado por la legalidad sin apoyo externo, en especial el estatal; surgiendo a partir de sus propios recursos y potencialidades, a través de la aproximación ontológica de un “Desarrollo Alternativo Endógeno - DAE”.

Lo interesante en este caso es ver cómo, gracias al concepto de desviación positiva, se puede explicar el proceso mediante el cual un individuo inmerso dentro de una problemática determinada como la de los cultivos ilícitos, comienza a implementar acciones puntuales que le permiten salirse de ésta bajo las mismas circunstancias y con los mismos recursos con que cuentan sus vecinos y entorno. Por tal razón, se puede mencionar que para el surgimiento de un proceso DAE, es necesaria la activación de ciertos mecanismos de desviación positiva, tales como:

- 1. Primer desviado positivo:** este mecanismo es fundamental debido a que a partir de él se desarrolla un proceso de imitadores, que con el tiempo van mejorando sus procesos hasta desencadenar la desviación positiva. Para el caso específico del DAE, el mecanismo de desviación positiva se activa cuando un productor rural, bien sea productor de cultivos de uso ilícito o no, debido a sus convicciones éticas y morales decide no producir o no volver a producir estos cultivos. Para poder subsistir implementa por cuenta propia una serie de actividades agropecuarias, las cuales logra desarrollarlas satisfactoriamente, lo cual desencadena en su entorno inmediato, como familiares y vecinos, asombro y admiración por sus logros. Posteriormente comienza un proceso de réplica, el cual

se va multiplicando bajo la modalidad de campesino a campesino hasta que esta iniciativa es apropiada por toda una comunidad. No obstante, este mecanismo puede potenciarse si al interior de la comunidad existe un proceso de desarrollo rural que acoja y adapte estas iniciativas como el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario que implementó el Padre Alcides Jiménez.

**2. Apropiación comunitaria:** este mecanismo de desviación positiva propicia un Desarrollo Alternativo Endógeno cuando una comunidad inmersa dentro de la problemática de los cultivos de uso ilícito logra imitar, adaptar y mejorar las iniciativas agroproductivas del primer desviado positivo y éstas se mantienen de manera sostenible en determinado espacio de tiempo.

**3. La sistematización de experiencias:** este mecanismo de desviación positiva facilita que el DAE sea un referente local, debido a las evidencias significativas que se mantienen en el tiempo como registros fotográficos, memorias, actas, entre otros. Las cuales se presentan de manera ordenada a diferentes partes interesadas.

**4. Cambio de actitud:** una de las maneras mediante las cuales se puede evidenciar la implementación de la desviación positiva como mecanismo inductor hacia el DAE es cuando al interior de una comunidad sus integrantes comienzan a adquirir determinados comportamientos o actitudes de manera constante, conducentes al cambio de su actividad ilícita.

**5. Adaptación del modelo:** debido a las características *sui generis* de la desviación positiva, los logros obtenidos al interior de una comunidad no pueden replicarse de igual manera en otra. Por tal razón se hace necesario realizar adaptaciones de este proceso. Para el caso específico del DAE, si se piensa en implementar un modelo de sustitución de cultivos de uso ilícito, será necesario explorar en determinada región la presencia de comunidades desviadas positivamente de los cultivos de uso ilícito. Una vez identificadas, será necesario establecer cuáles fueron sus mecanismos de desviación positiva para determinar si ya lograron desarrollar un proceso DAE o es necesario fortalecer sus capacidades locales en procura de lograrlo.

### Capítulo III: Metodología

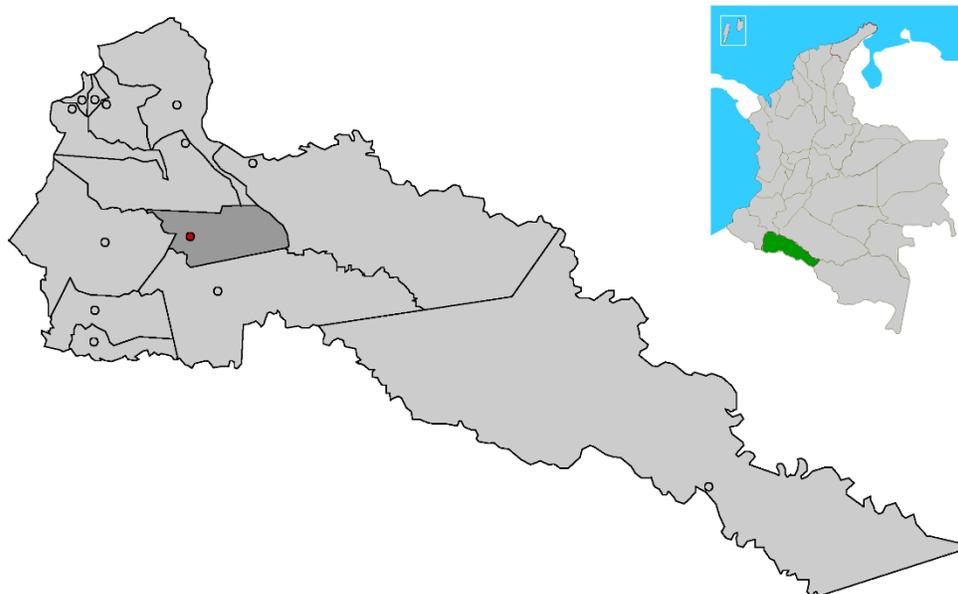
Este capítulo indica la metodología establecida para el trabajo final de grado. Muestra en primer lugar la delimitación espacial de sitio donde se desarrolló la investigación, posteriormente se relaciona el diseño metodológico, en donde se describen cada uno de sus componentes, en detalle, finalizando con la estrategia de análisis de la información recolectada en relación con el trabajo desarrollado.

#### Delimitación Espacial

Los hechos referenciados en la presente investigación se llevaron a cabo en el Municipio de Puerto Caicedo, que se encuentra ubicado al sur de Colombia, en el Departamento del Putumayo, Latitud: 0°41'5.45"N Longitud: 76°36'16.15"O a 64 KM al sur-orientado de Mocoa la capital del Departamento, se encuentra ubicado en el Bajo Putumayo, específicamente en sector de llanura amazónica, a la margen de la macro cuenca del Río Putumayo, limita al orientado con el Municipio de Puerto Guzmán, al occidente con Orito, al norte con el Municipio de Villa Garzón, Mocoa y al sur con el Municipio de Puerto Asís.

#### Figura 6

*Localización del municipio de Puerto Caicedo*



*Nota.* Tomada de MunsPutumayo Puerto Caicedo (2007).

Según el Departamento Nacional de Planeación [DNP], citado por Molina (2020), en Puerto Caicedo en el 2020, se contabiliza una población de 16 mil personas, de las cuales solo el 40% vive en la zona urbana del municipio y otro 10% es de etnia indígena conglomerada principalmente en tres resguardos. En cuanto a la educación existe baja oferta de educación media y profesional. Esto propicia unas condiciones para un mercado laboral en el que predomina la informalidad, con solo el 3,5% de la población en el 2016 estaba contratada formalmente.

### Figura 7

*Vista aérea de Puerto Caicedo*



*Nota:* En esta imagen cedida por Nelson Rengifo (2023) se observa la vista aérea de Puerto Caicedo, al fondo el Río Putumayo y la Selva Amazónica.

Puerto Caicedo se caracteriza por ser una zona ampliamente selvática, por lo que ha sido foco de actividades de deforestación. La agricultura y la ganadería son las principales actividades productivas de este municipio, pero presentan rendimientos mínimos en comparación con otras

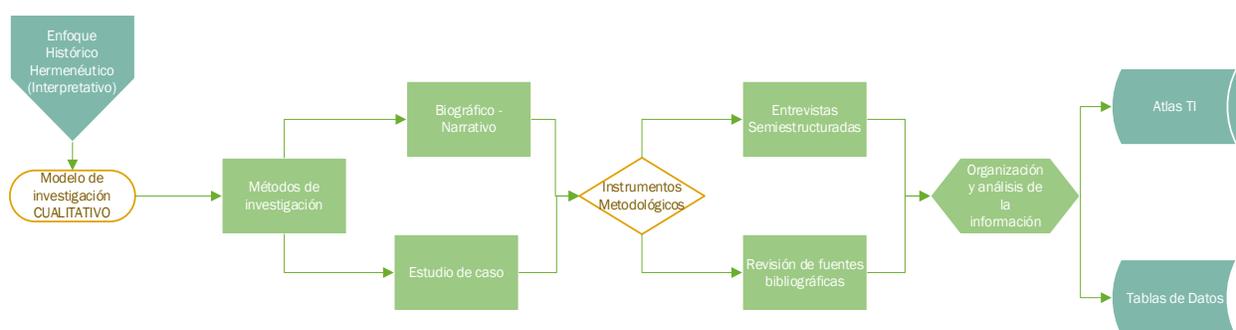
zonas de la región y del país, especialmente por el alto número de inundaciones. Su lejanía de las grandes urbes reduce la demanda de mano de obra calificada, por lo que su sistema educativo no es el más elaborado. Además, la falta de inversión privada propicia un mercado laboral en el que prima la informalidad, al igual que favorece la emergencia de cultivos de uso ilícito de difícil erradicación, como la coca. La principal fuente de recursos del municipio son las transferencias estatales del por actividades petroleras, con las cuales se suplen gastos de salud e infraestructura, principalmente (Molina, 2020, p.1).

### Diseño Metodológico

Con el fin de describir el diseño metodológico propuesto para esta investigación, y facilitar su comprensión se elaboró una síntesis gráfica (ver figura 8) a través de un flujograma donde se detallan los procesos y factores que permitieron el cumplimiento de objetivos propuestos en este trabajo.

### Figura 8

#### *Diseño metodológico de la propuesta de investigación*



*Nota.* Elaboración propia con base en el modelo de investigación a utilizar (2022).

#### *Modelo de Investigación*

Debido a la necesidad de analizar hechos y circunstancias pasadas, para establecer lecciones aprendidas y para determinar los aportes del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario en Puerto Caicedo- Putumayo, se adoptó para el desarrollo de este trabajo el modelo cualitativo de corte narrativo, para el cual es primordial comprender el fenómeno como componente de un

todo a través de la “reflexión interpretativa del sujeto sobre los significados socialmente establecidos” (Triana, 2021, p. 67). En efecto, se producen hallazgos a los que no se llega a través de procedimientos estadísticos y otros medios de cuantificación, tratándose la vida de la gente, las experiencias vividas, los comportamientos, emociones y sentimientos, así como el funcionamiento organizacional, los movimientos sociales, los fenómenos culturales y la interacción entre las naciones, tal como lo proponen Ñaupás *et al.* (2014).

### *Enfoque de la Investigación*

Este estudio se fundamentó en el enfoque histórico-hermenéutico (interpretativo); el cual, de acuerdo con la descripción de Salusplay (s. f.) se refiere a:

La descripción detallada de las cualidades de los fenómenos que han despertado la curiosidad del investigador. Busca comprender el sentido y la significación de la acción humana. Se sustenta en una teoría generalizada de la interpretación del sentido: trata de ubicar la práctica personal y social a partir de un proceso histórico para orientar la práctica actual y se tiene un intérprete que tiene una inteligencia inherente a la situación de partida. Obtiene la comprensión de los fenómenos mediante: Reflexión del sentido de la acción humana, distinción entre lo que se dice (sentido común), lo que se ha dicho y lo que se quiere decir. (párr. 10).

### *Métodos de Investigación*

Esta investigación se fundamentó en dos métodos, el biográfico-narrativo y el estudio de caso que se desarrollan a continuación.

**Método Biográfico Narrativo.** Éste refleja la vida de una persona, donde se mencionan momentos especiales de ella con sus aspectos destacados, de tal forma que se suelen investigar a personas sobresalientes quienes, a través de sus experiencias personales, enmarcadas dentro de un proceso histórico, generaron procesos de transformación en su entorno, de esta manera se legitima este método como una forma de construir conocimiento en la investigación social. Por eso, siguiendo las

consideraciones de Huchim y Reyes (2013), gracias al corte “hermenéutico”, que se trabaja a través del uso de este, se permite dar significado y comprender los aspectos cognitivos, afectivos y de acción del personaje en estudio, esto se debe a que se cuentan sus propias vivencias, por lo tanto, el método permite al investigador leer, en el sentido de interpretar los hechos y acciones de las historias que se narran. (p. 2)

Es así como este se propone un modo diferente frente a los métodos o paradigmas cualitativos, puesto que no se limita a una metodología estricta de recopilación y análisis de datos, sino que se establece como una estrategia de aprendizaje, se posiciona dentro un giro hermenéutico o narrativa, en el que la interpretación de los relatos de los propios actores o de los sujetos que participan en los hechos reales y sociales es el punto central de la investigación. Esto les permite fluir y desarrollar perfiles que vinculan las estrategias de investigación cualitativa (Huchim y Reyes, 2013, p. 8).

Tal es así que el método biográfico permite acopiar todo lo concerniente a lo vivido por una persona, al punto de percibir lo que sentía a través de sus recuerdos, de sus creencias, sus paradigmas, principios y valores. Para Ñaupas *et al.* (2014) las biografías se constituyen en instantáneas o momentos trascendentales con los cuales se logra comprender los pasajes más importantes de la vida que se trata de describir y se facilita hacer una lectura del contexto histórico dentro del cual vivió esta persona. (p. 361).

Este método, como lo describen Landín y Sánchez (2019), “se usa para captar el conocimiento genuino que un sujeto construye desde su experiencia vivida en diversos espacios y tiempos, permitiendo comprender la verdadera esencia del tema estudiado” (p. 227).

**Estudio de Caso.** Los estudios de caso cualitativos derivan de un enfoque específico de una investigación en donde se trata conceptual, sistemática e intensivamente, un caso individual o de una comunidad o unidad, normalmente de naturaleza propia, en la que el investigador examina en detalle

los datos relativos a su origen, situaciones generales, características ambientales e interacciones a través de diversas herramientas y tomando como base el metacontexto relacionado con una construcción social que representa una actitud social compartida y punto de vista común, cuyo producto es descripción única y densa del fenómeno bajo estudio, todo esto aplicable desde la perspectiva de Urra *et al.* (2014).

Duran (2012) expone que la flexibilidad sobre otros métodos de indagación es una ventaja, en este caso epistemológica, su utilidad en el estudio de asuntos humanos permite “captar la atención de diferentes lectores gracias a un estilo accesible, frecuentemente en armonía con la experiencia del lector, constituyéndose en una base natural de generalización” (p. 121).

Los estudios de caso se constituyen una herramienta fundamental al momento de registrar la conducta de las personas involucradas en el fenómeno estudiado, dentro de las ventajas que posee el estudio se encuentra que acepta la información proveniente de varias fuentes y además, según Chetty (1996, citado por Martínez, 2006):

- Es adecuada para investigar fenómenos en los que se busca dar respuesta a cómo y por qué ocurren.
- Permite estudiar un tema determinado.
- Es ideal para el estudio de temas de investigación en los que las teorías existentes son inadecuadas.
- Permite estudiar los fenómenos desde múltiples perspectivas y no desde la influencia de una sola variable.
- Permite explorar en forma más profunda y obtener un conocimiento más amplio sobre cada fenómeno, lo cual permite la aparición de nuevas señales sobre los temas que emergen, y
- Juega un papel importante en la investigación, por lo que no debería ser utilizado meramente como la exploración inicial de un fenómeno determinado (p. 75).

### *Instrumentos Metodológicos*

Para el método biográfico se realizaron entrevistas semiestructuradas a personas claves que conocieron la vida y/o obra del Padre Alcides Jiménez. El estudio de caso se hizo a través de la revisión de fuentes bibliográficas, donde se describe parte de la vida y obra del Padre Alcides Jiménez.

**Entrevistas Semiestructuradas.** Para el método biográfico se desarrollaron entrevistas semiestructuradas a actores claves. Con respecto a la selección de sujetos entrevistados se fundamentó bajo la técnica de muestreo no probabilístico en el cual las muestras no son representativas por el tipo de selección, sino que son informales y se basan en supuestos generales sobre la distribución de variables en la población, de esta manera se usó un muestreo por conveniencia eligiendo la población, acudiendo a los sujetos que se encontraban en la zona de estudio, desconociendo inicialmente cuántos individuos podrían presentar interés en participar en el mismo.

Respecto a la convocatoria, se realizó un mapeo de actores identificados en la primera etapa de trabajo de campo realizado en julio de 2019, cuando el autor estuvo realizando un trabajo exploratorio en el Municipio de Puerto Caicedo, Putumayo y obtuvo un listado de personas que fueron beneficiarios de las obras del Padre Alcides Jiménez.

Posteriormente, se realizaron las respectivas entrevistas semiestructuradas a los informantes claves, estos se clasificaron tomando en cuenta los siguientes criterios:

- **Beneficiarios:** corresponden a aquellas personas que fueron beneficiarios e implementaron el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario liderado por el Padre Alcides Jiménez en el Municipio de Puerto Caicedo.
- **Expertos:** aquellas personas que trabajaron en la implementación del programa diseñado y liderado por el Padre Alcides Jiménez en el Municipio de Puerto Caicedo.
- **Familia:** se entrevistó a la señora madre y tres de los hermanos del Padre Alcides Jiménez.

- Iglesia: se entrevistó a un sacerdote que trabajó junto al Padre Alcides Jiménez y apoyó la implementación del Programa de Desarrollo Rural Alternativo.

- Jóvenes: se tuvo la oportunidad de entrevistar a dos jóvenes habitantes del municipio de Puerto Caicedo, quienes se benefician y conocen el legado que el Padre Alcides Jiménez dejó en su Municipio.

De esta forma, se realizaron un total de 16 entrevistas semiestructuradas distribuidas dentro de los actores identificados, tal como muestra la tabla 3.

**Tabla 3**

*Relación actores entrevistados y cantidad de entrevistas*

<b>Actor</b>	<b>Cantidad</b>
Beneficiarios	5
Expertos	7
Familia	1
Iglesia	2
Jóvenes	2
Total	16

*Nota.* Elaboración propia, con base en los actores entrevistados (2022).

Cada uno de los entrevistados, se han referenciado de acuerdo con el criterio de clasificación (Beneficiarios 1, 2 y siguientes, Experto 1, 2 y siguientes), exceptuando a los integrantes de la familia del Padre Alcides Jiménez.

Para la elaboración de las entrevistas semiestructuradas, se fijaron cuatro momentos expuestos por Díaz *et al.* (2013): el primero en el que se planificaron y fijaron los objetivos, el segundo de apertura, en el que se inició la entrevista y se diligenció el consentimiento informado; el tercero se creó mediante el intercambio de información y el cuarto de cierre. (p. 164)

Dichas entrevistas se realizaron en tres momentos, el primero fue el 5 de julio de 2019 en una visita que el autor de este trabajo realizó al municipio de Puerto Caicedo Putumayo, donde tuvo la oportunidad de entrevistar a dos informantes claves, quienes conocieron y trabajaron con el Padre Alcides Jiménez. La segunda etapa de entrevistas para la investigación estaba prevista para realizarse en

el primer semestre de 2020, sin embargo, debido a la pandemia COVID 19, fue necesario replantear la estrategia para recopilar la información en la zona de estudio, razón por la cual se realizaron entrevistas semiestructuradas vía telefónica en la primera quincena del mes de octubre de 2020. Finalmente se logró entrevistar a la señora madre y hermanos del Padre Alcides Jiménez por videollamada vía Zoom el día 15 de noviembre de 2020.

Fue así como, con base en las explicaciones de Castaño *et al.* (2017), se desarrollaron las entrevistas a través de encuentros sincrónicos con cada actor participante, permitiendo contar con una grabación para posterior evaluación, lo cual facilitó la interpretación de los datos recogidos mediante análisis cualitativo.

El acopio de la información obtenida a partir de estas entrevistas se plasmó en diferentes medios como el diario de campo, grabaciones de audio y video de los diálogos con los informantes claves; gracias a los cuales se obtuvo una serie de evidencias significativas, que facilitaron el análisis de los diversos hechos y circunstancias.

En cuanto al guion utilizado para la entrevista semiestructurada y las preguntas sugeridas dentro de éste se estableció previa verificación de su cumplimiento por parte de un grupo de expertos de la Universidad Nacional de Costa Rica (Anexo A).

**Revisión de fuentes bibliográficas.** Para el estudio de caso con el fin de tener una lectura del contexto histórico, se recurrió además a la consulta de fuentes bibliográficas con base en fuentes secundarias contrastadas con una lectura del territorio.

Gómez *et al.* (2014) refiere que para dar cumplimiento a la fase de búsqueda de información es importante ilustrar que:

Para el proceso de investigación bibliográfica se debe contar con material como libros informativos, revistas de divulgación o de investigación científica, sitios Web y demás información necesaria para iniciar la búsqueda. Una búsqueda bibliográfica debe hacerse desde

una perspectiva estructurada y profesional. Por supuesto, cuando se inicia un proceso de búsqueda bibliográfica no se sabe qué material es el más pertinente o relevante, sin embargo, a medida que se avanza la perspectiva mejora y se empiezan a definir los temas que realmente interesan. Por tanto, se hace necesario delimitar la búsqueda y saber cuándo parar, aunque existe un sin número de preguntas por responder antes de abordar el tema principal del proyecto. (p. 159)

Para el proceso de investigación bibliográfica se contó con material como libros informativos, revistas de divulgación o de investigación científica, sitios Web y demás información cuyo patrón de búsqueda se enfocó en la vida y obra del Padre Alcides Jiménez en relación con el Desarrollo Alternativo Endógeno y la desviación positiva, tal como se describe en la tabla 4.

**Tabla 4**

*Relación de documentos obtenidos en la revisión bibliográfica*

<b>Tipo de documento</b>	<b>Cantidad</b>
Libro	2
Artículo	2
Memorias	1
Videos	5
Cartilla	1

*Nota.* Elaboración propia con base en la revisión bibliográfica (2019-2022).

#### *Organización y Análisis de la Información*

Entrevistas semiestructuradas: se procedió a procesar e interpretar los acontecimientos mencionados a través del programa ofimático denominado Atlas TI aplicado al manejo de la información recolectada, gracias al cual se realizó el tratamiento de la información contenida dentro de las 16 entrevistas semiestructuradas (Anexo B). Las entrevistas transcritas se convirtieron a formato RTF y luego se alojaron en una carpeta; posteriormente se creó una nueva Unidad Hermenéutica o unidad de trabajo, donde fueron alojadas las transcripciones una a una (documentos primarios); a continuación, se procedió a generar los códigos o unidades básicas de análisis basados en los diferentes tópicos que

surgieron del enfoque del autor. Estos códigos se agruparon en dos categorías principales: Experiencia Territorial de Resistencia y Convivencia y Programa de Desarrollo Rural Comunitario Integral.

Una vez insertados los diferentes documentos primarios se procedió a realizar una lectura analítica de cada componente, extrayendo las correspondientes citas para cada código provenientes de las transcripciones de las entrevistas semiestructuradas. Gracias a ATLAS TI se pudo ordenar las diferentes citas, con lo que se obtuvo un panorama más amplio de análisis, lo cual a su vez permitió que se hallaran diversas relaciones entre cada código. Dentro de cada código se ordenaron las citas obtenidas, dando un sentido o línea argumentativa, permitiendo describir los diferentes hechos sucedidos dentro de las respectivas categorías.

Fuentes bibliográficas: la información obtenida en este proceso se organizó mediante el diseño y uso de tablas de datos, con el fin de obtener una estructura organizativa y para hacer una presentación concisa de los mismos, mediante el uso del programa Mendeley. Las variables analizadas o características se limitaron a título, autor, revista y resumen y/o aporte a la desviación positiva para el Desarrollo Alternativo Endógeno con criterios escogidos por el autor.

### *Matriz Metodológica*

A continuación, se relacionan los objetivos específicos con los conceptos teóricos referenciados y las correspondientes técnicas de recolección de la información que se implementaron en este estudio (tabla 5).

Tabla 5

*Esquema de Matriz Metodológica*

<b>Objetivo General:</b> Analizar los mecanismos de desviación positiva que influyeron en el “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” para la generación de un proceso de desarrollo alternativo endógeno implementado en el periodo de 1988 a 1998, en el municipio de Puerto Caicedo – Putumayo- República de Colombia			
<b>Objetivos específicos</b>	<b>Categorías de análisis</b>	<b>Conceptos teóricos</b>	<b>Recolección de información</b>
Caracterizar los mecanismos de desviación positiva generados en el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario implementado en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia	1. Mecanismos de Desviación positiva	* Desviación positiva *Neutralidad activa *Agroecología *Teología de la liberación *Desarrollo Endógeno	*Observación directa *Entrevista semiestructurada *Revisión bibliográfica *Diario de campo
Identificar los factores prevalentes del desarrollo alternativo endógeno que se presentó en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.	2. Factores prevalentes del desarrollo endógeno.	*Desarrollo alternativo *Desarrollo Rural *Agroecología *Desarrollo Endógeno *Desarrollo Alternativo *Desarrollo Rural	

---

**Objetivo General:** Analizar los mecanismos de desviación positiva que influyeron en el “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” para la generación de un proceso de desarrollo alternativo endógeno implementado en el periodo de 1988 a 1998, en el municipio de Puerto Caicedo – Putumayo- República de Colombia

---

Objetivos específicos	Categorías de análisis	Conceptos teóricos	Recolección de información
Describir el proceso mediante el cual surgió la desviación positiva y desencadenó diversos procesos de Desarrollo Alternativo Endógeno al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario llevado a cabo en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia	Proceso de surgimiento de la desviación positiva	*Desviación positiva *Neutralidad activa *Agroecología *Teología de la liberación *Desarrollo endógeno	

---

*Nota.* Elaboración propia con base en los actores entrevistados (2022).

## Capítulo IV: Análisis e Interpretación de los Resultados

En este capítulo se presentan los resultados obtenidos a partir de la aplicación de herramientas establecidas en el diseño metodológico, los cuales representan importantes insumos de análisis. Posterior a estos resultados se da respuesta a los objetivos propuestos identificando los factores prevalentes que explican el Desarrollo Alternativo Endógeno que se presentó en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia y estableciendo cuáles fueron los mecanismos de desviación positiva que se generaron en la Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, ejecutada por el Sacerdote Alcides Jiménez en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia. Se finaliza con el análisis del Código Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.

### Tablas de Datos

La relación de fuentes bibliográficas revisadas se muestra en la tabla 6, tomado en cuenta los aportes sobre desviación positiva y desarrollo alternativo endógeno.

**Tabla 6**

*Fuentes bibliográficas consultadas*

Nombre	Autor	Año	Aportes	
			Desviación positiva	Desarrollo alternativo endógeno
El Placer. Mujeres, coca y guerra en el Bajo Putumayo	Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH)	2012		Libro donde el autor encontró por primera vez referencias de la vida y obra del Padre Alcides Jiménez. Ante la serie de homicidios a los hombres de la región y el monocultivo de la coca, empiezan a presentarse problemas de seguridad alimentaria para las familias, por lo que el Padre Alcides Jiménez promueve la conformación de asociaciones para las mujeres y así poder enfrentar estas nuevas realidades.

Nombre	Autor	Año	Aportes	
			Desviación positiva	Desarrollo alternativo endógeno
	Jiménez Chicangana <i>et al.</i>	2006	Menciona al señor Fernando Narváez, quien fue la primera persona de la comunidad que decidió tumbiar sus 600 matas de coca e implementar una granja integral autosuficiente. Con esta acción, el señor Narváez se convirtió en el primer desviado positivo de Puerto Caicedo.	Se relatan diversos episodios de la vida del Padre Alcides Jiménez y cómo gracias a su trabajo pastoral comienza a generar una serie de procesos autogestionarios contra los cultivos de uso ilícito, dado que éstos degradaban no solo el frágil ecosistema amazónico, sino también las familias y el tejido social.
El catálogo de las pequeñas soluciones. Alternativas para sustituir los cultivos de coca en Colombia	Andrés Bermúdez Liévano y Juan Carlos Garzón Vergara	2020	Primer libro donde el autor encontró el concepto de la desviación positiva. Describe el caso de productores rurales que han optado por la legalidad en medio de un entorno de cultivos de uso ilícito, a los que denominan "desviados positivos".	
¿Problemas imposibles? Usando la desviación positiva para un cambio sostenible.	Francesc Oliveras, E. <a href="https://blog.grupopya.com/problemas-imposibles-">blog.grupopya.com/problemas-imposibles-</a>	2021	Hace una descripción histórica de los orígenes de la desviación positiva y enuncia sus seis principios, gracias a los cuales se logra describir cómo gracias a estos principios se logró desencadenar el proceso de Desarrollo Alternativo Endógeno.	
Desarrollo (local): ¿De qué estamos hablando?*	Sergio Boisier	2001		Hace una definición del desarrollo endógeno, el cual se origina gracias a diversos factores o condiciones que

Nombre	Autor	Año	Aportes	
			Desviación positiva	Desarrollo alternativo endógeno
Aprendiendo el desarrollo endógeno: construyendo la diversidad bio-cultural	Tapia P., Nelson - Compilador/a o Editor/a;	2008		surgen al interior de un determinado territorio.  Importante aporte al entendimiento del significado de desarrollo endógeno, el cual lo describe como el proceso que realiza una comunidad de crecer desde adentro a través de la implementación de estrategias e iniciativas propias para hacer una óptima gestión de sus propios recursos, aplicando los saberes campesinos.

*Nota.* Elaboración propia con base en CNMH (2012), Jiménez *et al.* (2006), Bermúdez y Garzón (2020), Oliveras (2021), Boisier (2001) y Tapia (2008).

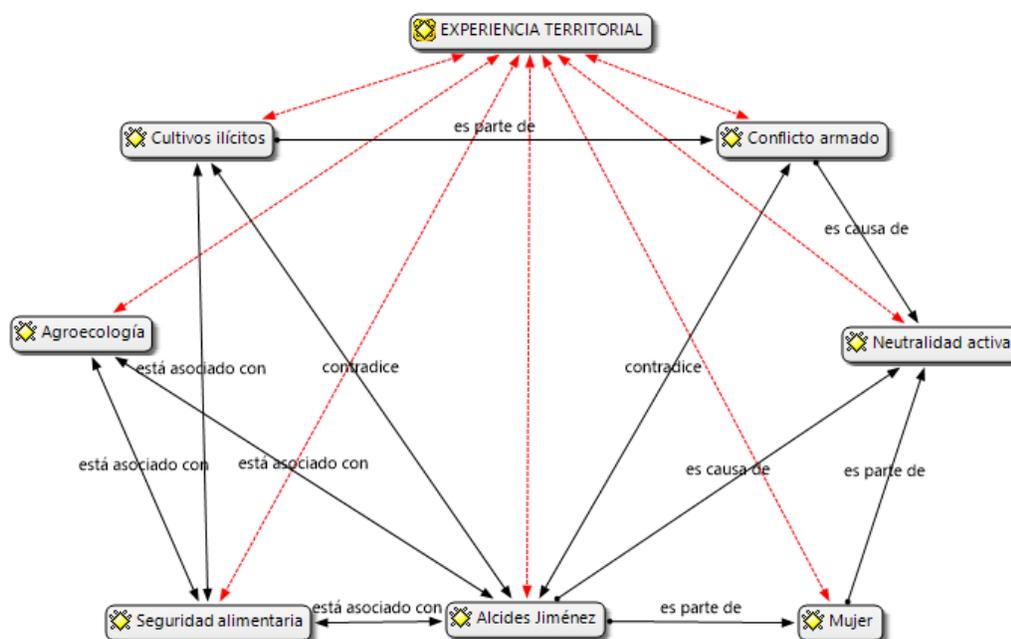
A continuación, se presenta la información recolectada de las entrevistas semiestructuradas, la cual se asoció con partes de las fuentes bibliográficas encontradas, de acuerdo a ello se clasificó la información en dos categorías la experiencia territorial de resistencia y convivencia y programa de desarrollo integral comunitario:

#### **Experiencia Territorial de Resistencia y Convivencia**

Esta categoría corresponde a la respuesta territorial sobre diversos factores agobiantes para la comunidad como el conflicto interno armado colombiano y la presencia de cultivos de uso ilícito, los cuales generan una serie de consecuencias humanitarias ante las cuales un líder carismático (Padre Alcides Jiménez) promueve una serie de procesos de resistencia pacífica como la Neutralidad Activa y la constante lucha por la reivindicación de los derechos de la mujer. Para tal fin, se han establecido una serie de códigos o unidades de análisis que permiten comprender mejor esta categoría, tal como lo describen las diferentes interrelaciones de sus componentes en la figura 9.

Figura 9

*Categoría experiencia territorial de resistencia y convivencia*



*Nota.* Elaboración propia a partir de la salida gráfica del programa ATLAS TI (2022).

Al observar la figura 9, se logra identificar la muestra de la conformación de una experiencia territorial a través de siete códigos o unidades de análisis con sus relaciones entre sí. Estos códigos constituyen un conjunto de descripciones que permiten una aproximación para llegar a mostrar el impacto social favorable de una figura carismática como la de Alcides Jiménez en el territorio. Representan la forma cómo se analizó, nótese que todos confluyen al código de Alcides Jiménez, por cuanto su rol es crucial en la experiencia territorial de resistencia y convivencia.

#### *Código Cultivos de Uso Ilícito*

El código de cultivos de uso ilícito se presenta debido a las graves consecuencias sociales, económicas y ambientales que generaron en el territorio, lo cual repercute drásticamente en los frágiles ecosistemas amazónicos y tejidos sociales del Putumayo, a tal punto que su incidencia generó graves consecuencias humanitarias en la población civil. Tal como lo menciona Jiménez *et al.* (2006), el

establecimiento del cultivo de coca, significó la ruptura del tejido social originando una renuente escalada de violencia que aún no cesa en el territorio, sumado a grandes inequidades e injusticias sociales, donde el Estado tradicionalmente ha estado ausente. Esta situación, sumada a un relevante posicionamiento geoestratégico por ser zona fronteriza con el Ecuador y Perú, facilita el transporte de armas e insumos para la elaboración de narcóticos, lo cual ha convertido el territorio, en una zona de disputa de diversos actores armados por más de 40 años, haciendo que el conflicto interno armado colombiano se haya enquistado en la región.

A lo largo de todo este tiempo, la respuesta territorial de las comunidades campesinas y cocaleras a esta nefasta amalgama de circunstancias se manifestó de diferentes maneras dependiendo del actor. Respecto al fenómeno de la migración, fueron los colonos provenientes de otras partes del país, quienes desde los años 50's ingresaron al Putumayo y conformaron comunidades campesinas, cuyo ingreso al territorio se debió principalmente a tres factores. El primero fue ocasionado por la ola de violencia política que vivía Colombia en esa época, lo cual generó un desplazamiento masivo de personas hacia los territorios nacionales (regiones que antes de 1991 estaban alejadas de Bogotá, caracterizadas por su escasa población) promovidos por el Frente Nacional (Movimiento político de la alternancia gubernamental entre liberales y conservadores entre los años 1958 a 1974, como respuesta a la dictadura del General Gustavo Rojas Pinilla). El segundo se originó por la bonanza petrolera que vivió el territorio, cuando las comunidades campesinas fueron atraídas por las nuevas oportunidades derivadas principalmente del descubrimiento de afloramientos petrolíferos y el tercero a finales de los 70's con la llegada de los cultivos de coca. Así de esta manera, las comunidades campesinas permanecieron en el territorio, propiciando la formación y crecimiento de poblados, como lo exponen Jiménez *et al.* (2006):

Para entender este fenómeno, es necesario comprender que el hombre del campo amazónico es principalmente un colono proveniente de diferentes partes del país, en buena medida un

cazafortunas atraído a la región por las diferentes bonanzas. Por ende, nuestro campesino amazónico no es originalmente ni campesino ni Amazónico y sufre de un analfabetismo agrícola que le hace desconocer y menospreciar aquellos cultivos que no sean tradicionalmente rentables. (p. 67)

Al pasar los años, estas comunidades campesinas no lograron tener los mínimos suficientes para tener unas condiciones de vida aceptables, debido en parte a la ineficacia de un modelo de desarrollo rural, que surgió como estrategia para promover la colonización del Putumayo por el Frente Nacional.

Al final del Frente Nacional, el apoyo que se había dado a la Reforma Agraria y los programas de colonización dirigida se ven disminuidos. En las zonas de colonización como Putumayo, no se logró resultados esperados, pues, aunque se titulaba la tierra no había infraestructura básica en toda la región y en cambio la población seguía creciendo. Un hecho que apoyó el modelo de transformación productiva de Puerto Asís hacía una tendencia más agropecuaria y de establecimiento de cultivos de uso ilícito se debió a que a partir de 1973, comenzó a descender la producción de petróleo, lo que también generó una crisis en la región, que vería su solución en la economía cocalera, la cual comenzó a ingresar a Putumayo a partir de 1978. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2015, p. 88)

Como se mencionaba, las comunidades campesinas ya conformadas en el territorio no lograron tener condiciones de vida aceptables, debido a que los diversos productos agropecuarios producidos en la región no lograron ser comercializados, pese a los esfuerzos del gobierno, quien implementó grandes centros de acopio en la región para promover la compra de las cosechas a través del Instituto de Mercadeo Agropecuario – IDEMA, sin embargo fallos en la logística de compra y almacenamiento hicieron inviable este sistema, sumado a la precaria malla vial que dificultaba la salida de los productos agropecuarios. Al respecto dice la Experta 1, Aleida Ardila, menciona que:

Tenían el IDEMA en Puerto Asís, los silos no alcanzaban a almacenar la cantidad de comida, todo eso se perdió en los 80's con la llegada de la coca. Eran grandes productores de frutales para el mercado de Pasto y Valle del Cauca. Cuando el Padre Alcides llega en el 81 estaban iniciando a cosechar hojas de coca. La gente empieza a cultivar por los rendimientos económicos, la gente poco a poco fue abandonando eso. Cuando la gente empieza a meterse de lleno en el cultivo. (A. Ardila, comunicación personal, 2020)

Respecto a las comunidades que propiciaron los cultivos de uso ilícito y la colonización cocalera, modificaron de tal manera el territorio que permitieron el ingreso de nuevos actores en este escenario rural, como los raspachines o recolectores de la hoja de coca, quienes eran el eslabón más bajo en la cadena de la producción y transformación de alcaloides, hasta llegar a los capos o empresarios de la cocaína. En palabras de Torres (2012), los raspachines podían ser itinerantes o profesionales, quienes eran trabajadores nómadas en búsqueda de oportunidades laborales y no generaron arraigo en la región. En cambio, los demás propiciadores de la cadena productiva o *clúster* de la cocaína, como los denominados *chichipatos*, campesinos cultivadores de coca y raspachines campesinos, sí lograron conservar su vocación rural y se radicaron en la región. De esta manera junto a sus descendientes conformaron diferentes asentamientos que darían lugar a núcleos poblacionales con derechos políticos en la subregión del Bajo Putumayo. En relación con lo anterior, el Experto 4, Fernando Narvárez manifestó en entrevista:

Pues digamos que eso casi no tenía eco, sin embargo, en los encuentros que teníamos con el padre, nosotros sí decíamos que sí había una esperanza y él nos dijo que: “ustedes le están hablando a quien no se les debe hablar”; a esas gentes, como decía el padre “están de cuerpo entero, pero su pensamiento y su corazón están fuera” Y era la verdad, porque había gente que solo venía a acá a sembrar coca, pero, por ejemplo, ¿dónde hacían su casa? Su casa la hacían en Pitalito, la casa la hacían en Pasto, la casa la hacían en Popayán, la casa la hacían en Bogotá,

pero acá no. Entonces uno no entendía qué era lo del desarrollo y era lo que decía el Padre Alcides Jiménez: “Su cuerpo está acá, pero su corazón y pensamiento no”. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

Uno de los factores por los cuales se presentó un auge en los cultivos de coca en la región, tal como lo describe el Centro Nacional de Memoria Histórica (2015) es que, por varias décadas anteriores a la llegada de la coca, los colonos al cultivar sus productos tradicionales y de pancoger, abonaron sus suelos y esta fertilidad acumulada junto a óptimas tecnologías de producción sirvieron para que los rendimientos de la coca fueran mayores.

Otros factores que aún hoy en día siguen siendo determinantes fueron los buenos precios que se le pagaban a los cocaleros por cada uno de los subproductos de la planta de coca, en contraste con los productos lícitos, los cuales revisten de riesgos técnicos y económicos y por último la presión de diversos actores de la cadena del narcotráfico para impulsar la producción de la coca (UNODC, 2019). Tal como lo expresa el Beneficiario 4, Nelson Enríquez:

El tema era que la gente antes de cultivar la coca, para eso bueno, algunos ya la conocían, la gente se dedicaba cultivar la tierra para su comida; ya la gente tenía su comida y vivían de lo que cultivaban en la tierra, solamente la comercialización de los productos del campo. Aquí había muy pocos, sólo comercializaban el maíz, el arroz y bueno en esas llegó la coca. Como una apuesta de desarrollo, y la gente no entraban todos al cultivo de la coca, porque le tenían desconfianza. Pero uno por uno a medida del que entraba primero, tenía sus ingresos de la coca, y entonces fue entrando, fue entrando la gente, hasta que entró todo el mundo del campo y de los pueblos a comercializarla. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

La naciente bonanza cocalera a inicios de los 80's atrajo gran cantidad de colonos, quienes entre sí crearon un complejo entramado social, con el cual se creó una serie de divisiones o roles laborales para atender las diferentes actividades del cultivo y el procesamiento de la coca. Para Torres (2012) la creciente

oleada de personas en el territorio facilitó la distribución de roles dentro de la cadena productiva cocalera, en actividades como logística para la llegada de diversos insumos de producción, prácticas culturales de cultivo como siembra, mantenimiento y cosecha, procesamiento de la hoja de coca para la obtención de la base de coca, hasta finalmente obtener el clorhidrato de cocaína. En este sentido el Beneficiario 2, Luis Erazo, explica:

Yo creo que por eso nos convenció la pastoral, estamos convencidos, compañerito, que la realidad de que estamos viviendo, el Padre Alcides pronosticaba que el cultivo de la hoja de coca nos iba a quitar la mano de obra rural” De esta manera se configuró un panorama complejo de intermediarios a lo largo de esta cadena productiva, que afectó la oferta local de mano de obra para las demás actividades agropecuarias que se desarrollaban en la región, tal como indica Álvaro Portilla “por acá es muy difícil la mano de obra conseguirla, porque se van al cultivo de coca y la parte agrícola no se consigue”. (L. Erazo, comunicación personal, 2020)

Torres (2012), expone que dentro de este complejo sistema organizacional para la producción y transformación de la coca en cocaína surgieron diferentes personajes como el comisionista, que aprovechaba la intermediación para comprarle al productor primario la pasta de coca para luego vendérsela al procesador, llamado “*patrón duro*”. El comisionista, se refiere a comerciantes de pasta o la misma guerrilla de las FARC, quienes reciben sus ingresos de la diferencia de precios pagados al productor primario y lo que le paga el “*patrón duro*” o dueño del laboratorio. Para el caso de los comisionistas comerciantes, éstos estaban asociados generalmente a grupos paramilitares, quienes a finales de los 90’s comienzan a protegerse de la arremetida guerrillera que buscaba mayor participación en el mercado, en respuesta de ello los paramilitares a través del Frente Sur del Bloque Central Bolívar comienzan a ejercer control territorial y de mercado del proceso de la coca a través de una escalada de violencia con innumerables muertes selectivas y masacres con el fin de mitigar el accionar de las FARC sobre la comunidad. (p. 52)

Para ilustrar este sistema de comercialización de la coca durante su auge, el Beneficiario 1, Elidia Araujo, indicó:

En ese tiempo estaba en la época, pues han sido como a veces temporadas, en aquella temporada la gente estaba entusiasmada con la coca. Entonces él venía pues como, él decía que: “esa mata va a producir algunos ingresos, pero va a traer guerra, va a traer mucha violencia, detrás de esa mata van a venir muchos grupos armados, entonces no es conveniente tener esa mata, es mejor cultivar productos de la región. (E. Araujo, comunicación personal, 2020)

En respuesta a esta arremetida contra la población civil, continúa su disertación Torres (2012), las FARC deciden “protegerla” a su manera, de las condiciones planteadas por el *patrón duro*, quien estaba asociado a los paramilitares. Para ello ofrecía mejores precios a los productores primarios de la cadena productiva dado su gran poder de negociación. (p. 54)

Esta situación generó una subordinación de los cocaleros hacia la guerrilla de las FARC, lo que les acarreo un sinnúmero de situaciones, que generaron miedo, así como lo relata el Experto 4, Fernando Narváez, del Proyecto de Desarrollo Rural Integral Comunitario.

Y el otro elemento que era complicado porque la mayoría de las personas tenía vínculos con los actores armados y prácticamente tenían un sistema de esclavitud, ¿no? Porque era una manera de tener esclavos, porque sí decían vayan a tal reunión tenían que ir y solamente iban los que tenían coca y pues nosotros no vamos porque no tenemos coca. Pero a nosotros algunas veces nos tocaba hacer trabajos, pero no pagábamos las sanciones porque no teníamos cómo.

Entonces muchas veces la guerrilla no nos miraba porque no éramos blanco, sólo queríamos vivir tranquilos y listo y queremos sembrar comida, entonces a veces por castigo nos ponían a hacer trabajos comunitarios, los hacíamos sin ningún temor y muchas veces los coqueros no les iban y nosotros decíamos ¿cómo es esto? Si estos que no son coqueros van a los castigos y los

que son coqueros les ponían una multa más grande, ¿no? Entonces uno ve que eso es una forma de esclavitud, de estar dependiendo de los actores armados, de los graneros, de los conocidos, de estar fiando y endeudándose. Entonces uno va tomando conciencia de que por ahí no es el camino, ¿no? Y más si uno era conocido de esa realidad. (F. Narváez 4, comunicación personal, 2020)

La intensidad del conflicto armado fue aumentando en el territorio, lo cual generó graves consecuencias humanitarias, ante lo cual las familias beneficiadas con el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, optaron por no cultivar coca, con el fin de mantenerse alejadas de las amenazas que los actores armados ciernen sobre los productores de coca.

Otro de los efectos nocivos que trajo la coca a las comunidades fue la erradicación forzosa mediante aspersiones aéreas de glifosato por parte del Gobierno Nacional. Para la época de los hechos, más específicamente el 1 de marzo de 1996, el gobierno colombiano fue descertificado por parte de los Estados Unidos, debido a que Colombia, según parámetros de aquel Gobierno no estaba cumpliendo con la erradicación necesaria. Situación que produjo la cancelación de las ayudas para la lucha antidrogas, restricciones a los productos colombianos exportados hacia ese país, trabas para que Colombia pudiera acceder a la banca multilateral, entre otras restricciones.

Ante esto, el gobierno del presidente Ernesto Samper Pizano, decide aumentar drásticamente las fumigaciones aéreas con glifosato para erradicar los cultivos de coca en toda la región amazónica del país, como también restringió la comercialización de precursores químicos para la producción de cocaína como la gasolina y el cemento. Ante tal situación comunidades campesinas e indígenas afectadas, inician una gran protesta social sin precedentes, denominada “paro cocalero” Fueron cerca de 200.000 campesinos quienes entre julio y septiembre de 1996 marcharon a las principales ciudades amazónicas para protestar.

Además, estas aspersiones aéreas, al igual que el conflicto armado generaron graves consecuencias humanitarias como desplazamientos forzados y afectaciones a la seguridad alimentaria de las familias campesinas, debido a que las fumigaciones aéreas se hacían con glifosato, afectando además de la coca, los cultivos de pancoger.

Frente a este escenario el Beneficiario 1, Elidia Araujo, dijo: “Primero que todo eso, mirábamos que sí, de pronto venía lo que él decía, la fumigación tenga o no tenga coca, era un daño para todos, ¿no? Porque igual las fumigaciones vinieron, y así sea una huertita que uno tenga, esa aspersión pues caía y dañaba todo lo que era el pancoger” (Comunicación personal, 2020).

Este relato coincide con lo expresado en el relato del Beneficiario 2, Luis Erazo, quien aporta su versión coincidente con la entrevistada anterior.

Por ejemplo, cuando la fumigación llegó al Putumayo en el 2000, los campesinos nos fuimos para Llorente, estuvimos en Llorente y volvimos otra vez de Llorente al Putumayo y así hemos estado. Así estamos ahora que nos están erradicando cerquita del pueblo y nos vamos para la montaña. Y ha sido un desgaste de recursos económicos y un desgaste de recursos naturales porque da una lástima a los que tenemos corazón, de seres vivientes amazónicos que con la deforestación que hay en nuestro país y en el mundo es muy grande. (L. Erazo, comunicación personal, 2020)

De acuerdo con lo anterior, se puede apreciar cómo los factores desestabilizantes del territorio se conjugan entre sí para aumentar las angustias de la comunidad, ya que por su precaria situación económica y falta de oportunidades de desarrollo económico en la región, los colonos y campesinos se ven inmersos dentro de una dinámica de producción de cultivos ilícitos, los cuales avivan las tensiones y conflictos de los grupos armados, donde la respuesta gubernamental es asperjar indiscriminadamente las áreas de producción de coca y alimentos, agravando aún más la precaria condición agroalimentaria y económica de las familias cocaleras que habitan este territorio. Ahora, muchos campesinos se han

dedicado a esta actividad ilícita, alterando el frágil ecosistema amazónico y generando una gran pérdida de los conocimientos y saberes ancestrales. Lo anterior, visto desde la narrativa del Representante de la Iglesia entrevistado, Padre Campo Elías De La Cruz, se expresa en los siguientes términos:

Sí, Alcides fue muy consciente, cuando le decía que la coca era un cultivo acaba vida. Y acaba vida realmente y ahí está con el grueso de este acaba vida de los saberes que los campesinos traían por varios años y así fue. Yo creo que la peor pérdida, es la pérdida del conocimiento, de cómo por ejemplo se vivía en esa Amazonía con comida y eso es malísimo, porque las nuevas generaciones tendrán que aprenderlo y volver a la memoria. Alcides le preocupaba esta pérdida intangible del conocimiento, por eso a mí me parece que Alcides no solamente lamentaba que llegara la coca, sino que eso representaba una pérdida profunda del conocimiento, y él decía y él contaba su propia historia, desde su casa cuando su mamá tenía su huerta. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

A través de estos aspectos, se puede deducir que los cultivos de uso ilícito avivaron el conflicto armado en la región debido a que éstos producen grandes recursos para la lucha armada, sin distinción del grupo armado ilegal que opere en la región. Son grandes las afectaciones que al frágil ecosistema amazónico produce la coca, erosionando no solo sus suelos, sino también produce una erosión genética de importantes especies amazónicas, lo cual como se ha visto, ocasiona graves afectaciones a la seguridad alimentaria. De ahí que el Padre Alcides Jiménez haya puesto gran resistencia a los cultivos de uso ilícito en la región, por cuanto fueron generadores de diversas expresiones de violencia y propiciaron una pérdida de saberes y conocimientos ancestrales, muy difíciles de recuperar.

### *Conflicto Armado*

Las manifestaciones de violencia en el territorio se intensificaron a lo largo de los años 80's y 90's debido al auge de los cultivos de uso ilícito, situación que atrajo diversos grupos armados que se disputaban el control territorial para usufructuarse de sus bonanzas. Finalizando 1987, el

narcotraficante Gonzalo Rodríguez Gacha, alias “El Mexicano” decide instalar su base de operaciones en el Bajo Putumayo, más específicamente a orillas del río San Miguel, desde donde comienza a ejercer control territorial despiadado en contra de la inerte población civil a través de su grupo de mercenarios. Éstos generaron graves consecuencias humanitarias en la población civil como masacres, desapariciones y desplazamientos forzados. Tres años más tarde la situación humanitaria se complica mucho más, cuando las FARC deciden hacer una retoma del territorio, originando muchas más muertes y atrocidades. Luego los mercenarios se repliegan en Puerto Asís y forman una estructura paramilitar para proteger los laboratorios de coca en alianza con la Policía Antinarcóticos, lo cual incrementa mucho más el baño de sangre, impactando cruelmente en las comunidades rurales, ya que muchos de sus jóvenes, acusados injustamente de ser integrantes de la guerrilla, fueron masacrados por esta alianza entre la fuerza pública y el grupo paramilitar denominado “Los Masetos” de González Gacha. Lo anterior se desprende de lo vivido, conocido y publicado por Jiménez *et al.* (2006, p. 55)

De esta manera se configura en el territorio una escalada de violencia, que afectó el tejido social y productivo de la región, ante lo cual el Padre Alcides Jiménez vislumbra un nefasto panorama derivado de los cultivos de uso ilícito y los grupos armados. Tal como señala el Beneficiario 1, Elidia Araujo:

Le teníamos miedo a la violencia, lo que él nos hablaba, ¿qué violencia venía detrás de esa mata? Él decía: “la mata no es mala, no es mala, porque es una mata que la produce la tierra, ustedes la cultivan igual que otra mata, pero el uso que se le da y la violencia que ella trae, por lo que ella produce del dinero, un dinero más abundante, entonces eso va a traer mucha guerra, mucha violencia, muchos hijos de ustedes van a ser arrebatados por esa violencia, muchos campesinos tendrán que dar su vida. (E. Araujo, comunicación personal, 2020)

Como respuesta a la violencia en el territorio comienza a configurarse una respuesta emanada desde la misma comunidad a través del Padre Alcides Jiménez, quien fomentaba dejar los cultivos de

uso ilícito, dado que éstos eran generadores de violencia. Con respecto a ese escenario la Experta 1, Aleida Ardila, indicó:

Creo que una de las dificultades era pues los grupos, los grupos armados que imponían la ley y creo que ese fue el tema de muerte, ¿no? Que él estaba inculcando mucho a la gente que dejará los cultivos de uso ilícito y yo creo que esa gente no estaba muy de acuerdo que el Padre Alcides promulgará esos ideales. (A. Ardila, comunicación personal, 2020)

También poco a poco va configurándose un reclamo abierto a los grupos armados para que éstos no siguieran utilizando a la comunidad para sus fines bélicos, ante lo cual el Padre Alcides solicita a la comunidad abstenerse de ser colaboradores de estos grupos. En opinión de la Experta 1, Aleida Ardila:

Él trabajaba mucho también en la parte como de los grupos, por eso, entonces él motivaba mucho a la gente a ser como independiente, ¿no? Como de que las personas no se vincularan con esos grupos y eso. Él trabajaba mucho en eso y eventos en sí no me acuerdo cuántas cosas se hicieron, ¿no? que no se vincularan con los grupos armados. En cada vereda él motivaba a la comunidad para que se hiciera más compañerismo. (A. Ardila, comunicación personal, 2020)

De esta manera se logra sensibilizar a las familias campesinas de Puerto Caicedo sobre la necesidad de procurar mantenerse alejados de los grupos armados, para que no siguieran siendo víctimas del conflicto armado; desde la perspectiva del Experto 4, Fernando Narváez:

Sí, para algunos colegas la cosa era complicada porque lo mataron los paramilitares, o la guerrilla, bueno. Pero algunos logramos entender el mensaje del Padre Alcides Jiménez y logramos, por ejemplo, no ser los mártires. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

De acuerdo con esto se puede apreciar como las graves consecuencias humanitarias en el territorio, se fueron produciendo cuando el narcotráfico irrumpió en la cotidianidad de las familias y la comunidad, quienes al principio no percibieron las graves amenazas que esta opción que tomaron les

iba a afectar. Paulatinamente en su territorio fueron apareciendo diversas manifestaciones de violencia, como muertes selectivas, el desplazamiento forzado o la violencia contra la mujer entre otros, que con el tiempo aumentaron cuando también otros actores armados hicieron presencia en el territorio atraídos por las bonanzas económicas de los cultivos de uso ilícito. Sin embargo, como estas manifestaciones de violencia se fueron dando de manera gradual, las comunidades las fueron incorporando dentro de su cotidianidad, presentándose el síndrome de la “normalidad violenta”, que consiste en que las comunidades van acostumbrándose a convivir con estas situaciones, debido a que se van presentando de manera constante. Sin embargo, según se aprecia en las diferentes referencias de esta investigación, el Padre Alcides nunca aceptó esto y se opuso vehementemente, mediante una serie de procesos y actividades de resistencia como la neutralidad activa, la cual será tratada más adelante.

### *Agroecología*

El cultivo de la coca y el procesamiento de sus hojas en clorhidrato de cocaína han generado un grave impacto ambiental sobre los frágiles ecosistemas amazónicos. La tala indiscriminada de bosques y vegetación nativa para abrir espacios para el cultivo, sumado a la alta dependencia de agrotóxicos para las diferentes labores del cultivo y posteriormente el uso de diversos químicos para procesar la hoja de coca y así obtener primero la base de coca y luego refinarla químicamente para obtener el clorhidrato de cocaína. Todos estos compuestos químicos son vertidos a los suelos y aguas de la Amazonía. Para el Ministerio de Justicia (MinJusticia) y el Observatorio de Drogas de Colombia (ODC) (2013) el cultivo de coca demanda importantes cantidades de agrotóxicos, muchos de los cuales tienen prohibiciones de uso en el país, los cuales tienen efectos residuales que se van almacenando en el medio ambiente, generando efectos nocivos en la salud humana. Según cifras de la UNODC, para el año 2013:

A nivel nacional se estima que se utilizan 21 millones de kilogramos de fertilizantes sólidos y 19 millones de fertilizantes líquidos de los cuales la franja fronteriza participa con un 6% y 7% respectivamente; 435 mil kilogramos de herbicidas sólidos y 226 mil litros de líquidos con

participación de la zona fronteriza del 4% y 14% respectivamente y 372 mil kilogramos de pesticidas sólidos y 241 mil litros de líquidos de los cuales se usaron en la zona fronteriza el 7% en pesticidas sólidos y 7% en pesticidas líquidos.

El procesamiento de la hoja para llegar a clorhidrato de cocaína implica también impactos para el medio. En la zona fronteriza se usan más de 1.587 millones de galones de gasolina, 19 mil kilogramos de permanganato de potasio, 38 mil litros de ácido sulfúrico y 42 mil litros de hidróxido de amonio, entre otras, usualmente en condiciones anti técnicas de almacenamiento, uso y disposición final de sustancias y sus envases. (MinJusticia – ODC, 2013, p. 3)

Dentro de estas iniciativas están el fomento a la agroecología, como respuesta al grave deterioro ambiental producido por los cultivos ilícito, de tal forma que el Padre Alcides Jiménez comienza a proponer dentro de la comunidad una serie de prácticas, encaminadas a brindar alternativas diferentes a la coca, como también a la mejora de la seguridad alimentaria de la región, la cual se vio seriamente afectada porque los cultivos de pancoger fueron reemplazados por este cultivo ilícito. Tal como lo menciona Mejía (1999), la pastoral social del Padre Alcides, estuvo basada en la autogestión comunitaria enfocada hacia la seguridad alimentaria y rechazo a los agroquímicos, en una región cocalera, donde los campesinos pobres, estuvieron ubicados en la parte más baja de esta cadena productiva y eran conducidos a dañar el medio ambiente para sembrar la coca, a la cual la hacían producir mediante un uso indiscriminado de agrotóxicos y posteriormente los procesadores, al producir la cocaína usaban químicos más tóxicos.

Dicha situación alteró drásticamente el frágil equilibrio ecosistémico amazónico. Refieren Jiménez *et al.* (2006) que era tal su preocupación, que inspirado por el agroecólogo Mario Mejía, solía llevar en sus bolsillos, diversas semillas nativas, las cuales iba esparciendo a través de los mismos campesinos de la región, para promover así un intercambio y cuidado de semillas nativas, con el fin de

garantizar la seguridad alimentaria en la región amazónica (p. 67). Los hechos anteriores se reafirman según lo expresado por la Experta 2, Ana Beiba Cabrera:

Hace 30 años atrás imagínate que nadie hablaba de una producción orgánica limpia, nadie hablaba de una conservación de semillas, nadie hablaba de la transformación como tal. Y hacernos ver en la riqueza tan inmensa que nosotros vivimos, ¿cierto?, hace exactamente toda esa cantidad de años, he pues imagínate la cantidad de selva y la gente lo que quería, no sé, estar más en la civilización, más en las ciudades grandes y esto es todavía mucho más montañoso, entonces nadie creía en la conservación porque ninguno pensábamos que esos recursos naturales quizás se iban a acabar. Nadie pensaba que la deforestación iba a generar un cambio climático y él ya hablaba de eso, ¿sí? La deforestación, hablaba de la ganadería extensiva, sobre los daños y perjuicios que se pueden generar al medio ambiente. Todas esas extensiones y todo eso que se utiliza o se utilizaba para la fumigación de cultivos de uso ilícito podría causar un daño ambiental, hablaba sobre los químicos, ¿no? Los químicos fuertes para cultivar y sus efectos en el organismo. Los daños en los niños y en las futuras generaciones, todo eso, ¿no? O sea, él tenía mucho conocimiento en eso, en cosas en que nosotros ignorábamos totalmente, ¿sí me entiendes?. (A. B. Cabrera, comunicación personal, 2020)

Por tratarse de una actividad meramente mercantilista, la producción de cultivos de uso ilícito propende por el uso de diferentes insumos, ante lo cual surgieron una serie de prácticas de cultivo, afines a las tradicionales prácticas campesinas. Dentro de estas prácticas se encuentra la de sembrar una sola especie de planta como es la coca, aunque a veces este cultivo se siembra al pie de vegetación nativa. Los cocaleros aplican a sus cultivos diversos agroquímicos, tales como abonos químicos, insecticidas, matamalezas y fungicidas con el objetivo de incrementar la biomasa de la coca, dado que los suelos selváticos son pobres en nutrientes y por tratarse de un monocultivo es propenso al ataque masivo de plagas y enfermedades.

En cuanto al impacto ambiental que originan estos productos, el uso indiscriminado de fertilizantes químicos como la urea, se debe a que los cocaleros aplican grandes cantidades de este producto con la creencia de que a más producto aplicado, mayor será la cantidad de biomasa de hoja de coca producida, lo cual es contraproducente en una región con suelos pobres, que no tienen la capacidad de retención de esta fertilidad, la cual pasa fácilmente a otros componentes del ecosistema, produciendo alteraciones como el proceso conocido como eutrofización. En relación con la idea anterior el Beneficiario 4, Nelson Enríquez, señaló:

Yo desde pequeñito conocí qué era la coca. Por ahí desde los siete años yo conocí que era la coca y que se utilizaba para el mambeo, y para el dolor de estómago, y para el dolor de muelas, y sabía que esa coca era una medicina. Yo después con los conocimientos que fui adquiriendo en el tema ambiental de la tierra, me di cuenta que la coca era el desastre natural más grande para el sistema suelo. Tumar el bosque, despejar todas las quebradas, echar candela y luego sembrar la coca como al mes y ya cuando empezaban a surgir maticas, tocaba ir a bombear con matamalezas. Y así era el desastre ambiental más grandísimo que había, y luego eche veneno para las hormigas, eche veneno para las larvas que se comen la hoja, ese abono eche químico. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

Una de las respuestas territoriales a este panorama desolador fue el fomento de experiencias agroecológicas, las cuales servían de punto de referencia para que otros productores agropecuarios se motivaran también a implementarlas.

Dentro de estos modelos, Calivá (2009) destaca que las experiencias agroecológicas surgen después de un proceso andragógico, entendido como la disciplina que se ocupa de la educación y el aprendizaje del adulto, a diferencia de la pedagogía, que se ha aplicado tradicionalmente a la educación del niño, donde se da importancia a las condiciones de las familias campesinas, lo cual facilita la realización de pequeños ensayos, que posteriormente se van traduciendo paulatinamente en logros

significativos, los cuales permiten solucionar problemas puntuales de la finca. Al obtenerse estos logros los productores agropecuarios se sienten más motivados para continuar emprendiendo acciones que les permitan solucionar diversas problemáticas que aquejan a sus unidades productivas y a sus comunidades.

En concordancia con lo anterior, Rodríguez y Hesse (2000) llevan a conocer que estas experiencias agroecológicas se logran cuando la familia campesina participa con una mínima inversión, logrando resultados satisfactorios prontamente, desde su propia parcela, sin necesidad de crear parcelas demostrativas tradicionales, las cuales no resultan adecuadas para estos procesos, debido a que generalmente son consideradas por los propios campesinos como exóticas y difíciles de implementar en sus fincas con sus propios recursos. Por eso se debe procurar que aquellos productores empoderados logren implementar dentro de sus unidades productivas verdaderas experiencias agroecológicas. Una vez logradas estas primeras experiencias agroecológicas, la familia campesina se siente motivada a seguir implementándolas y sobre todo comienza un proceso difusor de experiencias agroecológicas a través del método campesino a campesino.

En Colombia donde existe una gran biodiversidad en todo su territorio, se debe en gran parte, al potencial de propagación sexual de las semillas, quienes son portadoras de información genética, las cuales son soporte para sustentan la biodiversidad agroalimentaria de Colombia, las cuales han sido propagadas y protegidas desde épocas prehispanicas por los grupos étnicos, pequeños productores agropecuarios y negritudes, son ellos quienes han logrado que el país cuente con una importante diversidad de semillas criollas y nativas.

No obstante, sobre esta práctica ancestral recaen serias amenazas originadas por varias causas como las normativas estatales (Resolución 970 de 2010 del Instituto Colombiano Agropecuario [ICA]) que favorecen a las grandes empresas multinacionales productoras de semillas comerciales, como también el contrabando de productos agrícolas y semillas, lo cual viene originando una erosión genética,

como es el caso de la desaparecida cebolla ocañera que colapsó ante la cebolla peruana traída de contrabando.

La protección de la vida silvestre en la región amazónica fue un eje fundamental del trabajo sacerdotal de Alcides y ocupó siempre un lugar importante en su agenda. Las tecnologías amigables con la naturaleza y en especial con su amado suelo amazónico lo entusiasmaban profundamente. Siempre habló, con vehemencia, sobre los efectos de las bonanzas en la Región, y recalca que el dinero que podría generar la economía extractiva nunca sería suficiente para enmendar los males que le producirían al medio ambiente. Como resultado de esa inconformidad hacia su presente y de la inquietud por el porvenir, uno de sus intereses cardinales fue el buscar medios para fomentar, promocionar, y difundir el cuidado de las semillas como práctica esencial en la conservación de las bases alimentarias de la Región Amazónica.

¿De qué nos alimentaremos en el próximo siglo? Ante esta inquietud, Jiménez *et al.* (2006) agregan que tal cuestionamiento, presente constantemente en la mente del Padre Alcides, lo obligó a idear y ejecutar empresas tales como el intercambio de semillas nativas, uno de los medios por los cuales él intentó preservar el capital alimentario y biológico de la región. Jamás se mostró de acuerdo con el uso de semillas mejoradas artificialmente porque, entre otras razones, exigen el empleo de agroquímicos y atenta contra la diversidad biológica de la naturaleza. Con la fumigación indiscriminada que está por iniciar el gobierno nacional, la comida se va a convertir en un tesoro precioso para las familias que aún cultivan.

Ante las graves alteraciones del bioma amazónico y la amenaza que sobre la seguridad alimentaria representaba los cultivos de uso ilícito, Alcides Jiménez veía en las semillas un gran potencial regenerador. Es por eso que emprendió dentro de su Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, una campaña para fomentar la identificación, recolección, intercambio y conservación de las semillas nativas, especialmente comestibles de la región amazónica. Hoy en día, aún se conserva una

especie de banco de germoplasma que inició en los 90's. Son una serie de frascos de vidrio con diversas especies de semillas que reposan en las instalaciones de la Casa Cural de Puerto Caicedo. Con respecto a ello el Representante de la Iglesia, Padre Campo Elías de la Cruz, explicó:

Y así le daba la importancia, cómo le daba la importancia a la semilla. Uno veía que él era una persona que andaba siempre con semillas en el bolsillo, adelantándose incluso él decía: “esta es una pregunta que la humanidad debe hacerse, ¿qué le puede pasar a la humanidad cuando le falte las semillas? Y entonces invitaba a una reflexión, veía lo de la coca como la reducción de las semillas. Alcides se adelantó a su tiempo, porque él sabía que la bonanza cocalera, como un monocultivo que renta, pero da pocas alternativas de vida, además de hacer una catarsis psicológica grandísima. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

El guardar semillas configuró una especie de cápsula de tiempo, en la cual se ha venido guardando los anhelos y esperanzas de una comunidad por recobrar la gran oferta alimenticia que sigue latente en esos frascos el exuberante paisaje amazónico de antaño y las bondades que representa conservar semillas nativas, tal como muestra la figura 10.

### Figura 10

*Colección de semillas del Padre Alcides Jiménez*



*Nota.* Las semillas las solía recolectar y repartir el Padre Alcides. El semillero se encuentra ubicado en la Casa Cural de su Parroquia en Puerto Caicedo (2019).

Una de las iniciativas agroecológicas autogestionadas en el territorio, a partir de legado del Padre Alcides se indicó por parte del Beneficiario 2, Luis Erazo, quien dijo:

Nosotros, el grupo de acompañantes que estábamos con el Padre Alcides decidimos formar una asociación, y entonces la asociación como que tomó otras áreas y las recogió y nos propuso y hemos dejado un pedacito de bosque al pie del pueblo y entonces eso es para restauración del mismo bosque y hacer investigación. Entonces la idea es cómo estudiar, cómo diagnosticar los árboles que hay ahí y sembrar otros que no hallan en unas partes que es para comida y en otras partes que es para rastrojo, como los ñames que son unos de raíz y otros que son de bejuco común y corriente y de pronto unas matas de iraca, en ese sentido vamos. Más que todo eso es para reserva. Nosotros somos ACADIS (Asociación de Campesinos para el Desarrollo Integral del Sur del Putumayo), con Personería Jurídica desde 1993, pero venimos desde 1989 constituyéndonos y organizándonos. (L. Erazo, comunicación personal, 2020)

De esta manera se configuró dentro del territorio un mecanismo de respuesta agroecológica ante el deterioro ambiental que representaban los cultivos de uso ilícito, como también una errática ocupación de un ecosistema frágil como el amazónico por parte de colonos provenientes de distintas partes del país, quienes, con su necesidad de producir dinero, alteraron la selva. La intervención que hace el Padre Alcides Jiménez al promover el intercambio de semillas logra un cambio de actitud de los campesinos y permite la creación de una organización que promueve la conservación del medio ambiente.

### ***Neutralidad Activa***

Entre los 80's y 90's la población de Puerto Caicedo quedó inmersa en tres situaciones coyunturales que originaron una interesante respuesta territorial. Primero, el conflicto interno armado

colombiano continuó dejando en la población de este Municipio gravísimas consecuencias humanitarias como homicidios, desapariciones forzadas, violaciones sexuales y desplazamiento forzado entre otros. Como segundo elemento se puede mencionar la drástica disminución en la producción agropecuaria derivada del hecho de que sus campesinos optaron por cultivar extensivamente la coca, dejando de producir los cultivos de pancoger, lo cual conllevó a que se presentara en algunos momentos problemas de desabastecimiento de productos agropecuarios de primera necesidad y como tercer factor el reiterado abandono estatal, el cual profundizó aún más todas estas graves problemáticas.

Ante esta situación, se gesta en el territorio una serie de mecanismos autónomos de respuestas, para enfrentar la inseguridad alimentaria derivada del hecho de que gran parte de sus productores agropecuarios optaron por cultivar coca en grandes extensiones, disminuyendo el área destinada a cultivos de pancoger.

De esta manera, la comunidad de Puerto Caicedo, en cabeza del Padre Alcides, decide implementar una serie de acciones pacíficas, encaminadas a la preservación de la vida y al respeto de los derechos humanos, incluyendo medidas de desarrollo rural, enmarcadas dentro del concepto de la neutralidad activa, tal como lo relata el Beneficiario 1, Elidia Araujo:

Eso era lo que él más nos inculcaba, nos decía: “ustedes sean neutrales activos”. Ser activo, decía el campesino: “ustedes siempre trabajen la tierra, cuídenla, pero no les siembren cosas malas que va a traer violencia”. Él era eso, él no estaba prácticamente de acuerdo con eso. Él miraba que eso dejaba algunos recursos económicos, porque pues en el tiempo en que ajá, no había eso, él decía: “la gente cultivaba su arroz, sembraba su maíz, el que no tenía arroz cambiaba con otra cosa”. Él decía: “sigamos esa vida o si no nos va a dependizar, nos van a dirigir”. (E. Araujo, comunicación personal, 2020)

La anterior cita muestra la férrea convicción del Padre Alcides por no permitir que los productores rurales de Puerto Caicedo fueran instrumentalizados por los narcotraficantes o grupos

armados para sus fines delictivos. Al comentarles sobre las consecuencias de sembrar “cosas malas”, en referencia directa a los cultivos de uso ilícito, lo que pretendía era que a través de estas acciones se fuera promoviendo la neutralidad activa en el territorio, sin despertar sospechas entre los actores armados para no poner en riesgo a sus beneficiarios y así de esta manera ir ampliando una invisible red de resistencia no armada. Tal como lo comenta una de las beneficiarias entrevistada en un documental:

A mediados de 1995, el Padre empezó a darnos son las capacitaciones con la Corporación Nuevo Milenio, que fue preparación de alimentos y de los productos que se dan en la Región. Entonces él empezaba a decirle a uno que participara, que las mujeres debían que ser activas y que debían trabajar en lo social y así era la forma de él cómo irnos aconsejando, irnos integrando a los grupos y así es como nos fuimos superando a través de la enseñanza de él y el conocimiento pues del padre que lo que quería era que la gente del campo aprendiera y se capacitara más que todo. (SIGNIS ALC, 2018).

Es así como la neutralidad activa, iniciativa que años atrás había surgido en el Municipio de Apartadó, Departamento de Antioquia y que fue insumo inspirador para que en el área de Puerto Caicedo se llevara a cabo este mecanismo de defensa y resistencia pacífica del territorio, donde se les recordó sutilmente a los actores armados, que a pesar de que se libraba una guerra, ésta tenía sus reglas y una de ellas era que a los no combatientes, como la población campesina de Puerto Caicedo, se les debía respetar sus derechos humanos. Derechos que reiteradamente fueron violados, como el derecho a una soberanía y seguridad alimentaria, ante lo cual el Padre Alcides emprende sigilosamente una estrategia agroecológica de neutralidad activa, como el mismo Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.

### *Seguridad Alimentaria*

El conflicto armado y el monocultivo de la coca originan grandes afectaciones sobre la seguridad alimentaria de las comunidades donde se presentan estas problemáticas.

En el conflicto armado, cuando los actores armados se enfrentan entre sí o atacan directamente a una comunidad, ocasionan generalmente dos consecuencias humanitarias que afectan a las familias y comunidades como son el desplazamiento forzado y el confinamiento; uno u otro dependen de si los hostigamientos hacen que las familias se desplacen forzadamente o, por el contrario, que se les impida desplazarse y tener una movilización restringida en su territorio produciendo un confinamiento.

El desplazamiento forzado es una tragedia humanitaria, con graves perjuicios a los derechos humanos, el cual intempestivamente genera un rompimiento de la estructura familiar, destruye el tejido social, acaba con el empleo local, la educación y sobre todo afecta dramáticamente la alimentación y la salud de los desplazados, llevando a una población inerme a más situaciones de violencia como ataques a campamentos de refugiados, desaparición forzada y violaciones.

En cuanto al confinamiento, es una acción que promueven los grupos armados, violatoria de los Derechos Humanos, cuando se le limita a una población su libre movilización. A raíz de ello se restringe significativamente la entrada y salida de bienes necesarios para la supervivencia humana como son los alimentos.

Por otro lado, cuando un territorio es afectado por el narcotráfico y los cultivos de uso ilícito, se produce una serie de complejidades que afectan la oferta agroalimentaria de la región. Por un lado, está el retiro de la cobertura vegetal nativa mediante quemas y aplicación indiscriminada de herbicidas, para cultivar únicamente cultivos de uso ilícito como la coca. Cuando el cultivo ya está instalado, muchas veces el gobierno implementa drásticas medidas de erradicación como la fumigación con glifosato. Esta aplicación se hace de manera indiscriminada y además de erradicar la coca, elimina también los cultivos de pancoger, lo cual origina que en el territorio haya una disminución significativa de alimentos.

Ante las situaciones anteriormente descritas, se configuró en el territorio una alta vulnerabilidad de la seguridad alimentaria de la población. Frente a estas problemáticas, el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario se configuró como una forma de resistencia territorial a la problemática

agroalimentaria ocasionada por el conflicto armado y el monocultivo de la coca. Al respecto el

Beneficiario 1, Elidia Araujo, señaló:

Primero que todo eso, mirábamos que si de pronto venía lo que él decía, la fumigación tenga o no tenga coca, era un daño para todos, ¿no? Porque igual las fumigaciones vinieron, y así sea una huertica que uno tenga, esa aspersión pues caía y dañaba todo lo que era el pancoger. Entonces uno decía no, lo que él está diciendo eso es verdad, lo que él dijo es verdad, entonces es mejor vivir si no de pronto vive bien, entonces no le falta la comidita que es lo más importante, pero pues eso era lo que a muchos nos motivaba eso. Le teníamos miedo a la violencia, lo que él nos hablaba, qué violencia venía detrás de esa mata. Él decía: “la mata no es mala, no es mala, porque es una mata que la produce la tierra, ustedes la cultivan igual que otra mata, pero el uso que se le da y la violencia que ella trae, por lo que ella produce del dinero, un dinero más abundante, entonces eso va a traer mucha guerra, mucha violencia, muchos hijos de ustedes van a ser arrebatados por esa violencia, muchos campesinos tendrán que dar su vida.” Entonces uno como que a eso ya le iba teniendo temor, a eso que realmente se vive, se vivió y se está viviendo. (E. Araujo, comunicación personal, 2020)

Frente a esta situación agobiante, la misma comunidad decide reclamar a los actores armados para que no conviertan el territorio en un gran monocultivo de coca, sino que se permita la agrodiversidad. En tal sentido, el Beneficiario 2, Luis Erazo, les recriminó de la siguiente manera:

Yo creo que volvemos a la claridad que había en nosotros, yo creo que el habernos reunido con grupos de ellos (actores armados ilegales) “si ustedes, si todos los campesinos nos ponemos a sembrar coca, ¿ustedes qué comen? Ustedes comen plátano, comen yuca, comen gallina, comen puercos, comen huevos, comen queso, entonces ¿quién les produce todo? Entonces a los que no tengamos la capacidad, teníamos claro de hacer lo que estamos haciendo, entonces ¿volvemos a hacer eso?, no nos lleven a hacer eso, esos son los servidores de ustedes en otra

forma, ¿cierto? Y como en ese sentido, además, uno tiene la claridad de que es por convención, por convencimiento y por claridad que tiene frente a eso y también uno les interpelaba, decir, bueno, si a mí me da en una hectárea de plátano lo mismo que cultivar una hectárea de coca pues bueno, yo creo que ahí teníamos la capacidad de diálogo como se dice en algún momento, pero se llega a un momento en que todos éramos enemigos y uno lo que hacía era un poco complicado, sí. (L. Erazo, comunicación personal, 2020)

Al observar en Colombia diversos paisajes afectados por la presencia de los cultivos de uso ilícito, en varias ocasiones se suele encontrar fincas o unidades productivas cultivadas con coca y en seguida se puede hallar una finca con cultivos diferentes, incluyendo a los de pancoger. En esta situación surge la inquietud de ¿por qué unos campesinos optan por producir cultivos de uso ilícito, mientras sus vecinos optan por la legalidad? Ante lo cual, de alguna manera se puede plantear que de cierto modo influyen la ética y moral que poseen ciertas personas, quienes deciden producir productos agropecuarios diferentes a los de uso ilícito. Esta afirmación puede ser corroborada en los siguientes apartes de las entrevistas; el Beneficiario 5, Álvaro Portilla, afirmó:

Mire a veces yo he dicho que cuando Dios hace las cosas, las hace bien hechas. Y yo miraba que la coca se generaba dinero, pero te generaba violencia. Ese es un factor que no vamos a desconocer: “la plata hace falta, pero cuando hay exceso de dinero hay crisis”. Entonces yo comencé a mirar niños de 8 a 10 años que eran “raspachines”, y cogían su platica y no compraban cosas buenas, sino compraban armas para hacer tiros, para jugar por allá. Bueno, y yo pensaba: estos niños, con esos pensamientos, ¿qué va a ser de ellos? ¿Va a empezar a escasear la comida? Y darse cuenta uno de esta sinvergüenzada, después de que el Putumayo era un departamento productor de comida a gran escala y ahora tener que meter plátano de Pasto, del Ecuador, ¿ya? En ese entonces sí, normalmente, pero no dábamos abasto a la demanda que había.

Porque antes, la gente tenía uno o dos trabajadores, cuando después llega esa gente que tenía 40 a 60 trabajadores y necesitaba más cantidad, entonces fue cuando dijimos: ustedes cultiven coca y yo les cultivo comida. Y cómo estábamos dentro de un departamento donde circulaba la plata ilícita, pero yo trabajaba con los cultivos de uso ilícito, que yo les vendía. Ya no era que uno pone al precio, ellos decían: -yo te doy tanto, ven dame una arroba de yuca y yo te doy tanto-, que era el doble de lo que valía. Entonces ya mis hijos empezaron a crecer y yo no quería que se involucraran con eso, entonces yo sí les decía a mis vecinos, porque aquí todo es redondeado con los cultivos de coca. Mi finca parecía un lunar pintado de bosque y de zona verde, porque lo demás era coca, coca y coca en grandes cantidades. Entonces la gente empezó a llegar acá a comprar, comprar y comprar.

Inclusive en ese tiempo sacamos caña y vendimos panela en caja y yo le decía a un muchacho: ¿por qué no siembran comida si la plata da para todo? pero ahora, pero llegará un momento en que la plata no va a servir. Yo les decía: “piensen, porque llegará un día en que la plata no llegará a servir y vamos a cualquier momento a tener un problema” Y así fue, se empezaron a taponar las vías, se tapó la vía de Pitalito, la de Pasto que estaba muy pésima y no entró mercado durante 3 semanas y entonces la gente empezó a descubrir lo de acá y ese fue el primer golpe que se tuvo por eso. Más sin embargo pues yo vendía, pero la gente no entendía que eso era lo que pasaba, y por eso yo me dediqué a este proceso y todavía lo llevé. (Á. Portilla, comunicación personal, 2020)

La toma de conciencia de los productores de cultivos de uso ilícito, en algunas ocasiones suele ser temporal. En Colombia se evidencia a través del tiempo, que el monocultivo de la coca amenace la seguridad alimentaria y económica de las comunidades. Respecto a la seguridad económica, se puede apreciar cómo se deja de producir cultivos de pancoger, bajo la premisa de que a los cocaleros les es más fácil adquirir estos alimentos en los mercados locales que producirlos en sus mismas fincas, ya que

tienen dinero suficiente. Sin embargo, las dinámicas del conflicto armado, los desastres naturales y las protestas sociales, frecuentemente suelen bloquear las vías de acceso a los territorios o el flujo de recursos económicos, lo cual conlleva a una descapitalización de los productores porque los compradores de pasta u hoja de coca no pueden ingresar, lo cual agrava la precaria situación alimentaria derivada de que estos productores no tienen en sus fincas cultivos de pancoger que les provea alimentos en estas épocas de crisis. De la fuente antes referida se tuvo el siguiente testimonio:

Con todo, esta finca no la alcanzaron a fumigar porque no había coca, pero acá todos los vecinos, eso quedó fue un desierto. Entonces eso fue como coger más fuerza a uno y no me alegraba que hubieran fumigado, pero yo ya vi las cosas y fue cuando la gente empezó a madurar un poquito y una fue que la gente quedó acá sin plata y sin coca y sin comida, porque ellos muchas veces se acostaban sin comer, porque no había entonces. Llegaban acá y me pedían que le regalara un poco de plátano y pues lleve, lleve. Porque yo no podía vender, porque ellos no tenían plata. Pero a cada uno iba su regañó. Y le cuento que eso dura un poco de tiempo, porque la gente volvió y sembró coca, hasta que vino la segunda fumigación. Otro problema grave y después un paro, un paro grande que hubo, como más de dos meses de paro y eran cosas muy lamentables. Y pues la gente no tenía nada porque no había plata y la coca estaba ahí, pero yo decía: “la coca no se come” y es cuando unos familiares decían: “lo que vos decías era cierto, la coca la tenemos ahí, pero ¿qué hacemos con los kilos de mercancía, con cultivos llenos de hoja, pero nadie, nadie compra un gramo?”. (Á. Portilla, comunicación personal, 2020)

Debido a esta situación el Padre Alcides decide emprender una serie de estrategias autogestionarias encaminadas hacia la producción agroecológica de alimentos con recursos locales dentro del contexto amazónico la promoción del consumo de estos productos, información que es ratificada por Aleida Ardila, Experta 1:

Entonces él empezó a capacitar a la gente directamente y empezó a contar una historia de que él había vivido en su crianza, ¿no? Que él decía que fue de una familia humilde y él decía que la mamá se iba para la huerta y traía de la huerta lo que hay que hacer para lo del almuerzo, que las coles, mejor dicho, todo. “Mamá nos enseñó que todo estaba en la huerta y en mi casa nunca hubo hambre a pesar de pronto de la pobreza, pero nunca hubo hambre.” (A. Ardila, comunicación personal, 2020)

En el mismo orden de ideas, Elidia Araujo, Beneficiario 1, manifestó su percepción de lo que el Padre Alcides les indicaba:

Bueno, primero él nos hablaba mucho de agro, de comunidades. Yo venía de una parte que por la lejanía uno nunca sabía de reuniones, y aquí integrarnos a actividades sociales pues no, solo el trabajo de la casa. Entonces yo empecé a participar en las reuniones y ya en talleres, porque empezó a dar talleres con alguna práctica, que era primero era hacer como un almuerzo comunitario para compartir con la reunión, mientras que iba haciendo el almuerzo comunitario, él iba enseñando a consumir los productos que se daban acá en la región; como por ejemplo para hacer un sancocho, donde le echaba de todo. (E. Araujo, comunicación personal, 2020)

### *Mujer*

Una de las consecuencias humanitarias menos visibles que dejó el conflicto armado y el narcotráfico en el Putumayo fueron los maltratos y vejámenes hacia la mujer. Según el CNMH (2012, p. 19), el conflicto armado ha tenido un enfoque diferencial entre géneros, ya que sus afectaciones han sido diferentes para hombres y mujeres, e incluso entre ellas, la guerra las ha perjudicado de manera diferente. Para Jiménez *et al.* (2006), la mujer del Putumayo era un ser frágil y vulnerable, que se vio inmerso dentro de una escalada de violencia no solo doméstica sino local y regional, evidenciada en abusos, maltratos y violaciones entre otros. Estas consecuencias desencadenarían en una grave problemática social, dado que al afectar al generador de la cohesión familiar y de la sociedad como es la

mujer, el tejido social se estaba deteriorando, con lo cual la crisis socioeconómica y la pérdida de la perspectiva ética y moral de la comunidad iba agravando aun más toda la problemática social generada por el conflicto armado.

Es por eso que el Padre Alcides al ver estas afectaciones hacia la mujer, en especial el hecho de que muchas de ellas se estaban quedando viudas y carecían de las destrezas y habilidades para generar ingresos y producir alimentos, decide implementar una serie de acciones puntuales en procura de frenar esta problemática. Una de ellas fue apoyar una investigación con recursos de la Unión Europea y como operador el Fondo Amazónico en el periodo de 1994 a 1997, dicha investigación se llamó: "Impacto de los cultivos ilícitos en las mujeres viudas y niños de la violencia". Esta investigación desencadenaría más tarde todo un movimiento de resistencia y empoderamiento de la mujer tal como lo estiman Jiménez *et al.* (2006, p. 60).

Gracias a esta iniciativa del Padre Alcides, comienza un interesante movimiento social que velaba por la lucha de los derechos de las mujeres y su empoderamiento. Así de esta manera se da comienzo a un interesante proceso organizativo de la mujer que, en opinión del Beneficiario 3, Miralba Ibarra, se desarrolló así:

Ajá, llegaron aquí al Putumayo unas 3000 mujeres, que no sabíamos cómo las íbamos a recibir, pero aquí las recibimos y estuvieron dos noches. En ese entonces vinieron a hacer acompañamiento porque había mucha fumigación y estaban acabando con la comida y muchas enfermedades de personas, muchas quedaron ciegas, otras mujeres perdieron sus hijos, bueno hubieron (sic) muchas consecuencias. En ese entonces había toque de queda a partir de las 6 de la tarde y en esa época fue que hubo la movilización. No se podía andar para ningún lado después de las seis de la tarde, ni se podía transitar. Y ese fue el acompañamiento y ajá, hubo otras movilizaciones cada año a cualquier departamento del país. (M. Ibarra, comunicación personal, 2020)

La estructuración de esta iniciativa para la conformación de un movimiento regional se dio gracias a la valiosa colaboración de mujeres claves, como Betty Laura Vallejo, quien prácticamente se convirtió en la mano derecha del Padre Alcides, gracias a ella y a otras mujeres se logró despertar en las mujeres víctimas del conflicto, una serie de actitudes, destrezas y habilidades con las que lograron hacerle frente a estas graves amenazas. Lo más representativo de este movimiento fue la participación en Beijing – China en 1995 en la IV Conferencia Mundial sobre la Mujer, cuyo lema fue “Acción para la igualdad, el desarrollo y la paz”. Gracias a esta experiencia, el grupo de mujeres que habían sido enviadas a Beijing, regresaron con importantes iniciativas que permitieron implementar iniciativas más audaces, tal como lo relata la Experta 1, Aleida Ardila.

Y con la asociación de mujeres ya empezamos a crecer, ya vino la Ruta Pacífica que también ya era otra organización que salía de la organización que ya teníamos y se empezó a trabajar mucho con capacitaciones, más que todo en equidad de género, en querer como rescatar a las mujeres que no querían salir de sus casas nunca y a crearles otras visiones de la vida y bueno, realmente hay muchas experiencias bonitas allí. (A. Ardila, comunicación personal, 2020)

Posteriormente este movimiento fue mejorando la generación de ingresos familiares de las mujeres, a través de iniciativas como fondos rotatorios y cooperativas de ahorro y crédito. De acuerdo con Jiménez *et al.* (2006), entre las iniciativas organizacionales enfocadas hacia la generación de ingresos para las mujeres, están la cooperativa AMAR que promovió el ahorro para que las mujeres pudieran montar sus propias microempresas y la Asociación Municipal de Mujeres – ASMUN, con la cual se conforma una asociación de mujeres que más tarde se convertiría en la Ruta Pacífica. El objetivo de ASMUN era la de potenciar capacidades de equidad de género entre hombres y mujeres. Es por eso que Nubia Ortega, Experta 7, comenta que:

Las capacitaban sobre el derecho de las mujeres para que se organizaran y fueran productoras agrícolas en modistería y salud, para cambiar las realidades de las mujeres. Fue a través de ver

qué tiempo disponible. Se trabajó a partir de la realidad de las mujeres, eran solo amas de casa. A través de talleres de las promotoras les hablaban del derecho de la mujer. Solicitaban al Padre Alcides Jiménez para que enviaran a las promotoras los días sábados y realizaran diferentes actividades lúdicas como campeonatos de voleibol, almuerzos comunitarios. Era una realidad de hombres borrachos, productores de coca. (N. Ortega, comunicación personal, 2020)

Sin embargo, estas iniciativas para que aumentaran la autoestima de las mujeres, necesitaba de resultados rápidos y con gran impacto en un medio y circunstancias carentes de dinero para ellas, por eso fue por lo que formuló e implementó una novedosa y práctica estrategia financiera, los fondos rotatorios, tal como lo explica la Experta 8, Victoria Bohórquez en varias citas:

Hay una mujer que él les enseñó, entre otras cosas, el tema del ahorro programado. Eso se llama como que ahorro solidario, no recuerdo cómo fue que empezamos a llamarlo antes, eso lo creó aquí en el pueblo y por eso tenemos la Cooperativa AMAR. Pero yo no sabía que lo habían creado en las veredas, porque yo hago parte de una organización de mujeres, ellas me estaban contando que él les enseñaba el ahorro programado y aún años después lo tienen. (V.

Bohórquez, comunicación personal, 2020)

### Figura 11

*Pancarta alusiva a la Cooperativa AMAR*



*Nota:* En el marco de la conmemoración anual de la muerte del padre Alcides Jiménez en Puerto Caicedo (2019) se manifiesta la participación de la Cooperativa Multiactiva AMAR. Foto cedida por Nelson Rengifo (2023).

Esto evidencia el gran impacto que tuvo una sencilla pero eficaz estrategia, que promovía que las mujeres fueran ahorrando pequeñas cantidades de dinero, provenientes de los ingresos que poco a poco iban generando en la medida que incursionaban en más y más actividades productivas.

Una vez captó la atención de las mujeres con el tema de la generación de ingresos, aprovechó este empoderamiento para que escalaran a otro nivel no solo de organización sino también en aspectos que promovían los derechos de la mujer, lo cual la Experta 8 Victoria Bohórquez lo describe de la siguiente manera:

Empezando por la Organización de las mujeres él empezó a hablar sobre el derecho de las mujeres acá en el departamento del Putumayo, fue la primera organización que puso en las agendas las violencias de género y a 20 años después de su partida sentimos que hemos avanzado: los derechos de las mujeres se han avanzado aquí en el Putumayo, ahora es una obligatoriedad dejar eso en los planes de desarrollo. Esta lucha la hemos dado por más de 20 años y acá estamos y creemos que ese es un legado súper importante porque si hoy no se hablaría del tema de mujeres y no estuviéramos tan avanzadas como estamos ahora. Otro es que no empezarían las mujeres del territorio a hablar sino vendrían de otros lugares a hablar por nosotras. (V. Bohórquez, comunicación personal, 2020)

El Padre Alcides recalca que la generación de ingresos para las mujeres se podía encontrar de diferentes maneras, implementando diversos emprendimientos productivos enmarcados dentro de la legalidad, la ética y la moral. Por eso alentaba a las mujeres sin importar sus condiciones

socioeconómicas para que no desfallecerán en sus actividades económicas, sino que además debían organizarse para tener mejores condiciones de representatividad y de negociación, como fue el caso de las lavanderas de Puerto Caicedo, cuya experiencia la relata el Padre Campo Elías de la Cruz,

Representante de la Iglesia:

Hay un segundo momento cuando ya Alcides ve que la coca se va a tomar al Putumayo, él empieza a promover entonces con los campesinos y lo que él planteó, ya acá en la pastoral y era la economía solidaria. Empezó con la salud preventiva, empezó él a articular cosas concretas como las fincas demostrativas y junto a ellas plantea la organización y la capacitación, donde la gente podía proponer una serie de desarrollo local sin tener formación ni tener capacitación y dónde ponen en el centro el tema de la mujer. Yo creo que él en ese aspecto se dio cuenta y ahí nace ASMUN (Asociación Municipal de Mujeres), la Ruta Pacífica y Tejedoras de Vida. Así se dio cuenta de que la coca iba a dejar muchas cosas, como la violencia, donde iban a llegar actores armados y que iba a sufrir la mujer, por eso Alcides alertó a muchas mujeres que quedaron viudas.

Por eso empieza a capacitar a la mujer para que tenga su autonomía, para que ella sea autónoma, para que ella pueda generar sus propios recursos. Y por eso Alcides acertó al hacer de todo, porque muchas mujeres quedaron con hijos y tenían la capacidad de transformar esos productos amazónicos. Y yo le cuento que, con una hermana que vino de Cali, a las veredas dentro de Puerto Caicedo y encontrarnos que, a pesar de tantos años, mujeres organizadas adentro, haciendo galletas desde cuando estaba Alcides. Iban descubriendo el papel de la mujer en la familia, sino el papel que tienen en la construcción de la familia de la sociedad. Y eso tiene unas ventajas extraordinarias, por eso Alcides cuando organizó a las lavanderas, eso fue una experiencia muy linda. Organizó a las lavanderas de Caicedo, que cada una lavaba su ropita por

aparte, eso a los ojos de hoy es entendible, pero en el tiempo de Alcides no, porque ¿quién se iba a imaginar ese tipo de cosas?

Alcides le da realmente a la mujer el papel de ser ella, en parte llegamos del pensamiento de dar su opinión y realmente en un elemento de transformación. Empezó con la salud preventiva, empezó él a articular cosas concretas como las fincas demostrativas y junto a ellas plantea la organización y la capacitación, donde la gente podía proponer una serie de desarrollo local sin tener formación ni tener capacitación y dónde ponen en el centro el tema de la mujer. Yo creo que él en ese aspecto se dio cuenta y ahí nace ASMUN (Asociación Municipal de Mujeres), la Ruta Pacífica y Tejedoras de Vida. Así se dio cuenta de que la coca iba a dejar muchas cosas, como la violencia, donde iban a llegar actores armados y que iba a sufrir la mujer, por eso Alcides alertó a muchas mujeres que quedaron viudas. Por eso empieza a capacitar a la mujer para que tenga su autonomía, para que ella sea autónoma, para que ella pueda generar sus propios recursos.

Y por eso Alcides acertó al hacer de todo, porque muchas mujeres quedaron con hijos y tenían la capacidad de transformar esos productos amazónicos. Y yo le cuento que, con una hermana que vino de Cali, a las veredas dentro de Puerto Caicedo y encontrarnos que, a pesar de tantos años, mujeres organizadas adentro, haciendo galletas desde cuando estaba Alcides. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

Lamentablemente después de todos estos años y de los esfuerzos que se han hecho por reivindicar los derechos de las mujeres en el Putumayo, al parecer las cosas siguen igual, no han sido suficientes estas acciones, debido principalmente a dos aspectos muy importantes, el aspecto cultural y la permanencia de los actores y el conflicto armado, que suprimen y aminoran las expresiones e iniciativas que buscan la tan anhelada reivindicación de los derechos de las mujeres, tal como la misma Experta 8, Victoria Bohórquez lo expresa:

Si hablamos más como de violencia intrafamiliar, porque molesta a la gente de la región sobre todo a los hombres y así nos toca hacernos invisibles con los grupos armados, pero yo creo que esa es una de las grandes dificultades el conflicto: nos calla a todos y bueno, yo digo, pensábamos en algún momento, con algunas líderes, bueno no importa, hablemos, hagamos, no importa lo que vaya a pasar en su momento, ¿cierto? Pero revisando la historia de muchas mujeres que han caído y uno ve que eso realmente no vale la pena. (V. Bohórquez, comunicación personal, 2020)

### *Alcides Jiménez*

Este código contempla como unidad de análisis el propio personaje de Alcides Jiménez, enmarcado dentro de su propia historia de vida, la cual estuvo inmersa dentro de un momento coyuntural que vivió una comunidad afligida y afectada por los cultivos de uso ilícito y el conflicto armado. Por eso la historia de vida del Padre Alcides Jiménez (figura 12) como categoría de análisis, permite recopilar aquellos rasgos más sobresalientes de su personalidad, como líder y actor social, con el fin de esbozar un perfil similar al que tiene un actor social influyente para el desarrollo rural de una región determinada.

### **Figura 12**

*Fotografía del Padre Alcides Jiménez*



*Nota.* Imagen obtenida en el Diplomado Vida y Obra del Padre Alcides (2021)

Al Padre Alcides Jiménez Lo caracteriza que después de 22 años de su muerte ha logrado trascender e incidir en un contexto local y regional, como son el municipio de Puerto Caicedo y el Bajo Putumayo respectivamente. Flores (2009) define a la historia de vida como la propia narración de la vida de una persona determinada, la cual es referenciada a través de conversaciones o entrevistas, con el fin de identificar aquellos datos relevantes como “fenómenos sociales particulares” que permitan entender y dimensionar determinados fenómenos sociales. Para Ñaupas *et al.* (2014) a través del método biográfico se refleja la vida de una persona dentro de un contexto histórico y social, donde la vida y logros de la persona estudiada se torna relevante y tiene un sentido específico. Es por eso que mediante este estudio se pretende reconstruir un momento histórico, soportado por aquellas personas que tuvieron la oportunidad de conocerlo. Para el caso de la presente investigación se presentan algunos relatos relacionados a la personalidad del Padre Alcides Jiménez. En opinión del Beneficiario 1, Elidia Araujo:

El Padre Alcides nos dio tanta confianza, y eso fue lo que más a nosotros nos gustó, esa sencillez de él, porque nosotros también somos del campo y venimos de parte de donde también hemos tenido esa forma de nosotros crecernos y de vivir de esa forma. Entonces uno dice no, aquí no hay nada que decirle que hay que tenerle pena, de sentarlo en la mejor mesa. Él nos daba la confianza y nos enseñó también eso. (E. Araujo, comunicación personal, 2020)

De esta manera las gentes de la comunidad de Puerto Caicedo lo identificaban como alguien más de su comunidad, quien tenía un carisma especial que le permitía generar la confianza para emprender una serie de procesos de desarrollo rural, entre los que cabe destacar los siguientes:

- Intercambio de semillas

- Intercambio de saberes a través de la metodología “Campesino a campesino”
- Transformación de productos agropecuarios
- Fomento a promotores rurales
- Rol de mujer rural

De estos programas rurales, el Beneficiario 4, Nelson Enríquez, puntualiza su experiencia a través del siguiente del relato:

Alcides no se comportaba como cura, él era una persona común y corriente, él celebraba por ejemplo la misa en las veredas. Allá en la platanera no se colocaba esa vaina de no sé qué. Era tan sencillo, que en las misas del pueblo los domingos lo ponía a uno, él leía el evangelio y lo ponía a uno a explicar. No explicar el evangelio, sino a explicar el campo, a explicar la agricultura, explicar lo de las semillas. Él era muy comprensivo. Miré que él, por ejemplo, en los momentos en que trabajé con Alcides, me ayudó a renunciar a las religiones y Alcides sabía. Y lo que Alcides decía, era que lo que vale no es lo que uno tenga, sino lo que uno sabe. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

Estas características de liderazgo social que tenía el Padre Alcides se fueron originando desde su mismo núcleo familiar, donde las enseñanzas de sus padres y las vivencias que tuvo en su niñez y juventud al interior de su pequeña comunidad, le impartieron de sólidos principios y valores, que más tarde serían la guía moral con la cual tomó importantes decisiones personales y colectivas que se fueron consolidando gracias a su carisma y sensibilidad, en esta interesante experiencia territorial. Muestra de ello, son algunos apartes de su vivencia al interior de su familia y comunidad, tal como lo expresa uno de sus hermanos, el señor Wilfrido Jiménez:

Yo creo que esa chispa se debió a que a Alcides le influyó el haber salido de la casa muy temprano, compartir la socialización con otras personas, en otros procesos culturales, era también esas vivencias que luego iba a la casa y compartía con nosotros. Era muy dinámico,

exageradamente dinámico. Sus interrelaciones personales eran muy abiertas con todo el mundo. Era una persona que se le facilitaba demasiado integrarse fácil con todo el mundo. Tenía la capacidad de interactuar con todo el mundo, con personas de diferentes credos, de diferentes maneras de pensar. Nadie se quedaba afuera, no había exclusión en su pensamiento. Cuando llegaba de vacaciones a la casa, estaba llena la casa de personas que él había invitado, entonces no se quedaba nadie. Él se relacionaba con una facilidad con todo el mundo. A pesar de la diferencia de pensamiento que hubiese, él tenía esa posibilidad de integrarse con las personas. No consideraba la palabra exclusión en su lenguaje, ni en su manera de actuar, no existía esa posibilidad. Todos éramos iguales y humanos, frente a él, por eso se le facilitó esa posibilidad de interactuar.

Yo creo que Alcides era una persona diferente y que percibía muy sensible, donde fuera él estaba percibiendo esas dificultades, por las situaciones extremas, porque tenía una gran sensibilidad. Era una persona que leía de manera exagerada, era un lector impresionante y que estaba siempre por fuera de lo normal. Yo creo que él sí tenía unas condiciones muy particulares que lo hacía diferente, y que a donde fuera él siempre estaba mirando lo que estaba afectando la comunidad. Yo creo que, desde la misma Santa Rosa, o cuando llegaba a Pasto o a la misma Bogotá. Yo creo que cada lugar le hizo percibir esas circunstancias de las comunidades. Y yo creo que él estuvo muy vinculado con las comunidades que realmente tenían dificultades extremas aquí en Bogotá. Yo creo que con los amigos que compartía, que generó esos vínculos muy fuertes, también le dejaron muchas cosas a él que le dejaron de alguna manera muy pensante y muy crítico frente a esas realidades que asumen las diferentes comunidades.

Yo creo que Alcides tuvo un carisma distinto, un carisma diferente que les hacía percibir esas cosas difíciles, que ni el gobierno ni la misma Iglesia, de pronto podían solucionar o estaban interesados en solucionar. (W. Jiménez, comunicación personal, 2020)

Los actores armados en su dinámica de control territorial utilizan diversas prácticas de terror y amedrentamiento de las comunidades, como la eliminación de sus líderes, con el fin de dejarlas acéfalas y así imponer su régimen de miedo y terror. Por eso ser líder social en Colombia constituye muchas veces verse amenazado, desplazado y/o asesinado. Pese a estas amenazas, siempre latentes en su quehacer pastoral, el Padre Alcides nunca declinó ante esto, era tal su sentido de pertenencia hacia la comunidad de Puerto Caicedo, que cuando empezaron las amenazas contra su vida, él prefirió continuar acompañado a su comunidad, a pesar de las recomendaciones de sus familiares para que se fuera exiliado a otro país, como lo comenta su hermano Wilfrido:

Pero hermano, ¿usted frente a eso qué puede hacer? Mejor véngase, véngase rápido para acá para Bogotá con nosotros o se va para otro país. Sabemos que él podía salir en el momento que él quisiera. Me dijo por teléfono si yo dejo botada a esta comunidad, ¿quién los defiende? No hay quién los defienda, no hay quien trabaje. Él tenía todas esas cargas encima, era algo definitivamente peligrosísimo, pero que él había decidido y le había dicho a uno de mis hermanos, porque nunca nos lo comentó, que así le tocara arriesgar su vida, él lo iba a hacer porque esa comunidad necesitaba quién hablara por ellos. (W. Jiménez, comunicación personal, 2020)

Uno de los motivos por los cuales el Padre optó por continuar en su comunidad fue el hecho de que prácticamente se volvió una persona que generaba una gran cohesión social y abandonar esta comunidad, significaba romper abruptamente un trabajo pastoral que con mucho esfuerzo y sacrificio le costó consolidar. Eran diferentes acciones cotidianas que tenían una gran trascendencia y profundidad espiritual, gracias a la cual sus feligreses no solo lo veían como un gran líder espiritual, sino uno más de ellos, lo cual permitió que estas personas se fueran identificando con sus ideas y proyectos, tal como lo narra el Experto 4, Fernando Narváez:

El Padre fue descubriendo unos elementos muy distintos. Era el Padre que llegaba a la cocina, destapaba las ollas y preguntaba ¿qué había qué comer? Y compartía con ellos, era uno más de ellos, ¿no? Y fueron mirando los aportes que él iba dando para la vida, ¿no? Cuando está hablando de una huerta, nos está haciendo tomar conciencia de la parte de ¿qué tiene esa huerta? Si hay una comida sana, una comida saludable, ¿no? Y que es una producción con dignidad. Yo creo que eso fue lo que influyó en la gente y se ha visto un impacto de lo que están haciendo tiene un gran valor y un gran sentido como familia y también como sociedad. O la importancia de ser familia, porque al ser familia estamos también al servicio de una comunidad y que podemos ayudar de la manera como nosotros nos organicemos, yo creo que son elementos que están impactando en la misma gente. (F. Narváez, comunicación personal 2020)

Una manera de poder comprender y resumir la importancia que tuvo el Padre Alcides, con su personalidad y liderazgo, fue lo que opinó Heinz Allgauer, un austriaco de la ONG Organización de Obispos Católicos Alemanes para la Cooperación al Desarrollo (MISEREOR), quien fue una persona muy importante en la vida y obra del Padre Alcides:

Esto sí fue muy, muy interesante, ver la forma cómo estaba viviendo, en forma muy sencilla, auténtica el Padre Alcides y fue a las comunidades y eso creo que fue lo específico de su rol, de su función en el Putumayo. Por eso la gente estaba junto con él y él con la gente y finalmente eso era también la causa por la cual lo mataron. Lo mataron porque él no estaba de acuerdo con los poderes, que sean los poderes políticos, poderes militares, paramilitares, guerrilla, mafia. Él tenía una claridad, la vida y la convivencia sana, eso creo que él absolutamente lo más interesante, cómo podría llegar con sus mensajes a la gente y fue interesante incluso cuando estaba celebrando misa, incluso en la misa él habló mucho de la naturaleza, de la vida comunitaria. Bueno era una forma integral de lo que estaba hablando y viviendo. Cómo era tan auténtico, eso fue lo rico para la gente y también para nosotros, por eso yo decía que debemos

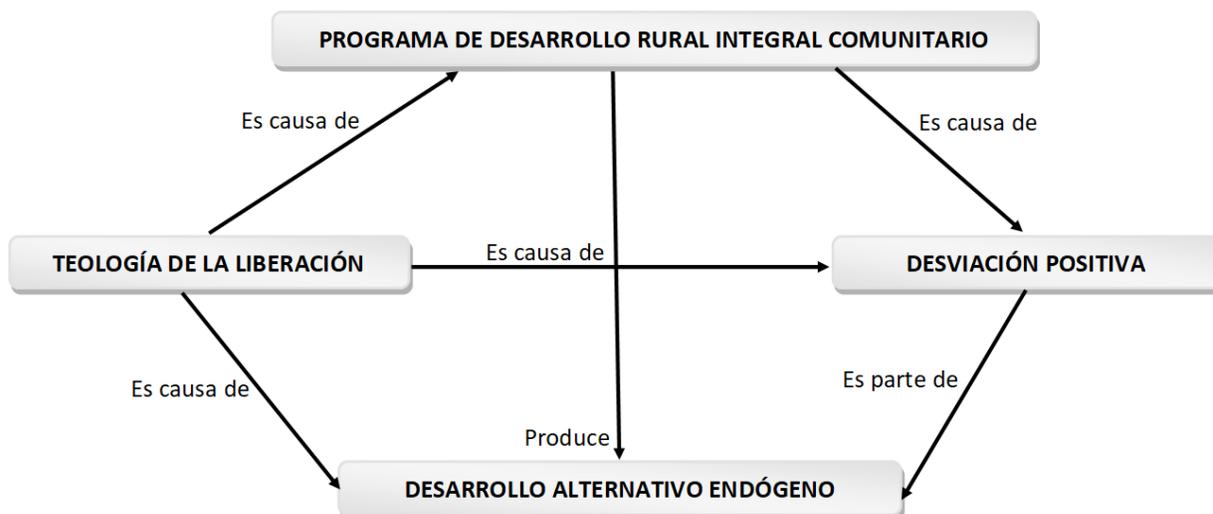
ser muy agradecidos por todo lo que vivimos juntos y eso de seguir también dando testimonio para dejar un mundo mejor. (Corporación Cultural para el Desarrollo Arlequín y los Juglares, 2020).

### Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario

Esta categoría corresponde a un proceso autogestionario de desarrollo rural, que surgió ante la necesidad apremiante de encontrar satisfactores a las grandes necesidades que tenían los productores rurales de Puerto Caicedo. Para poder entender sus componentes, se presenta en la figura 13, en la cual se muestran los tres códigos obtenidos para esta categoría, teología de la liberación, desviación positiva y Desarrollo Alternativo Endógeno.

**Figura 13**

*Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario*



*Nota.* Elaboración propia, basada en la Salida gráfica del programa (2022).

### *Teología de la Liberación*

Entre las décadas de los 50 y 60 América Latina sufre una serie de cambios socioculturales debido a su precaria situación económica y política, como también a la influencia de corrientes progresistas. Para Colombia fueron décadas muy violentas porque se presenta una monopolización del poder bipartidista generando el Frente Nacional, donde liberales y conservadores se intercalaban el

gobierno cada cuatro años, excluyendo otras alternativas políticas, lo que desencadenó nuevas manifestaciones de violencia con grupos armados revolucionarios como las FARC y el ELN, quienes se oponían a la constante histórica de acumulación de tierra y capital realizada por las élites nacientes dominantes como las cafeteras e industriales que junto a los tradicionales acaparadores como los terratenientes y hacendados despojaron grandes áreas de tierra productiva campesina, generando un éxodo hacia las ciudades, lo cual abarató la mano de obra para la naciente industria colombiana. Es por esto que estos grupos armados emergen como respuesta a la creciente oleada de violencia del sistema en contra los productores rurales, como lo precisa Costadoat (2021).

Para esta Región fueron varios sectores de la sociedad Latinoamericana que se vieron presionados a dar un cambio. Zamora (2018) ilustra que uno de esos sectores fue la Iglesia Católica, la cual por su ética moral se hastía de los abusos y opresión de los menos favorecidos, razón por la cual comienza a priorizar sus acciones en favor de estos. Este giro de la iglesia católica se dio gracias a la coyuntura de los mensajes entre el Concilio Vaticano II (1962-1965) y la II Conferencia Episcopal de Medellín (1968).

De esta situación se origina entonces la Teología de la Liberación como respuesta de la iglesia católica latinoamericana ante la marginalidad y opresión de los menos favorecidos como campesinos humildes, obreros, marginados, indígenas, afroamericanos, mujeres, jóvenes y niños.

Desde el punto de vista de Echeverry (2007), para poder implementar esta respuesta, la Iglesia latinoamericana implementa acciones puntuales hacia diversos aspectos que afectan la vida y el desarrollo de sus comunidades eclesiales. Para ello, busca diversos mecanismos que propenden por el bienestar de la población como la salud alternativa, la lucha de los derechos humanos, la solidaridad, el desarrollo de proyectos productivos, el apoyo a las organizaciones sindicales de mujeres y de la sociedad civil.

En concordancia con lo anterior, Jiménez *et al.* (2006) recuerdan que, en este contexto de los agitados años 60's, Alcides Jiménez llega a Bogotá en 1966 a culminar sus estudios de secundaria en un claustro religioso, donde confirma su vocación sacerdotal y se sumerge en los grandes cambios que tuvo la iglesia latinoamericana por ese entonces, como la influencia del Concilio Vaticano Segundo y la muerte del cura guerrillero Camilo Torres. Apreciaba con gran interés cómo se iban dando grandes cambios a nivel mundial y nacional. Estuvo inmerso dentro del movimiento de democracia cristiana, donde se analizaba la realidad colombiana y se buscaba soluciones a problemas coyunturales como la pobreza de su país y de cómo empoderar a los pobres. También analizaban otros agentes de cambio como la revolución y el papel trascendental que tuvo Camilo Torres, quien tenía una gran motivación por el tema social. Alcides en aquel entonces veía como estos cambios que se gestaban estaban llenos de contradicciones, pero sin embargo estaban gestando grandes transformaciones a la iglesia, que no alcanzaba a comprender ni a dimensionar del todo.

Desde ese entonces, el mensaje que emana el Concilio Vaticano Segundo es que la Iglesia debe salir a la sociedad, para promover la doctrina social de la iglesia, donde los laicos toman relevancia junto a los sacerdotes como agentes de cambio. Es así como Alcides entendió muy bien el evangelio de la participación activa de las comunidades, descubrió un templo frío que no causaba cuestionamiento en las comunidades. Se fue a buscar templos calientes, templos vivos y desde allí comenzó a darle un sentido distinto a la pastoral y empieza a quitar el paradigma de una sociedad que no puede quitarse el marco eclesial tradicional, por eso al celebrar eucaristías debajo de los árboles, rompe el paradigma de la infraestructura eclesial tradicional, dando espacio a una nueva praxis pastoral del territorio, la de la pastoral social amazónica, la cual se basa en las realidades de las gentes que habitan la amazonia, permitiendo de esta manera implementar su vocación pastoral, bajo las directrices de la teología de la liberación.

"No basta vivir en una comunidad para ser parte de ella; hay que sentir sus problemas y ser parte activa en su solución", decía Alcides Jiménez. Esta idea es mencionada de igual manera y se conecta con lo expresado por el Experto 4, Fernando Narváez quien indicó:

Pues yo creo que el Padre Alcides Jiménez las mismas visitas que él hacía a las mismas comunidades y encontrar gente que estaba desnutrida, gente que tiene problemas económicos, gente que realmente digamos, que no tienen opciones de vida y que van mirando y al comparar con lo que va pasando y llevan a la destrucción de la persona, ese tipo de situación lo iba impactando, porque él siempre cuestionaba eso. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

Inspirado por su formación sacerdotal y su énfasis en la teología de la liberación, sentía la necesidad de poder transformar la realidad de sus feligreses a través de la misma palabra divina. Procuraba transformar las realidades de los más agobiados y vulnerables a través de la implementación de una estrategia de desarrollo rural, aprovechando los propios conocimientos y cosmovisión de los integrantes de la comunidad. Lo que en palabras del Experto 4, Fernando Narváez, se evidencia en los siguientes términos:

Cuando hacíamos la capacitación a los niños que son del bautismo o a los que van a hacer la comunión o la confirmación, en mi caso yo los llevaba por el río, ¿no? Por los cañitos y al mirar el caño mirábamos cómo se contaminaban con los químicos de la coca y cómo bajaban al caño o cómo las unidades sanitarias las colocaban directo al caño, donde al principio se bañaban y luego se iban saliendo y decían que no podemos continuar así, ¿por qué? Porque nos contaminamos nosotros. Pues ya después ellos hablaban con sus papás. Eso era conflictivo porque algún padre de familia nos llamaba la atención en la catequesis y nos decían que no lleváramos la catequesis de esa manera, pues que no, porque el Padre Alcides Jiménez nos enseñaba que debíamos valorar eso, porque nos decía: "ustedes no van a bañar o bautizar a sus hijos con el agua que hay allá abajo. Pues no. Exactamente, por eso hay que cuidarla" Así fuimos entendiendo y fue uniendo

muchas cosas sobre el cuidado de lo que implicó el agua, lo que implicaba la selva, el cuidado de lo que significaba el mantenimiento de las semillas. Y luego así con las capacitaciones lo iba fortaleciendo con las personas que él invitaba como para compartir sus experiencias, algunos grupos de campesinos, a veces traía gente de afuera, ya era de la parte política. Así uno iba entendiendo y viendo muchas cosas que uno iba fortaleciendo e iba haciendo. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

Uno de los principales rasgos de su personalidad era la de ser un líder proactivo e inspirador, lo cual le permitía persuadir a sus feligreses para que cambiaran sus precarias condiciones no solo de vida, sino también sus condiciones éticas y morales. Con este nuevo referente, encaminó a su comunidad hacía una transición a la legalidad, como lo cual continúa explicando el Experto 4, Fernando Narváez:

Cuando Alcides llega al Putumayo, encuentra un panorama desolador al ver cómo las economías ilícitas extractivas como la del narcotráfico habían disminuido la calidad de vida de sus habitantes, al punto que arrasaban con la vegetación nativa y los cultivos de pancoger. Inspirado por los preceptos del Concilio Vaticano II y por ende por la Teología de la Liberación, donde se pedía que la iglesia no siguiera de espaldas a la sociedad y donde a los laicos se les solicitaba su participación activa en la implementación de las diferentes actividades en pro del desarrollo de las comunidades, Alcides Jiménez entiende toda esta realidad de los habitantes de la amazonia y demuestra su compromiso con las comunidades y su entorno, rompiendo los tradicionales paradigmas eclesiales. Pues esa parte pastoral fue muy influenciada por la parte ética y moral en un momento histórico que digamos a nadie le importaba la Amazonía casi. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

El inconformismo ante la realidad que encontró en el Putumayo, junto a sus convicciones éticas y morales, lo llevaron a ser generador de importantes cambios. Este inconformismo lo manifestaba de diferentes maneras, para uno de los hermanos del Padre Alcides, esto significaba que:

Pues yo pienso, perdón, yo pienso que todas las vivencias que tuvo en su trabajo en el Putumayo y el ver todas las injusticias, el abandono del Estado, entonces nosotros pues personalmente pienso que fue ahí, donde él concluyó que su misión no solo era estar solamente en la parroquia, sino el de entregarse de lleno al trabajo de las comunidades, en todos los campos, en todos los aspectos de los que él representó. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

El autor considera que, en Colombia, la teología de la liberación constituyó dos vertientes, la fundamentalista que desencadenó en un movimiento armado de corte marxista - leninista como el ELN y otra vertiente estructuralista, que inspiró a la iglesia a salir de los púlpitos a combatir la pobreza, bajo los preceptos de la fe cristiana y el evangelio. Por eso el Padre Campo Elías de la Cruz, Representante de la Iglesia, comenta lo siguiente:

Yo creo que por eso Alcides valora la configuración propia de los pueblos, y yo creo que ahí le hace una gran diferencia de unos 180 grados con la Iglesia, con el grupo de la Iglesia, porque la Iglesia como tal sigue pensando que sigue llorando y lo que él dice es que nadie lleva una evangelización a los pueblos, que a la gente no hay que llevarle el verbo, que la presencia de Dios no es así, que lo que él hace es encontrarse con las culturas y la semilla de Dios. A mí me parece que esa parte es supremamente humilde y entra con humildad a los pueblos, esa humildad le permite a él visibilizar, y poner como protagonista al hombre del campo, al hombre de la ruralidad, al indígena, al afro. Y ahí es donde en Puerto Caicedo hubo y hay familias afro como la asistente que murió al lado de él... Yo con algunos compañeros he tratado de sostener y hay otra forma, digamos, como triangulando de la Iglesia, de la liturgia, de los sacramentos.

Yo recuerdo que algunos decían que las semillas ¿qué tienen que ver con el evangelio, eso de los sindicatos, eso qué tiene que ver con el evangelio, eso de los derechos humanos? Y entonces eso es muy triste encontrarse esa partición, pero yo creo que al pasar en un tiempo y

al pasar los años, antes de poder entender que la visión de Alcides no era la visión solamente de un sociólogo o de un trabajador social. Yo creo que transversaliza su trabajo social desde una visión del evangelio, pero un evangelio encarnado en la realidad y eso tiene que ver mucho con lo de la teología de la liberación, que lo lleva a él a hacer una atención muy transversal. Alcides interpreta el Evangelio como una forma de atender las necesidades de los menos favorecidos a través de la promoción de un trabajo colectivo organizado.

Para ello genera una concientización de las comunidades rurales e indígenas utilizando elementos de su entorno natural, como la de celebrar las eucaristías debajo de los árboles. De esta manera le da un nuevo significado a su labor pastoral y rompe el paradigma de una iglesia inmersa dentro de una edificación a una que implementa una pastoral del territorio, como la de la pastoral social amazónica. De esta manera se promueve una participación activa de la comunidad, donde los laicos podían participar activamente en diferentes roles como delegados, animadores, catequistas, misioneros. Por eso Alcides Jiménez aprovecha estas estructuras para facilitar su trabajo pastoral y promover el desarrollo de las comunidades. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

En este punto y siguiendo las consideraciones precedentes, para ampliar esta idea el

Beneficiario 4, Nelson Enríquez, comentó:

A ver, había unos trabajos pastorales en ese tiempo, no se llamaba pastoral social, sino unos curas más comunitarios, aliados a la parte social. Y entonces ellos hacían, buscaban a personas que se llaman líderes, los buscaban como animadores, para que por un lado animen la Fe, pero, por otro lado, que animen la organización comunitaria, el trabajo comunitario. Alcides no se comportaba como cura, él era una persona común y corriente, él celebraba por ejemplo la misa en las veredas. Allá en la platanera no se colocaba esa vaina de no sé qué. Era tan sencillo que, en las misas del pueblo, los domingos lo ponía a uno, él leía el evangelio y lo ponía a uno a

explicar. No explicar el evangelio, sino a explicar el campo, a explicar la agricultura, explicar lo de las semillas. La misa de él no era ir a anunciar a un Salvador y que lo lleva los cielos o que lo condena. No, él era hablar a la gente de la comida, de los árboles, de todo ese cuento y entonces pone a la hora del evangelio, no sé cómo es que se llama eso. A explicar, no explicar lo de que decía el evangelio, sino lo de la semilla. Él era así de sencillo. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

Uno de los retos que el Padre Alcides Jiménez tuvo era la de enlazar las realidades del territorio con sus dogmas de fe que le inspiraban a cambiar la realidad de los que más sufrían, a través de la prédica del evangelio con elementos de la cotidianidad de las comunidades, lo que para la Experta 7, Nubia Ortega, significó que:

Las homilías las hacía para aumentar la autoestima explicando el evangelio. Las ofrendas llevaban frutos que se producían en las veredas, “Alcen las manos para bendecir esas manos trabajadoras.” La lectura que se hace del Evangelio no es una lectura piadista, que no sólo se arrodillen sino de compromiso, un Evangelio hacia la defensa de la vida. De ahí la participación política para hacer control.

Dado que en el Putumayo subsisten diversos grupos étnicos, Alcides adaptó su homilía para que su prédica fuera más entendible por parte de los indígenas. Es así como partía del respeto por la cosmovisión nativa para ir adaptando la prédica sacerdotal católica hacia su cotidianidad ancestral. Por eso solía emular algunos ritos indígenas como la de abrazar a los árboles como muestra de agradecimiento por la vida de los seres que habitan la Amazonía. Eso de alguna manera generó malestar al interior de las estructuras eclesiales locales, pues incluso pidió perdón a los grupos étnicos territoriales del Putumayo por las barbaridades infringidas por la Iglesia Católica en sus campañas misioneras. (N. Ortega, comunicación personal, 2022)

De esta manera el Padre Alcides logra transformar las realidades territoriales a través de una renovada interpretación de la teología de la liberación, la cual le permite poner en práctica la Doctrina Social de la Iglesia. Era muy respetuoso de la cultura e idiosincrasia propias de la región, su personalidad empática le permitía identificarse con las problemáticas y actuar de forma puntual para resolverlas a través de la interpretación del evangelio con énfasis en las realidades territoriales.

### *Desviación Positiva*

La determinación de los factores asociados a los mecanismos de desviación positiva que se generaron a través del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario ejecutada por el Sacerdote Alcides Jiménez en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia, se fundamentaron en seis principios que permiten comprender cómo surge este proceso, tal como indica el Grupo P&A (2021):

**Primer Principio: la Desviación Positiva Puede Aparecer en Cualquier Lado.** Este principio se evidencia cuando en una comunidad un individuo comienza a presentar comportamientos diferentes, gracias a los cuales logran hallar soluciones novedosas a problemáticas comunes. Las personas que manifiestan este tipo de comportamientos se denominan desviados positivos. Este fue el caso de don Antonio Narváez, quien fue el primer desviado positivo:

Fue evidente la resistencia en el sermón, y a veces la condena; pero, a partir de ahí, entre todos propusimos una alternativa distinta que consistía en alertar, buscar caminos y nuevas experiencias entre las que fue saliendo, como modelo, la de don Antonio Narváez, un hombre sencillo, pero con principios muy serios. Tenía 600 matas de coca y después de oír el sermón del señor obispo Arcadio Bernal, llegó a la convicción de que debía cortarlas. Las peló y creó una granja integral toda diseñada por él, en su vereda La Pedregosa. Es un campesino que ha demostrado capacidad para proponer un sistema acorde, o sea, la economía no puede avasallar al ser humano. Empezamos a difundir ese estilo de trabajo; vinieron de La Dorada, La Hormiga, y de Orito, a visitar esa granja, y los vecinos empezaron a unírsele. Jiménez *et al.* (2006, p.17).

Luego del surgimiento de don Antonio Narváez como el primer desviado positivo, este proceso de hallar otros desviados positivos comenzó a implementarse de manera sistemática en el marco del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, de forma sistemática, a través de la identificación de señales o signos en la comunidad. Como relacionó el Experto 4, Fernando Narváez:

Tengo un ejemplo, a mí me tocaba el convoy y pues el convoy lo que hacía era las visitas a las casas, yo iba y visitaba las casas para invitarlos a la reunión, porque ese era uno de los signos que uno podía encontrar. En ese entonces uno visitaba de 10 a 20 casas y al día siguiente se hacía la reunión. Pues uno miraba quiénes llegaban. Llegaban los que les interesaba, ahí hay un punto de partida. Dos, cuando usted llegaba a las casas uno va encontrando los signos. Usted miraba que estaban los potreros con su ganado, si estaban los cultivos de coca al pie de la casa, miraba que las casas estaban para caerse y entonces uno decía: aquí hay signos de muerte y no de vida.

Entonces uno llegaba a otro tipo de casitas donde la gente era muy amable, muy acogedora, le daba a uno la agüita, lo invitaban a almorzar y uno miraba que, por ejemplo, la coca que tenían no era mucha, pero sí tenían los arbolitos de naranja, miraba que tenían maíz, sus gallinitas. Aquí había una lucecita como decía el Padre, entonces uno los invitaba y a esa personita uno las anotaba para volver nuevamente a hacer el trabajo con ellos. Y sí, evidentemente dio resultado con ellos porque en las huertas, cuando hacíamos la organización de los grupos eran con esas personas. Y uno decía en el convoy: ¿cuánta gente organizó? Un grupito. Pero de ese grupito eran de cinco a seis familias de las 20 que había y con ellas se trabajaba. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

En la cita anterior se aprecia algo muy relevante e importante para la presente investigación: los signos. Los cuales pueden interpretarse como comportamientos, manifestaciones o expresiones que realizan los desviados positivos y sirven de sendero para que otras personas de la comunidad los vayan

imitando, hasta convertir estos comportamientos individuales en un comportamiento colectivo continuo que con el tiempo originará un caso de desviación positiva.

En el marco del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, los colaboradores del Padre Alcides, iban hallando a su manera a estos desviados positivos, como señala el Experto 4, Fernando Narváez:

Empezamos a buscar a las personas que tenían esa ventanita, esa luz de su ser. Había una clase de campesinos que uno decía: éste está sembrando maíz, éste está sembrando frutales, entonces con ellos empezamos a hablar y vimos que por ahí iba el asunto. Empezamos a organizar a esas personas y vimos que realmente tenía sentido, por ahí descubrimos esa lucecita que el Padre decía que debíamos trabajar con ese 5% que estuviera convencido, que podíamos hacer algo diferente, algo distinto. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

**Segundo Principio: para Cualquier Problema Alguien ya Tiene la Solución.** De acuerdo con este principio, siempre hay un pionero que ha realizado de manera preliminar algo diferente, quien ha tenido que enfrentarse a diversos obstáculos en su entorno para solucionar determinadas problemáticas que agobian a su comunidad. Por eso cobra importancia que, a través de la desviación positiva, se logre hallar esa persona que ha sido capaz de vencer diferentes vicisitudes y haya podido encontrar formas novedosas de resolverlas.

Al ir implementado su programa de desarrollo rural, el Padre Alcides Jiménez se iba convirtiendo gradualmente en el principal desviador positivo, quien innovaba, en sus diferentes facetas, tanto en su labor sacerdotal como en su labor como extensionista rural. Al respecto el Beneficiario 5, Álvaro Portilla, señaló:

Por ejemplo, llegaba a una vereda a dar la misa y usted sabe que se reúnen muchos para una misa, pero él hablaba de lo que llamamos la olla comunitaria. La olla comunitaria era que uno llevaba un plátano, otro llevaba la papa, otros llevaban las botas y entre todos se recoge y se

hacía el almuerzo. Y de charla en charla, él le iba diciendo: bueno y ¿por qué no hacemos este producto? y entonces, hagamos esto. Bueno y sí no hay tal cosa, pues hagamos una torta, vamos a hacer arequipe, vamos a hacer yogur, vamos a hacer una cantidad de cosas y la gente como en ese tiempo no tenía medios, se lograban hacer muchas cosas. Ya lo último les quedaba gustando y entonces si van a hacer transformaciones y la gente empezaba a preguntar sobre la transformación, porque les gustaba aprender. Entonces así hicimos todos y fuimos aprendiendo. Y entonces le decía a uno: “ya que tú aprendiste ve y les enseñas a los otros”. Y así fue como nosotros fuimos enseñando lo que habíamos aprendido, y así no nos quedábamos sólo con lo que habíamos aprendido, sino seguir innovando las cosas de los productos. (Á. Portilla, comunicación personal, 2020)

Con la anterior expresión de que “y la gente como en ese tiempo no tenía medios, se lograban hacer muchas cosas”, ratifica el valor que tiene la desviación positiva cuando surge dentro de una comunidad con grandes limitantes y se logra un gran cambio partiendo de los mismos recursos locales. Sin embargo, esos cambios logrados es necesario mantenerlos vigentes mediante mensajes claves que refuercen la desviación positiva, tal como lo expresó el Beneficiario 2, Luis Erazo:

Esa realidad que iba confrontando la vida real, a mí personalmente eso me ha movido el piso y me convenció, ejemplo, nosotros estamos acostumbrados a rezar siempre el Padre Nuestro, pero no oramos el Padre Nuestro, nos decía que el pan del día era tener comida en la casa, que haya huevos, que haya pollos, que haya maíz, que haya yotas, que haya frijol, que haya leche, que haya tomates... ahí se da el pan del día. Cuando se deja de cultivar eso, se aleja el pan del día. Si se aleja el pan del día, como en el Padre Nuestro entonces el campesino deja de ser un trabajador y se vuelve asalariado y entonces con el salario gana y compra, compra lo que le alcance. Entonces ahí se va como mermando el pan y la calidad del pan. (L. Erazo, comunicación personal, 2020)

**Tercer Principio: propiedad de la Solución y no Venta de la Solución.** Este principio hace referencia a que los cambios sostenibles surgen desde el interior de una comunidad. Para este caso, la misma comunidad es la dueña del proceso de cambio, es decir del mismo proceso que generó el surgimiento de la desviación positiva hasta que paulatinamente estos cambios se van incorporando mediante la adopción de nuevos hábitos comportamientos que se salen de la norma circundante.

Para este caso, el Padre Alcides propició una serie de comportamientos o habilidades blandas entre la comunidad, como la solidaridad, gracias a las cuales se facilitó la comunicación empática, la cual a su vez permitió que a su interior se desencadenaran cambios significativos, con los que se le permitió a la comunidad de Puerto Caicedo mejorar sus condiciones agobiantes. De acuerdo con la perspectiva del Representante de la Iglesia, Padre Campo Elías de la Cruz:

Alcides logra transversalizar en su trabajo de desarrollo, una visión profunda de espiritualidades. Y yo vuelvo al tema que le digo y veo en la encíclica *Laudato Si* que sacó el Papa ya nos hemos puesto a leerla un poco, oiga y no hay realmente y no se podrá tener una economía desligada, de esa parte profunda, en la cual es la espiritualidad profunda, también por eso yo creo que Alcides también logró en estas personas, despertar la profunda, la profunda solidaridad con el otro. Ese respeto, ese cambio que yo le decía de la visión, esto no lo decía Alcides así, así como se lo estoy diciendo ahora a los campesinos, sino que lo hacía de otra manera. Alcides en el trasfondo era del paso de esa visión antropocéntrica a esa visión biocéntrica. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

Teniendo en cuenta lo anterior, una de las principales características que tienen las economías ilegales y extractivas es la rapiña y la ley del más fuerte. Por eso, uno de los principales logros que tuvo el Padre Alcides fue la de cambiar estos comportamientos hacía la empatía y la solidaridad por el otro, ya que consideró que estas conductas transgredían no solo los principales preceptos de su religión, sino que además amenazaba la convivencia y las sanas costumbres.

El Padre Alcides concebía que estos procesos de transformación requerían tiempo y seguimiento y que los programas de desarrollo debían considerar estas variables; por ello en palabras del Experto 4, Fernando Narváez se puede observar:

Porque si bien es cierto y usted sabe que todo se da en las comunidades, ¿no? Si usted aprende a caminar con el último lo que tiene que tener es paciencia, ¿no? Sabe que los procesos son lentos y se tiene que caminar al ritmo de ellos. El acompañamiento fue clave y yo creo que él estaba pendiente de todo eso, de cómo iba el proceso, le gustaba escuchar digamos lo que uno había hecho, los logros, los problemas, dificultades y yo creo que ese fue un elemento que fue clave digamos como para que uno tome acción, que era importante hacerlo. El respetar las ancestrales culturas étnicas y sus ritos, le permitió al Padre Alcides reactivar algunas prácticas o sistemas de producción amazónicos. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

En el mismo contexto, para ampliar un poco más la información dentro de este marco, el Experto 4, Fernando Narváez, destacó:

El Padre no llegó con ideas impositivas sino de concertación. Él llegaba y preguntaba como hombre curioso, ejemplo fue gran promotor de las mingas comunitarias, por la escasez de mano de obra para sembrar sus chacras. Las mingas eran como antiguamente las familias trabajaban, eso no lo practicaban, él llegó a reactivar estas prácticas ancestrales, él les dio valor a los saberes ancestrales. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

**Cuarto Principio: la Sabiduría Está en los Datos y Evidencias del Propio Grupo.** En este principio, la sistematización de experiencias por parte de la misma comunidad es fundamental para que haya una recordación constante de los logros alcanzados y con este referente se pueda ir generando mayores niveles de confianza en el proceso.

A pesar de lo enunciado en este principio, existen algunos manuscritos y folletos de algunas actividades que se realizaron al interior del Programa de Desarrollo Rural Integrado Comunitario, como

fue el caso de la Cartilla del Programa de Capacitación Integral (Parroquia, 2018). Sin embargo, la mayoría de los conceptos y enseñanzas que desencadenaron procesos de desviación positiva han sido compartidos mediante la tradición oral.

Este material divulgativo era distribuido entre los promotores rurales del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, sin embargo a algunos beneficiarios no les quedó este material, tal como lo relata el Beneficiario 5, Álvaro Portilla:

Pues de todas formas escrito no quedó nada, lo que nos dejó fue la en la memoria de cientos de personas. Entonces uno trata de que ese legado se transmite de generación en generación, pero no escribiéndolo sino haciendo lo que uno aprendió, es de las cosas en el campo. (Á. Portilla, comunicación personal, 2020)

Lo que llama la atención de esta experiencia territorial, es que, con el tiempo, lo que en antaño fuera un programa de desarrollo rural, al día de hoy se haya convertido en un proceso de transformación territorial sostenible, gracias a que logró superar los alcances del mismo y ahora con su relevo generacional se presenta como alternativa de desarrollo para las nuevas generaciones. Lo cual se evidencia con el testimonio de la Experta 2, Ana Beiba Cabrera:

Han hecho eco y créeme que mucho, bastante. O sea, las familias aún mantienen esas enseñanzas y se han pasado pues de generación en generación, pues imagínate que después de 20 años del fallecimiento de él, aun las familias están recordándolo permanentemente. (A. B. Cabrera, comunicación personal, 2020)

Esto representa un compromiso para quienes fueron beneficiarios o colaboradores del Padre Alcides, como indica la Beneficiaria 3, Miralba Ibarra:

Lo que yo le decía, hay que darle continuidad, nosotros siempre nos seguimos reuniendo y hacemos énfasis en lo que él siempre manifiesta. Otra forma de mantenerlo vivo es lo que yo le decía, lo de cada año la conmemoración de la muerte de él, el aniversario. Y en las instituciones

dando conocer a los jóvenes y a los niños la historia de él. Entonces es como mantener viva la memoria de él. Hay mucha juventud, muchos niños que no lo conocieron personalmente a él. (M. Ibarra, comunicación personal 2020)

**Quinto Principio: Adquirir Conocimiento a Través de la Práctica.** Una comunidad donde se ha gestado un proceso de desviación positiva, tiene más facilidades de cambiar sus paradigmas, de tal manera que se le facilita el poder adquirir nuevos conocimientos que conducen a nuevos cambios, mediante la acción y la participación continua. El cumplimiento de este principio se asocia con lo señalado por el Experto 4, Fernando Narváez:

Y un último elemento que yo creo que fue clave y fundamental que él tenía, ¿no? Era el de aprender a leer la realidad. Yo creo que ese fue el elemento clave que yo todavía lo práctico, ¿no? Aprender a leer la realidad. Digamos que son situaciones que se están presentando novedosas, que implique a la vez vida y que impliquen a la vez muerte. Lo que es vida para fortalecer y lo que es muerte para ver cómo uno la puede contrarrestar. Pues aprender a leer la realidad en todos los elementos. Lo que él llamaba la parte política y nos decía que lean los signos que hay en la parte política y lean los signos que hay en la parte económica, lean los signos que hay en la parte social, lean los signos que hay en la parte religiosa, lean los signos que hay en la parte cultural, porque él hablaba de esa parte de la integralidad. Cuando uno lee la realidad pues uno sí puede tomar conciencia y tener una posición. Por eso nos decía: “lean los signos de los tiempos, lean los signos de la realidad. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

Nuevamente se manifiesta la lectura de los signos como insumo primario en un proceso de desviación positiva. En relación con este principio también expresó el Beneficiario 4, Nelson Enríquez:

Él sí sabía que para hablar del campo y hacer trabajos en el campo que tenían que ver con la comida, se tenía que hacer con los campesinos mismos. Lo que hoy en día es, y es un error grave, que las cosas no cambian. Es que, desde la ciudad, gente que vive en los pueblos, que no

conocen la realidad del campo, planifica el sector rural, planifica la agricultura, cuando esa gente del pueblo no sabe, ni tiene experiencia y por eso los planes fracasan. Por eso Alcides sabía que hay que planificar y hay que trabajar con la gente misma del campo, de la misma cultura. Eso fue lo que hizo que Alcides pudiera hacer ese trabajo tan importante. Y él se basaba en personas como en Puerto Caicedo, que había un señor que se llamaba Antonio Narváez, y era un campesino. Él no entró al cultivo de la coca, él se mantuvo con su cultivo de la finca, con una producción de alimentos, qué Alcides llamaba producción variada. Él era como el maestro de la referencia, cuando alguien investigaba y él lo llevaba a hablar con el señor A.N. Él tuvo que desplazarse de aquí y ahora vive en el Alto Putumayo. Alcides se bajaba mucho en el conocimiento de la gente, por eso la mayoría de los promotores éramos del campo y claro, no éramos campesinos del mismo montón. Nosotros lo seleccionábamos, decía Alcides, mire esta persona si puede servir y luego la analizábamos y Alcides la llamaba para trabajar y así estuvimos trabajando en cinco parroquias. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

Se evidencia que todos los beneficiarios que conocieron del trabajo del Padre Alcides coinciden en el sentir sobre los hechos que rodearon su vida, como lo hace el Beneficiario 5, Álvaro Portilla:

Ese fue el fin de una persona, pero fue la explosión hacía que más familias se vinculen a este proyecto, porque en esa época eran pocas familias y hubo un momento en que se reunían más de 200 y 300 familias con ese pensamiento. Entonces no sólo fue apagar una vela, se apagó una, pero se prendieron una cantidad. Es más, porque a lo último la guerrilla tuvo que aceptar eso y empezaron ellos a decir que cultiven esto y cultiven aquello, pero que no utilicen químicos como ese. (Á. Portilla, comunicación personal, 2020)

De igual manera, este pensamiento del Beneficiario 5, Álvaro Portilla, coincide con el sentir de la Experta 2, Ana Beiba Cabrera, quien señaló:

Sí claro, porque al interior de la comunidad él llevaba un mensaje muy bonito, un mensaje de transformación, un mensaje de mucha unión familiar, de aprovechar el entorno, de aprovechar la tierra, de cuidarla. De amar a la tierra, como mejor dicho como lo máspreciado que podamos tener y el de cuidar las semillas, muchísimo, muchísimo el de nuestras semillas, las de la Amazonía, ¿no? Entonces esa era la invitación de él que tampoco nos deja digamos llevar por las semillas transgénicas, o sea quería mucho, mucho hacia la conservación de nuestros productos, de nuestra cultura, de todo lo que tuviera que ver con el tema de la Amazonía y que fuera original de la Amazonía y que de una u otra manera a todos nos caracteriza, ¿no?. (A. B. Cabrera, comunicación personal, 2020)

**Sexto Principio: Adaptar el Modelo y Repetir el Proceso.** Cada circunstancia y cada comunidad siempre son diferentes, razón por la cual no se puede pretender hacer una réplica de un proceso de desviación positiva idéntico a otro, sino que se debe adaptar según las circunstancias, teniendo en cuenta las lecciones aprendidas.

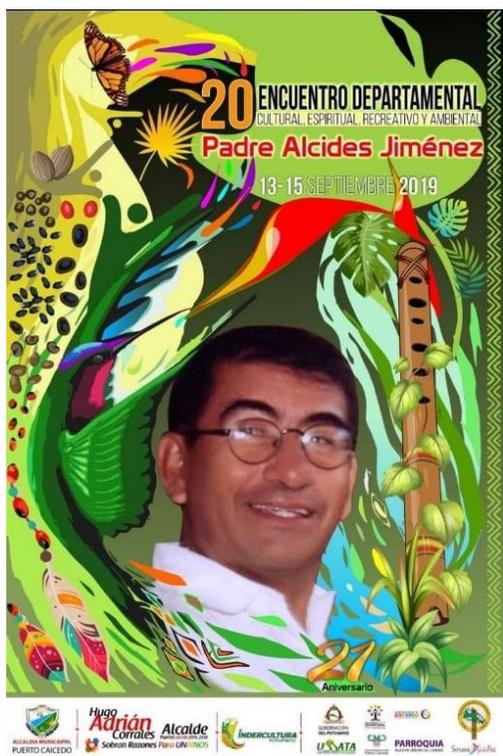
Por eso fue muy importante el hecho de que, en Puerto Caicedo, el Padre Alcides Jiménez haya promovido el intercambio de experiencias como estrategia de difusión de su Programa de Desarrollo Rural. En otras palabras, según el Experto 4, Fernando Narváez:

Yo creo que mirar así, una de las fortalezas era el de compartir las experiencias con otros campesinos. Uno sabía que era realmente posible tener uno otro estilo de vida distinto a lo que hoy llamamos paradigma. Yo creo que era eso mismo, el de compartir experiencias para fortalecernos y realmente tener una visión como cristianos, que era posible tener algo distinto y tener una propuesta diferente. Creo que eso es lo que nos sigue motivando, ese de tener algo diferente en medio de una situación donde prácticamente todo se movía por la plata, todo tendría que ser plata. Y no todo tenía ser movido por la plata. Saber que había otras formas de relaciones, otra forma de vida, a de aproximarse a las situaciones problemáticas que nosotros

teníamos. Yo creo que realmente el ese compartir de la experiencia y la otra la comisión consciente que se fue creando. Nosotros, digamos, las amistades eran menos, las personas con que nosotros íbamos compartiendo y era el de permitirnos mirar otro tipo de situaciones diferentes y a ya uno iba buscando otros caminos. En el caso mío fue el de la educación en una Región donde la gente no quería estudiar, ¿sí? Entonces yo me dedico a estudiar. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

### Figura 14

*Afiche promocional conmemorativo. Versión 21 año 2019.*



*Nota:* Afiche promocional de la vigésima semana conmemorativa en honor del Padre Alcides Jiménez. Imagen cedida por Nelson Rengifo (2023).

Este programa liderado por el Padre Alcides, se convirtió en un fenómeno tan evidente en la Región, que según la Experta 2, Ana Beiba Cabrera:

Han hecho eco y créeme que mucho, bastante. O sea, las familias aún mantienen esas enseñanzas y se han pasado pues de generación en generación, pues imagínate que después de 20 años del fallecimiento de él, aun las familias están recordándolo permanentemente. (A. B. Cabrera, comunicación personal, 2020)

Es tal el impacto positivo que el trabajo del Padre Alcides Jiménez tuvo en la Región que inclusive los jóvenes lo reconocen, como es el caso de la joven Juliana quien plantea:

Pues porque el Padre fue un líder, y tuvo líderes en cada comunidad, que hicieron proyectos así. Y también a través del encuentro que se hace cada septiembre, que es una semana donde se dedican a revivir lo del Padre Alcides Jiménez, y entonces en ese espacio, pienso que se trae a la memoria y la gente vuelve a retomar todo lo que aprendió con el Padre Alcides, y como le digo, él falleció, pero lo que nos enseñó, se quedó dentro de las personas. (Joven 1, comunicación personal, 2020)

### *Desarrollo Alternativo Endógeno*

Para Identificar los factores prevalentes que explican el Desarrollo Alternativo Endógeno que se presentó en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia, y en procura de darle un orden conceptual a esta temática se describieron aquellos principios necesarios para que se den procesos de desarrollo endógeno dentro de las comunidades. Cada principio es acompañado con algunas citas provenientes de las entrevistas semiestructuradas, con el fin de ir configurando paulatinamente una aproximación ontológica al Desarrollo Alternativo Endógeno.

**Basándose en las Necesidades Sentidas Localmente.** Los cultivos de uso ilícito han sido uno de los principales causantes de la anomia y el caos en la región, dado que los campesinos decidían cambiar sus cultivos tradicionales por el cultivo de la coca, situación que derivó en problemas de seguridad alimentaria, daños ambientales, escalada alacista y varias situaciones de violencia entre otras.

De acuerdo con este principio, es importante tener en cuenta la amplia diversidad de necesidades que se presenta en un territorio para priorizarlas y poder proyectar procesos que puedan desencadenar un Desarrollo Alternativo Endógeno. Al respecto la Experta 2, Ana Beiba Cabrera indicó:

O sea, lo motivó mucho a que se tomaran otras alternativas, porque digamos que la producción de los cultivos de uso ilícito fomentaba muchísima violencia, ¿sí? Entonces digamos que eso fue uno de los principales motivos por el cual él comenzó a motivar a la gente para que tomara otras alternativas. (A. B. Cabrera, comunicación personal, 2020)

Para tratar la misma temática, la Experta 3, Betty Laura Vallejo, presenta sus puntos de vista, que complementan lo expuesto por la fuente de la cita anterior:

Si los programas de desarrollo alternativo no tienen en cuenta la diversidad de necesidades locales, junto con las perspectivas de solución que las mismas comunidades proponen, se podrá seguir incurriendo en los mismos errores que traen los proyectos o programas planificados desde el exterior de las comunidades. (B. L. Vallejo, comunicación personal, 2020)

**Mejorando y Complementando el Conocimiento y las Prácticas Locales.** Tapia (2008) comenta que para que propiciar el desarrollo endógeno dentro de una comunidad, es necesario que quienes tienen la labor externa de incidir en ello, primero tienen que realizar una inmersión dentro de ella, de tal manera que logre captar y entender las diferentes maneras de razonamiento que estas tienen, como también las diferentes formas en que conciben su realidad y aprovechan los recursos de su entorno. Una vez comprendido todos estos factores, se podrá propender por fortalecer y complementar el desarrollo endógeno que tiempo atrás se ha venido gestando en estas comunidades. La Experta 3, Betty Laura Vallejo, coincide con lo anterior señalando:

Tomó el saber popular y lo metió en su sermón, trabajaban con gente pobre que no podía tener grandes extensiones de coca, les decían que vamos a hacer algo alternativo dado que no tenían

cultivos de pancoger ni gallinas, era una vergüenza ver sus solares sin comida, por eso el padre promovió poder cultivar para tener comida sana. (B. L. Vallejo, comunicación personal, 2020)

Basados en el conocimiento sobre las reales necesidades y las condiciones actuales de la comunidad se procede a identificar a través de un diagnóstico, aquellas opciones más viables. De la misma forma el Beneficiario 4, Nelson Enríquez, afirmó:

Se apoyó un fondo económico rotatorio y con algo bastante creativo, ¿no?, el proyecto colocaba unos recursos al programa y entonces de esos recursos, había que sacar recursos para crear un fondo, para que ese fondo hiciera préstamos. Y entonces se hacían unos encuentros en las veredas, con unos núcleos y esos encuentros serán de dos días y aquel que durará dos días en el encuentro, se le colocaban dos jornales, el valor de los dos jornales. También de parte nuestra y nosotros nos hemos unido con otros compañeros y estamos en un proceso que se llama red amazónica por la soberanía alimentaria. Y nosotros hacemos un trabajo de cada 15 días ir a donde los compañeros a trabajar en la finca, de pronto a enseñarle a algo para que le rinda el trabajo. Y mediodía es dedicada a la capacitación y el compartir con conocimientos y el otro mediodía es de trabajo en el cultivo. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

**Incrementando el Control Local y Fortaleciendo la Dinámica de los Conocimientos Locales.** La tradicional forma de implementar el desarrollo alternativo ha sido desde la premisa de encontrar alternativas para que los productores de cultivos de uso ilícito dejen esta producción ilegal, a través de la introducción de diversas acciones y estrategias externas, encaminadas a señalarles una ruta hacia el desarrollo. Sin embargo, tal como lo describe Tapia (2008), a veces es mejor que las iniciativas y conocimientos surjan desde el interior de las comunidades, dado que si reciben apoyo externo prematuramente se podrán generar retrocesos. Algo parecido fue lo que sucedió con el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, cuando el Padre Alcides Jiménez inculcaba a los promotores rurales, que para implementar su programa con éxito era necesario identificar los beneficiarios idóneos

a través de la observación de determinados comportamientos o señales que hacían inferir si existían las condiciones mínimas necesarias que permitieran la implementación del programa.

Visto desde la esfera de la Señora madre del Padre Alcides “él decía que no había comida en la zona, que todo lo traían del Ecuador, porque sólo había coca. Entonces él comenzó a hablar con las comunidades, así en las homilías, despacio, con amor, hablarles, que erradicaran la coca y que sembraran comida, que sembraran frutales, que sembraran medicinas, plantas medicinales, que había mucho niño enfermo y todo era correr a los médicos. Entonces todo eso le dolía mucho a él, una tierra tan fértil y que no hubiera un plátano, una yuca en esa tierra. Entonces la gente se fue concientizando y ahí comenzaron.

**Identificando Nichos de Desarrollo en la Economía Local y Regional.** Los productores rurales asentados en un territorio, aprovechan los recursos locales para la producción de bienes y servicios, con los cuales se provee a los mercados nacionales e internacionales de alimentos y materias primas. Para propiciar un desarrollo endógeno, estos insumos deben producirse teniendo en cuenta las condiciones medioambientales y culturales propias de cada lugar, con lo que se les permita la generación de ingresos adicionales en procura de mejorar su economía local.

**Uso Selectivo de Recursos Externos.** Las iniciativas locales de desarrollo deben llegar a un determinado estado de madurez para que, al recibir ayuda externa, las mismas comunidades logren fortalecer sus procesos endógenos de desarrollo. Muchas veces las ayudas externas llegan en fases prematuras a las comunidades, por lo que no se logran desencadenar procesos autónomos de forma sostenible, dado que las iniciativas locales que giran en torno a ayudas externas, frecuentemente suelen durar lo que dura esta intervención, por lo que es frecuente que se generen resultados distintos y adversos como la denominada acción con daño.

Desde la perspectiva de Tapia (2008), lo ideal es que las ayudas externas lleguen a complementar o fortalecer procesos que ya ha iniciado la comunidad, como por ejemplo consejeros o

maestros que llegan, cuando la comunidad no tiene la experiencia requerida. Para el caso de Puerto Caicedo, el proceso Desarrollo Alternativo Endógeno se fortaleció años después de haberse comenzado a implementar con la llegada de la cooperación internacional.

Hubo algunas personas que llegaron a la vida de Alcides y ejercieron en él y en su trabajo una influencia decisiva y muy positiva. De ellos recibió enseñanzas que potenciaron y enriquecieron su labor, y con ellos estableció unos lazos muy profundos y una relación muy constructiva...

Heinz Allgauer (o Enrique, como lo llaman sus amigos en Colombia), y Elizabeth son una pareja de austriacos que de algunos años atrás habían estado trabajando con proyectos de desarrollo comunitario en Centroamérica y Perú. Alrededor del año 1984 se les presentó la oportunidad de vincularse a proyectos adelantados por el Vicariato Apostólico de Sibundoy, tomando como sede a Mocoa, donde se conocieron con Alcides, encontrando muchas coincidencias en sus aspiraciones, expectativas y formas de adelantar las labores. Compartieron muchos puntos de vista. Ellos fueron fundamentales en el planteamiento del trabajo comunitario. Incluso propiciaron su viaje a Europa en agosto de 1988, con el fin de conocer e intercambiar experiencias que enriquecieron su visión” (Jiménez *et al.*, 2006, p. 21)

Sobre este concepto del uso selectivo de los recursos externos, el Experto 4, Fernando Narváz declara en su conversación que:

En esta parte se inicia principalmente con un intercambio de experiencias y conocimientos que tuvo el Padre Alcides en un inicio de los esposos austriacos, nombrados desde la Agencia MISEREOR. Estuvieron en varios países como Bolivia, Perú, Ecuador y Colombia. Visitaron Mocoa y la Diócesis. Dentro de las pastorales subió el Padre Alcides y entablaron diálogo con ellos y luego viajaron a Puerto Caicedo. Se enamoraron de la propuesta del Padre Alcides y se vinieron a la parroquia. Luego hicieron visitas a las comunidades para ir visibilizando ese trabajo del Padre Alcides. Así fue un intercambio, donde nace una iniciativa de estos esposos, de que el

padre visitara Europa y conociera el trabajo de MISEREOR, así el padre viajó a Europa y visitó la Agencia Católica Alemana, MISEREOR. Más adelante ellos amplían su campo de acción. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

Así se configura una propuesta en el territorio y comienza el trabajo de cooperación internacional al trabajo que tenía el Padre Alcides Jiménez. Luego regresa de su viaje a Europa y comienza con dos mujeres. Estas personas Maura y otra señora, plantean la propuesta. Todo fue con un tiempo de mirar por dónde se podía mirar la iniciativa y estaban apoyando la propuesta, el trabajo para hacerlo era difícil por falta de equipos de oficina, todo el trabajo se hacía en máquina de escribir. Era muy complejo, si se dañaba la hoja tenía que volver a escribir. La comunicación era difícil, para enviar una propuesta a MISEREOR se demoraba mucho tiempo, sin embargo, se logró planear la propuesta para el Municipio de Puerto Caicedo y Bajo Putumayo.

**Retención de Beneficios en el Área Local.** El fenómeno del narcotráfico tiene como una de sus tantas afectaciones en las comunidades, que éste de por sí, se convierte en una actividad extractiva foránea, cuyos recursos económicos obtenidos no se invierten en el territorio. Por eso para Tapia (2008) es imperativo que, en cada proceso de desarrollo endógeno, se procure por retener los beneficios de las actividades que se llevan a cabo dentro del territorio, como por ejemplo la generación de valor agregado a productos agropecuarios locales. Al respecto el Experto 4, Fernando Narváez señaló:

A esas gentes, como decía el Padre “están de cuerpo entero, pero su pensamiento y su corazón están fuera” Y era la verdad, porque había gente que solo venía a acá a sembrar coca, pero, por ejemplo, ¿dónde hacían su casa? Su casa la hacían en Pitalito, la casa la hacían en Pasto, la casa la hacían en Popayán, la casa la hacían en Bogotá, pero acá no. Entonces uno no entendía qué era lo del desarrollo y era lo que decía el Padre Alcides Jiménez. Su cuerpo está acá, pero su corazón y pensamiento no” Empezamos a buscar a las personas que tenían esa ventanita, esa luz de su ser. Había una clase de campesinos que uno decía: éste está sembrando maíz, éste está

sembrando frutales, entonces con ellos empezamos a hablar y vimos que por ahí iba el asunto. Empezamos a organizar a esas personas y vimos que realmente tenía sentido, por ahí descubrimos esa lucecita que el Padre decía que debíamos trabajar con ese 5% que estuviera convencido, que podíamos hacer algo diferente, algo distinto.

Era la gente que estaba equivocada, hablando a la gente que no es. Porque están de cuerpo aquí en el territorio, pero su mente está fuera. ¿Qué sucedió? Ahora uno lo entiende por la formación que uno tiene. Entonces, hay otro tipo de personas que eso lo van a descubrir, porque ahora se está vivenciando en el territorio, donde se tiene a mucha gente, pero no a sus pensamientos. Pero cuando usted empieza a acercarse a las familias, cuando usted empieza a hacer desde la parte académica, la etnografía, uno sí va descubriendo y haciendo lectura de los signos que hay. Eso nos enseñó el Padre Alcides Jiménez, hacer lectura de los signos y mirar los signos que hay en una casa. Cuando usted llega a una casa y mirábamos que tenía comida, la forma de trabajar. Cuando llegábamos a otra casa y empieza a celebrar la palabra y a organizar los sacramentos y miraba uno que lo que vio alrededor de la casa era coca y potreros y pues lo que faltan son las armas porque violencia sí hay.

¿Para qué se le hace propuesta a este tipo de personas? Pues invítelos porque hay que invitarlos a todos, pero quédese trabajando con aquellas personas que mira uno los signos que pueden ayudar. Pues eso creo que fue un gran impacto en su momento y que el Padre Alcides nos decía con quiénes podíamos trabajar. Pues era ese 5% que realmente era rescatable. Y que podíamos rescatar de los indígenas, de los afros. Vayan con ellos, así esté abierto para todos. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

Sobre el concepto de retención de beneficios en el área local, el Beneficiario 4, Nelson Enríquez, también hace su aporte:

Entonces cojan sí, de ese logro para paliar un poco. Y si no hubiera sido por ese trabajo, que las cosas hubieran sido más peores, ¿no? Con ese logro, de que la gente entendiera un poco, por ejemplo, en el municipio donde estaba más fuerte el trabajo de la parroquia de él, yo creo que ahí hay varias formas interesantes, parece que hacen un mercado campesino o en los eventos del 11 de septiembre (conmemoración del asesinato del Padre Alcides Jiménez), la gente saca a mostrar productos que han creado. Ese trabajo ayuda mucho, y si no hubiera sido por eso, pues las cosas hubieran sido más difíciles, porque debía haber a alguien que arranque, no que diga esto es por aquí y díganme y entonces eso fue lo que hizo Alcides. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

En el mismo sentido, la Beneficiaria 3, Miralba Ibarra plasma sus ideas que mantienen conexión con las planteadas por el entrevistado anterior:

Por ejemplo, la mayoría de las personas que trabajamos con organizaciones que vamos por esta línea no son gente pudiente, ni adinerada. Sino que tienen plata y si no tienen plata entonces qué van a conseguir. Siempre hay una solución, una iniciativa para uno quedarse quieto y decir este es el camino y esto es lo que a mí me gusta y uno debe pensar por esta alternativa que hicieron los demás y quedarse con esa forma. Por ejemplo, con mi mamá, nosotros cuando llegábamos de la escuela o el colegio, pues ella preparaba alguna cosa y nos mandaba vender empanadas, buñuelos, frutas o pedazos de fresas para vender, chicha y uno iba a vender. Ya sabía que con eso se ganaba como el sustento para vivir y eran otras alternativas de vida que se pueden dar, no solamente para echarle mano a eso, que esa no es la solución. (M. Ibarra, comunicación personal, 2020)

**Intercambio y Aprendizaje entre las Culturas y Religiones.** Los buenos resultados que una comunidad rural obtiene al interior de sus procesos de desarrollo, como el implementado por el Padre Alcides Jiménez en Puerto Caicedo, se transmite a otros productores rurales principalmente a través de

procesos comunicativos como la boca a boca. Sin embargo, la velocidad de propagación en un entorno de economías ilícitas no es tan amplio ni significativo, a pesar de ello, tanto el mensaje como algunos aspectos del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario sí se han logrado transmitir y compartir de forma sostenible hasta el presente.

Como lo explica Tapia (2008), cuando se logra que un campesino pueda transmitirles sus logros y buenos resultados a otros, su autoestima aumenta, al igual que la de los profesionales o técnicos involucrados, lo cual dinamiza los procesos de autogestión y los programas que se implementan con las comunidades. En la perspectiva del Padre Campo Elías de la Cruz, Representante de la Iglesia:

Esas culturas de los elementos que la gente tiene, iban proponiendo gradualmente la sostenibilidad económica que necesita una región, es decir esa parte endógena a mí me llama mucho la atención. Porque es como el saber, cómo hicieron estos jesuitas y esa cultura en Paraguay y hacer la propuesta que hicieron, es algo magistral. Y yo creo que ahora la tarea, yo le tengo que decir, la tarea que tenemos, es que esta idea de Alcides no desaparezca. Esa es la tarea y esa es mi preocupación, porque no toda la iglesia es afín con este tipo de trabajo, de religión teológica, de compromiso con la gente y un poco más de entendimiento. Pero bueno, hay de todo se da. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

**Aprendizaje y Construcción de Capacidades.** Tapia (2008) considera que es importante que al implementar procesos de formación al interior de las comunidades se debe partir de la premisa de que los educandos poseen su propia manera de ver y entender el mundo, surgidos desde sus propias cosmovisiones y valores. Sin embargo, en muchas ocasiones, los mismos profesionales de desarrollo desconocen estos procesos de aprendizaje, optando por transferir sus conocimientos, destrezas y habilidades de manera vertical, sin tener en cuenta cómo sus beneficiarios conciben su entorno y las externalidades que llegan en los programas y proyectos de desarrollo. De ahí la importancia de que, en los procesos de intervención, como los del fortalecimiento de capacidades locales que propendan por

un Desarrollo Alternativo Endógeno, se tenga en cuenta la cosmovisión y la cultura de las comunidades, al igual que su singular manera de saber y entender, para propiciar procesos de transformación productiva, que sean sostenibles en el tiempo. En palabras del Beneficiario 2, Luis Erazo:

Entonces yo le decía al Monseñor de acá, ustedes como Diócesis han logrado sustituir más o menos unas cuantas hectáreas sin un peso, hermano, sin un peso, sin un esfuerzo, simplemente con una buena enseñanza y con un buen compromiso. Yo les decía que era muy importante que ellos llevaran esta enseñanza y esta propuesta, porque en estos momentos yo soy el de que en algunos escenarios, frente al análisis que he hecho yo, del daño que nos han hecho a nosotros el cultivo de coca y como campesinos, como zona de biodiversidad, como zona amazónica, el daño que ha tenido el cultivo de hoja de coca yo propongo que el gobierno no debe perseguir a los que hacen el cultivo de coca, ni con glifosato, sino que debe hacer otra cosa, o por lo menos legalizar o al menos decirle al campesino, bueno siembre dos hectáreas y si tiene cinco hectáreas de tierra siembre otra cosa para que el campesino no se vaya a tumbar a otros lugares. (L. Erazo, comunicación personal, 2020)

Al entrevistar a la Beneficiaria 3, Miralba Ibarra su concepto sobre el aprendizaje y construcción de capacidades, lo planteó en los siguientes términos:

No pues, imagínese, en este país con tanta violencia que prevalece, y en todas las regiones del país hay cuestiones de violencia que prevalecen, entonces hay experiencias en los alrededores que no son nada buenas y entonces uno dice que yo quiero otra vida para mí, ni tampoco para mis hijos más adelante tampoco porque quiero conformar una familia, tener unos hijos. Y en ese entonces a mí me da mucha preocupación por ser papás, porque los papás siempre, mi mamá me decía, usted debe estudiar y para que haga algo diferente y no por lo mismo porque mire que los resultados son diferentes. Y uno miraba que no era nada bueno ni sencillo y pues no, ese no es el camino. (M. Ibarra, comunicación personal, 2020)

Trabajo en Red y Sociedades Estratégicas. Una de las maneras para que se logre la consolidación de los procesos de Desarrollo Alternativo Endógeno, es a través de la articulación con otros actores de índole regional, nacional e internacional, con los cuales se pueda complementar acciones, a diferencia de los tradicionales y continuos procesos de dependencia de terceros o también de explotación y control externo, que para el caso de Puerto Caicedo lo ejercieron los actores armados y los narcotraficantes sobre las comunidades rurales. Por eso Tapia (2008) considera que el desarrollo endógeno puede surgir cuando las comunidades rurales organizadas, realizan alianzas o sinergias con organizaciones semejantes o se unen a ONG similares para aprovechar oportunidades que ofrecen las organizaciones estatales, cuando éstas están dentro de un entorno político favorable al desarrollo comunitario. Entonces según las observaciones del Beneficiario 4, Nelson Enríquez:

Ese núcleo de veredas se contaba la gente y si gastaban dos días, se sumaba esa plática, y entonces ese recurso por los días que ellos aportaban en la capacitación, MISEREOR lo daba en plata para crear un fondo, un fondo rotatorio. Entonces el fondo rotatorio lo colocaban ellos con su trabajo que participaban en el taller, y el proyecto les colocaba los recursos y así se creaba el fondo. Y con ese fondo entonces se hacían unos préstamos y entonces usted para manejar ese fondo con unos préstamos por ejemplo por ahí se cultivaba arroz y se necesitaba para mejorar un poco el rendimiento, comprar una maquinita para apilar el arroz. Entonces comunitariamente le prestaban a la vereda o al núcleo, la plata para comprar la apiladora de arroz. La gente entonces, eso lo devolvía sin intereses, para que, con eso mismo, volver a prestar a otros, a otros que solicitaban hacer un trapiche para la molienda de la caña, otros para sacar cultivos. Entonces se creó un fondo comunitario rotatorio; ahora esos fondos rotatorios se mantienen y esto fue lo que dio origen a la Corporación Nuevo Milenio, a una Cooperativa de ahorradores y demás, ¿desde ahí fue que se creó todo eso?. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

Al hacer referencia a la misma temática, el Beneficiario 4, Nelson Enríquez postuló su posición indicando lo siguiente:

Bueno, cuando yo salí, cuando yo estuve, yo era el coordinador. Y después yo salí, y entonces casi la mayoría de los que trabajan conmigo, que se cambiaban y llegaban otros, los otros que entraban, eran unas personas con las cuales crearon la Corporación Nuevo Milenio. Ellos iban a seguir el proyecto de MISEREOR y a seguir adelante, pero yo no sé si de ahí para allá el fondo rotatorio continúa, no sé si lo sigue, no se acabó en esos tiempos, ellos mismos crearon una cooperativa AMAR en el pueblo, yo no sé si en esa cooperativa hicieron un apoyo del proyecto. Y bueno ya quedaron con la Corporación Nuevo Milenio y una emisora, Ocaina Stero. Y yo sí sé que la Corporación Nuevo Milenio hace unos programas con la parroquia, bueno y en el trabajo en que yo estuve, los trabajos, la creación de una asociación de campesinos, una idea dada por el obispo, que dio un gran apoyo. Cuando el obispo me nombra a mí de coordinador y supervisor, entonces me dijo, que hiciera lo posible por crear una organización de campesinos y campesinas, para que nosotros mismos presentemos los proyectos a MISEREOR, para que nosotros mismos administremos el proyecto”. “Entonces dimos inicio a una organización que se llama ACADIS y que existe ahora y ellos se mantienen todavía ahí hay varios como L.E. como L.M., E.A., E.C., que algunos son viejos y otros nuevos. La organización ACADIS está en el puerto, en Puerto Guzmán, creo que hay otro en La Hormiga, hay otro grupo”. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

A continuación, se transcribe un aparte de la entrevista semiestructurada realizada al Beneficiario 4, Nelson Enríquez, donde se evidencia su postura personal en relación con el tema tratado. El código FP corresponde a las iniciales del autor de la investigación (Fernando Perilla).

FP. Ah bueno, Y en esto que se mantiene y en cuanto a huertas o fincas agroecológicas fomentadas por el Padre Alcides, ¿algunas se conservan? ¿Todavía existen?

B4. Sí, todavía hay en el Municipio, como donde E.A., que sigue trabajando

FP. ¿En dónde está la finca de él?

B4. Él es en Puerto Asís, por acá en Caicedo está Don A que era la referencia, que tuvo que salir por el tema de violencia, pero por allá en Puerto Caicedo hay otras personas con el acompañamiento que han dado ahora, después, pero el asunto fue que el tema de la coca era tan fuerte, que luego creo que no toda la gente logró copiarle a Alcides el trabajo, y quedarse con lo de él. Porque siempre volvió al tema de la coca, porque tal vez ya no era la misma forma de animar, la misma forma de estar con la gente. Pues en últimas, del tema de la coca para el narcotráfico avanzó mucho, ¿no?

FP. Pero en estas fincas de este señor A, donde el resto es coca, ¿por qué ellos se han mantenido y han de mantenerse con otras producciones?

B4. Bueno, la de don Antonio me parece que es allá, ¿no? porque a él lo desplazaron. En medio sí está convencido del mensaje que se daba, que, si un campesino tiene tierra, su razón debe ser es la producción de comida, y que fuera sana. Ese era el mensaje que se les daba, ¿no? sin agroquímicos, ¿no? Yo por mi parte, yo vivo acá en Mocoa, y nosotros tenemos acá la familia en unas dos hectáreas. Y eso todo está cultivado en forma amazónica, y en media hectárea tenemos como 200 especies, contamos de plantas, ya sean comestibles, frutas medicinales y las mantenemos. Y ha sido una, una referencia. También de parte nuestra y nosotros nos hemos unido con otros compañeros y estamos en un proceso que se llama red amazónica por la soberanía alimentaria. Y nosotros hacemos un trabajo de cada 15 días ir a donde los compañeros a trabajar en la finca, de pronto a enseñarle a algo para que le rinda el trabajo. Y mediodía es dedicada a la capacitación y el compartir con conocimientos y el otro mediodía es de trabajo en el cultivo. Y entonces hemos venido participando en una propuesta para el FOSPA, ¿usted ha escuchado hablar del FOSPA?

FP. No señor, no he oído hablar del FOSPA, ¿qué es?

B4. Eso es un foro internacional de los países amazónicos que se iba a hacer aquí en Mocoa el año pasado, pero que por el tema de la pandemia se atrasó y al fin no lo van a hacer, y lo van a hacer vía virtual. Pero nosotros como mesa amazónica, para participar en ese foro con una propuesta de soberanía alimentaria amazónica y por otro lado defendiendo el tema de semillas, ahora el 31 de octubre por una ida que tuvimos a Santander, a Curití – Santander. Por allá en un encuentro de culturas campesinas, por allá logramos un acuerdo para declarar que el día 31 de octubre en vez de brujitas y todo ese cuento, sea el Día Internacional de la semilla nativa colombiana.

FP. ¡Uy qué bonito!

B4. Eso fue en 2014, me parece. Y cada año y vamos avanzando y este año vamos a ensayarnos para ver si podemos proponer a Putumayo libre de semillas transgénicas y en eso estamos trabajando. Y claro uno en todo eso pues recuerda a Alcides. Porque él siempre hablaba de las semillas y no hay un día en que uno no pueda hablar de las semillas, porque él las cargaba, las llevaba y las distribuía y se las daba la gente y les decía que hay que mirarle las semillas al otro. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

De igual manera, el Representante de la Iglesia, Padre Campo Elías de la Cruz, expone su posición en cuanto al tema del trabajo en red y sociedades estratégicas:

Por eso para mí el germen del desarrollo de Alcides, es lo que prácticamente los pueblos de América Latina lo han planteado, es el de ser un guía con cierta cualidad. Yo creo que por eso Alcides le decía que no se llenen de plata, sino que tengan comida sana, y por eso esa comida sana, no que no se la vendan y se la den a sus hijos y la compartan y esa era una comida solidaria que planteaba la no acumulación, por eso a mí me parece que Alcides tiene la voz profética al sueño de liderazgo de hoy del capitalismo. Porque además de acabar con los

recursos, acumula y existen las grandes mayorías y la visión que plantea Alcides es la solidaridad, porque él organizó. Yo me acuerdo que, en el carnaval, era el día de los blancos y Alcides propuso, y él decía que lo que nosotros hacemos, es agrandar el bolsillo de los banqueros, que nosotros debemos organizarnos para evitar a los bancos y que nosotros debemos organizarnos. (C. E. De la Cruz, comunicación personal, 2020)

Para continuar con las posturas de los involucrados, se precisa lo dicho por el Experto 4, Fernando Narváez, quien planteó:

Empezamos a buscar a las personas que tenían esa ventanita, esa luz de su ser. Había una clase de campesinos que uno decía: éste está sembrando maíz, éste está sembrando frutales, entonces con ellos empezamos a hablar y vimos que por ahí iba el asunto. Empezamos a organizar a esas personas y vimos que realmente tenía sentido, por ahí descubrimos esa lucecita que el Padre decía que debíamos trabajar con ese 5% que estuviera convencido, que podíamos hacer algo diferente, algo distinto. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

En perspectiva personal del Beneficiario 4, Nelson Enríquez, se pudieron establecer las siguientes declaraciones durante la entrevista:

Entonces la gente que es un poco inquieta, hemos recolectado un poco de semillas y acá estamos trabajando el tema de semillas. Vamos a crear un reglamento para ver cómo es el tema de distribución y en el manejo de las semillas, y para el servicio de la comunidad. Y cómo la comunidad participa para recoger y compartir las semillas, que la gente se apropie, y que creamos un reglamento propio de cómo manejar y entre eso nosotros no vamos a permitir que el ICA las registre, porque si la registra el ICA, se las entrega a las transnacionales. (N. Enríquez, comunicación personal, 2020)

Gracias a estos procesos de desarrollo organizacional, en Puerto Caicedo se logró consolidar una verdadera y articulada red de emprendimientos sociales, muchos de los cuales aún subsisten en la actualidad, demostrando con ello que el Desarrollo Alternativo Endógeno sí surgió en esta comunidad.

**Comprender las Formas del Saber, Aprendizaje y Experimentar.** Los programas de desarrollo alternativo generalmente han venido siendo impartidos de manera vertical y homogénea, a diferentes tipos de comunidades rurales, las cuales difieren entre sí por sus cosmovisiones, las cuales les hacen comprender y entender el mundo de manera diferente. El conocimiento de cada cual, puede servir de insumo importante al momento de planificar las diferentes estrategias de estos programas de desarrollo. Para Tapia (2008), las diferentes formas y maneras de conocimiento local pueden ayudar a resolver problemáticas complejas. El Experto 4, Fernando Narváez, orientó al respecto:

Yo creo que hay varios elementos ahí. Podríamos describir un elemento clave en todo esto que no se conoce y que debíamos hacerlo con todas las comunidades y es el acompañamiento. Yo creo que el acompañamiento es una de las acciones primordiales en todo este proceso y que una de las cosas que él manifestaba era que: “debíamos caminar con el último y no con el primero. (F. Narváez, comunicación personal, 2020)

A su vez la Experta 2, Ana Beiba Cabrera, durante la entrevista semiestructurada, en relación con la idea anterior señaló:

Pues considero y creo que una de las cosas que motivó a las familias a cambiar o a no cultivar coca fue el tema de la violencia, porque si bien es un cultivo que, digamos genera recursos, también con ellos trae muchísimas dificultades por el tema de los grupos, pues porque si tú te dedicas a los cultivos empiezan a mirarte ya por el factor dinero, ¿sí? Entonces ese es uno de los motivos principales por los cuales muchas personas prefieren estar ahí, en la comodidad de su casa. La tranquilidad, hay muchas familias que han perdido a sus hijos o a familiares, perdieron sus hijos, perdieron sus esposos, entonces hasta muchas mujeres también fueron asesinadas, entonces

creo que eso también es lo que motiva a muchas familias a cambiar de actividad. Los grupos empieza a presionar a quienes tienen dinero, deciden estar tranquilos. Muchos perdieron a familiares, como hijos y esposos, eso motivó a cambiar. (A. B. Cabrera, comunicación personal, 2020)

### **Componentes del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario**

La experiencia territorial que afrontó la población civil de Puerto Caicedo, dio como respuesta el surgimiento de todo un proceso autogestionario, denominado Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario, en el cual convergen los dos aspectos principales de esta investigación, la desviación positiva y el desarrollo alternativo endógeno. Razón por la cual a continuación se describe cómo éstos se fueron configurando para dar origen a esta respuesta territorial.

Estima Rengifo (2019) que el Padre Alcides Jiménez llegó en el año de 1982 al Municipio de Puerto Caicedo a desarrollar su labor pastoral en la Parroquia de Nuestra Señora del Carmen. Ante la debacle ocasionada por la confluencia entre los cultivos de uso ilícito y el CANI, la Iglesia Católica en el Putumayo en cabeza de Monseñor Arcadio Bernal y el Padre Alcides Jiménez, manifiesta su férrea oposición a la presencia de cultivos de uso ilícito en la región y ven la necesidad de hallar alguna estrategia, idea o modelo que les permitiera dar una opción viable y diferente. Es así como en alguna ocasión, Monseñor Bernal al pronunciar su sermón en contra de los cultivos de uso ilícito, es escuchado atentamente por el señor Antonio Narváez, quien, motivado por sus palabras, llegó a la férrea convicción de que debía erradicar las 600 plantas de coca que tenía en su finca. Acto seguido emprende la creación de la primera granja integral autosuficiente de la Región, constituyéndose así de esta manera en el primer desviado positivo. La Iglesia toma este primer caso de desviación positiva y comienza a difundir sus logros, ante lo cual comienza una movilización de productores de municipios circunvecinos como La Hormiga, La Dorada y Orito, quienes, que, motivados por este incipiente modelo, comienzan a imitarlo.

Aquí el señor Narváez, al ser la primera persona en sustituir voluntariamente sus cultivos de coca y desarrollar su granja integral autosuficiente de la región, se convierte en toda una novedad. Este hecho ratifica el primer principio de la desviación positiva: la desviación positiva puede aparecer en cualquier lado. Gracias a este intercambio de saberes de campesino a campesino, comienza a replicarse la primera desviación positiva generada en el territorio. Al pasar el tiempo, este hecho se configura en un proceso autogestionario sostenible, que utiliza ahora los mismos recursos locales, pero de manera distinta, en armonía con el entorno natural, desencadenando así de esta manera un verdadero proceso de desarrollo alternativo endógeno.

En 1984 todos estos procesos autogestionarios, llaman la atención de una pareja de austriacos, Heinz Allgauer y su esposa Elizabeth, quienes trabajaban en el Vicariato Apostólico de Sibundoy en Mocoa, capital del Putumayo, para la Organización de Obispos Católicos Alemanes para la Cooperación al Desarrollo (MISEREOR), por lo que deciden apoyar estos procesos, que tiempo atrás había comenzado el Padre Alcides, ya que sus labores de desarrollo coincidían en la manera como el Padre Alcides implementaba sus iniciativas locales de desarrollo rural. En agosto de 1988 auspician para que el Padre Alcides viaje a Europa y conozca las instalaciones donde operaba MISEREOR, entidad que se encargaba de implementar proyectos comunitarios rurales en América. De regreso a Colombia, motivado por lo que acababa de conocer, junto a los esposos Heinz, mediante un proceso de coinnovación (innovación colaborativa), formulan y presentan a MISEREOR, el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.

Tal como se mencionó anteriormente, la observación atenta de desviados positivos, surgió ante la necesidad apremiante que tenía la iglesia de encontrar alguna pista que les permitiera afrontar de manera viable la problemática de los cultivos de uso ilícito. Una vez identificado tanto el primer desviado positivo como su novedosa manera de utilizar los mismos recursos locales para hacerle frente a una compleja problemática, el Padre Alcides junto a los esposos Heinz aúnan esfuerzos y capacidades para innovar colaborativamente, así de esta manera se configura un nuevo proceso de desviación

positiva, ya que el programa en sí mismo irrumpe en momentos en los que pareciera que no había otra salida a tan innumerables problemáticas. A su vez, con el tiempo, incluso hasta el actual, este programa se constituye en sí, en un importante generador de Desarrollo Alternativo Endógeno.

Junto a Monseñor Bernal y los esposos Heinz, la labor del Padre Alcides fue sumando aliados estratégicos, dentro de los cuales es importante mencionar el papel que jugó el reconocido y erudito agroecólogo colombiano, Mario Mejía, quien en su labor investigativa para la Corporación Autónoma del Putumayo y como gran experto de la Amazonia, aporta su vasta experiencia, dándole al programa un enfoque de producción agroalimentaria amazónica. Ejemplo de ello, fue la transición de las tradicionales huertas caseras, sembradas con semillas comerciales, hacia unas huertas integrales con semillas de la región, conservando y protegiendo el frágil ecosistema amazónico. De ahí el Padre Alcides toma la costumbre de ir recolectando diversas semillas comestibles, para luego propagarlas entre sus feligreses. Consideraba que era un valor ético y cristiano la propagación de las semillas, porque éstas representaban un compromiso hacia la vida misma.

Además, para su labor como extensionista agrícola, las semillas constituían un vínculo con los campesinos, quienes comprendían el verdadero y significativo valor de éstas. Gracias a esta labor de propagación vegetal se logró recuperar diversos cultivos y productos que la coca había acabado. Así de esta manera los campesinos deciden aunar esfuerzos en aras de cuidar, mantener y multiplicar sus semillas autóctonas, con las cuales lograron tener una producción agroalimentaria como también se logró que, en torno a su cuidado y multiplicación, se fueran conformando de manera espontánea, varios emprendimientos asociativos con saberes semejantes, lo cual les permitió tener una mejor y sostenible producción agroalimentaria.

Rengifo (2019) menciona que este Programa estaba conformado por cinco componentes:

### *Producción Variada*

Su objetivo consistió en que las familias tuvieran una producción diversificada en sus parcelas para tener alimentación variada. Implementó un trabajo agrícola mirando la diversificación, basándose en los procesos y ciclos de la naturaleza, donde hay gran diversidad.

### *La Salud Preventiva*

Esta área estaba más enfocada a la salud de las familias. El Padre Alcides y sus promotores rurales hacían visitas a los hogares de los beneficiarios, y encontraban una serie de deficiencias en sus modos y medios de vida, como el hacinamiento, insalubridad, malas prácticas de higiene y saneamiento básico, ante lo cual colaboraba con las familias para hacer arreglos inmediatos a las viviendas, como la redistribución de las habitaciones y la separación de agrotóxicos fuera de las habitaciones. Procuraba también por el mejoramiento del estado de la salud mental de la comunidad, para ello solía realizar con cierta frecuencia encuentros familiares, donde se fomentaba el diálogo entre esposos y la equidad de género a través de la repartición de labores dentro del hogar. Elizabeth Heinz colaboró con la salud reproductiva en las mujeres.

### *Transformación de Productos Amazónicos*

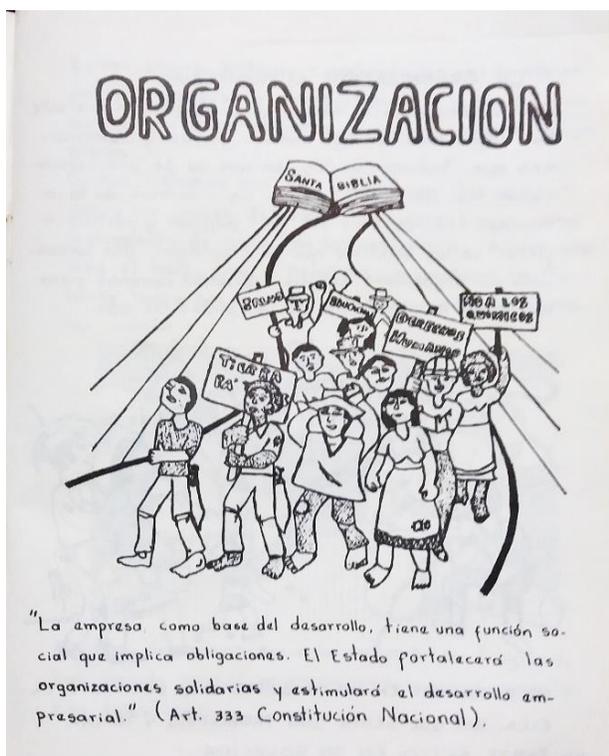
Luego de que el monocultivo de la coca amenazara la seguridad alimentaria de la región, se incrementó la producción local de alimentos como el amazónico arazá, por lo que se optó por implementar procesos de conservación de alimentos y generación de valor agregado *in situ*, a través de la elaboración de tortas, galletas y vinos.

### *Organización Comunitaria*

A partir del acompañamiento del Programa surgieron algunas organizaciones o grupos comunitarios como tiendas comunitarias, trilladoras de arroz, producción variada, cambio de brazo, especies menores, mejoramiento de vivienda, ahorro y crédito, cooperativas, asociaciones y corporaciones. Se calcula que aproximadamente fueron alrededor de 45 organizaciones.

**Figura 15**

*Folleto didáctico sobre creación de organizaciones de base comunitaria*



*Nota.* Este material dibujado a mano, era fotocopiado y distribuido en el marco del Programa Comunitario de Capacitación Integral. Obtenido en el Diplomado Obra y Vida del Padre Alcides Jiménez (2021).

### **Evangelización**

Todo este trabajo era de la Iglesia, por eso en todas las actividades impartía labores de evangelización no excluyente, donde integraba a todas las personas.

Con estos componentes, el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario que surgió como respuesta de neutralidad activa ante las graves amenazas que se cernían sobre la comunidad y el tejido social de Puerto Caicedo, logra a través de la identificación de su primer desviado positivo, cambiar por completo el sentido de las intervenciones que se tenían que hacer en el territorio para poder soportar la nefasta arremetida de los violentos que auspiciaban una economía ilícita y generaron graves consecuencias humanitarias de las cuales esta comunidad al día de hoy no ha logrado sobreponerse por

completo, incluyendo el cobarde asesinato de su líder espiritual y promotor, el Padre Alcides Jiménez, quien un 11 de septiembre de 1998, estando celebrando una eucaristía en conmemoración de una jornada por la paz y en plena consagración, levantando el cáliz, es impactado por 14 disparos de fusil, gravemente herido corre a protegerse detrás del altar y muere abrazando el frondoso árbol de zapote, que muchas veces les sirvió de sombra cuando hacía sus reuniones y encuentros de formación.

*In memoriam.*

## Capítulo V: Conclusiones y Recomendaciones

### Conclusiones

A partir del análisis generado en el desarrollo de la presente investigación, se logró determinar que sí se presentaron mecanismos de desviación positiva relacionados con el “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” y que éstos fueron determinantes en la generación de un proceso de Desarrollo Alternativo Endógeno - DAE en el municipio de Puerto Caicedo – Putumayo- República de Colombia.

Lo anterior se detalla a continuación mediante las conclusiones asociadas a cada uno de los tres objetivos específicos que se plantearon para esta investigación.

#### **Conclusiones del objetivo específico 1. Caracterizar los mecanismos de desviación positiva generados en el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario implementado en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.**

Dentro de los principales mecanismos de desviación positiva que se generaron y propendieron para que surgiera el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario implementado por el Sacerdote Alcides Jiménez en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia, están:

- 1. Identificación y fortalecimiento de capacidades y potencialidades internas:** al iniciar el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario no se contaba con personal experto que impartiera las diferentes formaciones a los beneficiarios del programa, razón por la cual el Padre Alcides con su férrea fe y credibilidad hacia sus feligreses y beneficiarios, opta por identificar sus talentos y potencialidades ocultas y los persuade para que realicen actividades diferentes a las que tradicionalmente venían realizando en pro del logro de los objetivos del programa. Como no tenía un equipo formado, iba nombrando facilitadores campesinos, por eso fue un equipo campesino empírico, que en el camino fue identificando roles, nombrando promotores y promotoras. Fue una escuela donde las reuniones de

equipo hacían los procesos del proyecto y por las noches hacían las de formación, con personas expertas, como aquellas que sabían transformar algún producto. Luego se quedaba el equipo formador en la parroquia, por lo que este proceso se convirtió en un mecanismo de desviación positiva al aprovechar recursos y talentos locales que promovieron un continuo e interesante proceso de formación interna.

- 2. Surgimiento e identificación de desviados positivos:** en cuanto al proceso mediante el cual surgió la desviación positiva y desencadenó diversos procesos de Desarrollo Alternativo Endógeno al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario llevado a cabo en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia, se dio principalmente gracias a la identificación de los individuos desviados positivos, por parte del Padre Alcides y sus colaboradores, quienes a través de la lectura e identificación de signos o señales de fortalecimiento e innovación, sumados a procesos de sostenibilidad, les permitían transformar y mantener un nuevo modelo productivo alejado de los cultivos ilícitos. Adicionalmente, a partir de esta se generó una metodología a través del programa de desarrollo rural comunitario implementado por el Padre Alcides Jiménez, el cual además buscaba modificar el estigma social de la ilegalidad desde un marco de convicciones basados en la ética y la moral, otorgando un nuevo sentido a su plan de vida, tras una interpretación distinta del pasado, rescatando la importancia del valor ético en las comunidades, así, el Padre Alcides recalca la verdadera riqueza que tenían en sus fincas con la gran biodiversidad amazónica, y usando como mecanismo transversal la fe desde las bases teológicas, logró que la comunidad se uniera y aunara esfuerzos en el perdón y la reconciliación como comunidad y con su territorio.
- 3. Empoderamiento de la mujer rural:** Para este caso la desviación positiva surgió cuando el Padre Alcides evidencia las grandes dificultades que estaban enfrentando las mujeres de la

región, debido al alto grado de vulnerabilidad en que ellas se encontraban por ser víctimas directas de las acciones de los actores armados, como también por ser víctimas indirectas dado el considerable aumento de viudas que el conflicto armado estaba dejando. Mujeres que carecían de las destrezas y habilidades necesarias para producir sus propios alimentos y generar ingresos. Ante esta situación el Padre Alcides promueve una respuesta territorial de resistencia enmarcado dentro de la neutralidad activa, que permitió la defensa de los más vulnerables, como la mujer rural cabeza de familia, mediante la conformación de diversos grupos asociativos de mujeres como ASMUN (Asociación de mujeres del municipio de Puerto Caicedo). Este hecho llevó a las mujeres de Puerto Caicedo a surgir desde sus propias realidades individuales y privadas para hacerse visibles en un escenario público, donde ya empoderadas tienen la capacidad de luchar por sus derechos y ser tenidas en cuenta en los procesos de planificación y decisión. Para este caso, los mecanismos de desviación positiva fueron dos:

- Cuando se capacita a la mujer rural cabeza de familia en prácticas agropecuarias para la producción de alimentos con los mismos recursos locales y comienza a mejorar las condiciones de seguridad alimentaria en la región.
- Cuando se empodera a la mujer rural cabeza de familia a través de diversas organizaciones comunitarias para que sea autogestora de su propio desarrollo y posteriormente comienza a tener incidencia y visibilidad territorial, así de esta manera se logra un verdadero liderazgo femenino en medio de una conflictiva sociedad machista.

**4. Producción agroecológica de alimentos:** aquí la desviación positiva se manifestó cuando se cambió la manera en que los alimentos de las huertas de pancoger eran producidos, ya que antes de la intervención del programa, la seguridad alimentaria de la región dependía en

gran medida del exterior los pocos productores que tenían una huerta, la producción de alimentos se hacía con pocas especies vegetales, como plátano, yuca y maíz entre otros. Con la intervención del programa se logró que inclusive la variedad de especies llegara a más de 60 en una misma huerta, con lo cual se hizo más sostenible el proceso de producción agroecológica de alimentos. Con el tiempo, todo esto desencadenaría un proceso de desviación positiva, por cuanto en la región paulatinamente empezaron a surgir en diferentes lugares los desviados positivos, en forma de productores de coca que sustituyeron sus cultivos por granjas y huertas agroecológicas en medio de las cocaleras, lo cual permitió una producción local de alimentos, mitigando así los riesgos a la inseguridad alimentaria que el monocultivo de la coca representaba, junto a la consecuente generación de ingresos familiares provenientes de la comercialización de los excedentes de producción.

**Conclusiones del objetivo específico 2. Identificar los principales factores de desarrollo alternativo endógeno al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.**

- 1. Generación de un proceso sostenible de desarrollo rural:** Se evidencia en la presente investigación cómo 25 años después de haberse formulado e implementado el PDRIC, al día de hoy subsistan en la región del bajo Putumayo, varias organizaciones de base creadas bajo su auspicio. Se estima que para el municipio de Puerto Caicedo fueron alrededor de 45. También se aprecia que buena parte de sus beneficiarios al día de hoy, pertenecen a estas organizaciones y/o continúan con sus unidades productivas en el marco de la legalidad, quienes sustituyeron sus cultivos ilícitos de manera autónoma y sin ayuda estatal inicial, impulsados por la necesidad de cambio ante el grave deterioro social y ambiental que traía el narcotráfico y los actores armados en la región. Cambio que produjo una reorientación de la producción de cultivos ilícitos hacia una producción agropecuaria digna, enfocada hacia la

resignificación ética y moral del productor agropecuario, de su tierra, sus raíces, su comunidad, su entorno; desde una visión positivista.

- 2. Desarrollo Alternativo Endógeno desde la autonomía:** Se presentó desde la autonomía y la independencia de la comunidad y en especial de las familias, quienes a pesar de la coerción y presión de los actores armados y narcotraficantes, lograron tomar libremente sus propias decisiones, optando valientemente por un modelo de desarrollo rural novedoso y diferente al que el contexto les ofrecía, con un equilibrio entre seguridad alimentaria, autonomía y libertad de pensamiento frente al contexto político y de narcóticos que se venía dando en el municipio.
- 3. Relevo generacional:** Los aportes del padre Alcides en el desarrollo rural y Desarrollo Alternativo Endógeno marcaron un hito histórico. Gracias a su intervención, una comunidad rural afectada por el narcotráfico y el conflicto interno armado, logró mantener una postura clara en el tema del no cultivo de la coca y generar altos niveles de incidencia territorial a través del tiempo, lo cual ha permitido hasta la fecha, que este proceso después de tantos años se mantenga como un elemento activo. Evidenciándose de esta manera, que el concepto de Desarrollo Alternativo Endógeno es un proceso de desarrollo rural y alternativo sostenible, dado que a 25 años de la muerte de su gestor ya hay evidencia de un cambio generacional: los hijos y nietos de sus beneficiarios ya comienzan a reconocer y mantener su legado a través de manifestaciones de recordación y mantenimiento de la memoria histórica como el Encuentro departamental Cultural, Espiritual y Ambiental Alcides Jiménez, que se viene celebrando cada año en el mes de septiembre, en conmemoración del asesinato del padre, realizado el 11 de septiembre de 1998, en el municipio de Puerto Caicedo. Es un homenaje que el pueblo le rinde a la memoria histórica y colectiva de su entrañable y querido líder religioso, quien con su labor generó verdaderos y perdurables procesos de

transformación social, económica, rural y política en los territorios donde antes sólo había cultivos de uso ilícitos, haciendo germinar más de 40 formas asociativas, que al día de hoy muchas de ellas se mantienen todavía, como testimonio del Desarrollo Alternativo Endógeno.

**Conclusiones del objetivo específico 3. Describir el proceso mediante el cual surgió la desviación positiva y desencadenó diversos procesos de Desarrollo Alternativo Endógeno al interior del Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario llevado a cabo en el Municipio de Puerto Caicedo – Putumayo – Colombia.**

- 1. Lectura de los signos y señales de cambio:** A través de esta investigación se logró establecer que una de las más importantes estrategias implementadas durante el PDRIC fue el de ir haciendo periódicamente una lectura de los comportamientos, las manifestaciones o expresiones que iban presentando los productores de cultivos ilícitos, para determinar si presentaban algún cambio o desviación positiva hacia la legalidad, como también identificar si estos desviados positivos generaban en la comunidad algún mecanismo de réplica e imitación como el denominado campesino a campesino, para convertir estos comportamientos individuales en un comportamiento colectivo continuo que con el tiempo originará un caso sostenido de desviación positiva.
- 2. Identificación del primer desviado positivo:** La importancia del primer desviado positivo radica en el hecho en que en torno a él comienza a desencadenarse diversos tipos de actitudes individuales y posteriormente colectivas, como por ejemplo la expectativa de los vecinos, la motivación al cambio, la sustitución voluntaria de los cultivos ilícitos por actividades agroproductivas legales, la no resiembra de ilícitos, lo cual paulatinamente va originando un Desarrollo Alternativo Endógeno

- 3. Acompañamiento:** Se evidencia con esta investigación, la importancia que tiene el acompañamiento especialmente de los propios líderes comunitarios, para que se den procesos de empoderamiento dentro de programas de sustitución voluntaria como el que se presentó en Puerto Caicedo y así se evite el surgimiento del fenómeno denominado resiembra, el cual sucede cuando un productor de ilícitos vuelve a sembrarlos luego de haberlos dejado en el marco de acciones de sustitución y de desarrollo alternativo.
- 4. Uso alternativo de recursos comunes:** Continuando con el caso del primer desviado positivo, éste dispuso de los mismos recursos y condiciones locales que tenían sus vecinos cocaleros, para lograr romper con la tradicional producción de cultivos ilícitos y optar por ofrecer desde su realidad y condiciones, una producción agroecológica de alimentos variados a su comunidad y así de esta manera comenzar a mitigar las graves amenazas contra la seguridad alimentaria que padecía su comunidad debido al monocultivo de la coca y a los bloqueos en la cadena de suministros derivados por las protestas sociales, tal como se presentó con el paro cocalero del 96. El uso alternativo de recursos locales y la generación de esta experiencia agroecológica, fue la piedra angular que más tarde desencadenaría todo un proceso de desviación positiva hacia un DAE. Este hecho fue trascendental, ya que al inicio del programa se estaba en la búsqueda de una pista que permitiera establecer un derrotero sobre el cual inspirar una serie de acciones puntuales que permitieran encontrar una alternativa viable a la sustitución de cultivos de uso ilícito de manera autónoma e independiente. Una vez hallado al primer desviado positivo, éste se convirtió en la piedra angular sobre la cual se basó todo el Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario.
- 5. Fundamentación ética y moral:** La principal conclusión de este trabajo es que una comunidad sí puede generar condiciones para optar por la legalidad como su modelo de

desarrollo. En los paisajes rurales de regiones afectadas por cultivos de uso ilícito en Colombia suele verse también áreas sembradas con diversos cultivos diferentes. Es en ese momento que surge la inquietud de ¿por qué unos productores inmersos dentro de las limitaciones, problemáticas y dificultades dentro de un mismo territorio, optan por mantenerse dentro de la legalidad a pesar de las fuertes e incluso graves presiones que se ciernen sobre ellos por parte de los actores armados y narcotraficantes? Ante lo cual se puede afirmar que, en gran parte, tal como se evidenció en la presente investigación, es que se deba a unas férreas convicciones éticas y morales, que en este caso fueron impartidas por el líder religioso de una comunidad y que fueron puestas en práctica a través de un meticuloso y pertinente programa de desarrollo rural. La presente investigación demostró que una comunidad empoderada con sólidos principios y valores, puede tener la capacidad de optar por otras alternativas agroproductivas diferentes a la producción de cultivos ilícitos. Como, por ejemplo, cuando se presenta el hecho de que los campesinos decidan no hacer resiembras, significa que, a pesar de estar tentados por la relativa alta rentabilidad de los cultivos ilícitos, prefieren optar por producciones lícitas debido a la fortaleza de sus principios y valores que los hacen mantenerse en la legalidad. Lo anterior se evidencia con la historia de don Antonio Narváez, un campesino que, gracias a la ética y la moral infundados por la labor pastoral de su líder religioso, decidió arrancar las plantas de coca que tenía en su parcela y comienza a producir cultivos agroecológicos de pan coger, al punto que logra implementar una granja integral autosuficiente, pionera en la región.

### **Recomendaciones**

En procesos de intervención en proyectos que involucren el desarrollo alternativo [DA] en regiones como el Putumayo; se requiere la participación efectiva de las comunidades en la formulación, planificación y ejecución de estos teniendo en cuenta sus necesidades y la armonización de las políticas

a los contextos sociales, culturales e históricos, como el caso de éxito del modelo establecido por el Padre Alcides, sumado a los procesos de aprendizaje subsecuentes que se han generado relacionados con factores de desviación positiva como alternativa productiva de los cultivos ilícitos.

Colombia es un país multiétnico y multiplural por estar conformado por una diversidad de regiones. Por eso los programas de sustitución de cultivos de uso ilícito que se han implementado se han hecho con un enfoque generalista, lo cual se ha venido demostrando que esta problemática no puede resolverse con generalidades, sino con enfoques diferenciales a cada región y zona del país, por lo que una opción a considerar por el gobierno nacional y las entidades correspondientes, sería la de formular un programa piloto que determine si es viable el poder implementar una estrategia de sustitución de cultivos a través de la identificación en campo de desviados positivos que estén implementando acciones de desarrollo alternativo endógeno, con quienes se podrían implementar acciones puntuales de desarrollo alternativo, con las cuales se propenda por mejorar la productividad y competitividad de cada zona o región afectada por los cultivos de uso ilícito.

Ya que la metodología del Programa De Desarrollo Rural Integral Comunitario impulsado por el Padre Alcides Jiménez, ha demostrado su efectividad y perdurabilidad, y que este éxito se atribuye al paso de conocimientos por parte de los sujetos impactados directamente a sus congéneres a partir de la tradición oral y escrita se hace necesario formular una metodología de desarrollo rural basada en esta experiencia territorial.

Tradicionalmente las estrategias de desarrollo alternativo han estado encaminadas hacia los productores de cultivos de uso ilícito, pero no se han enfocado en aquellas comunidades invisibles que de manera voluntaria y autónoma han optado por sustituir voluntariamente sus cultivos de uso ilícito, sin recibir algún tipo de beneficio, por lo que se recomienda revalorizar estas experiencias y replicarlas como modelo efectivo de Desarrollo Alternativo Endógeno.

A pesar de que se han realizados varios procesos de recuperación de la memoria “Alcidiana”, es necesario continuar con la elaboración de proyectos de memoria histórica, en lo que respecta a la comunidad de Puerto Caicedo, dada la magnitud de experiencias y lecciones aprendidas surgidas en el marco de la labor pastoral y actividades de desarrollo rural del Padre Alcides Jiménez. Así, de esta manera, se contribuye a la visibilización de estos procesos que llevaron a generar un Desarrollo Alternativo Endógeno y una desviación positiva efectiva en el territorio.

Asimismo, es necesario mantener la memoria viva de líderes como el Padre Alcides quien aportó en el mejoramiento de condiciones de vida en la región, a partir del reconocimiento de signos de individuos desviados positivamente y la implementación del programa de desarrollo rural comunitario, como herramienta de Desarrollo Alternativo Endógeno para hacerle frente a los embates de la violencia, a través de la implementación de la neutralidad activa, razón por la cual se hace necesario indagar un poco más para poder entender cómo esta comunidad implementó en medio de la presión de narcotraficantes y actores armados un Desarrollo Alternativo Endógeno a través de prácticas agroecológicas enmarcado dentro de la neutralidad activa.

La identificación y fortalecimiento de comunidades que estén implementando un Desarrollo Alternativo Endógeno, podría significar una interesante alternativa al tradicional fomento de incentivos perversos que tradicionalmente se ha dado en la lucha antidroga.

Es necesario adaptar y replicar este exitoso modelo a las condiciones de diversidad territorial colombiana, para que el Desarrollo Alternativo Endógeno se constituya en una opción viable al momento de buscar nuevas ideas en el tema de la sustitución de cultivos de uso ilícito.

## Referencias

- Aguilar, A. y Raufflet, E. (2010). Desviación positiva y responsabilidad social empresarial (RSE). La experiencia de Ethos en Brasil. *INNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales* 20(37), 21-32. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81818989003>
- Asociación Minga. (2013). *Línea de tiempo Putumayo 1900- 2013*. <https://asociacionminga.co/linea-de-tiempo-putumayo-1900-2013/>
- Ávila, C. (2018). *Planificación del desarrollo alternativo desde el modelo Working With People WWP: El caso del plan de consolidación de La Macarena en Colombia*. [Tesis Doctoral, Universidad Politécnica de Madrid]. [https://oa.upm.es/52078/1/CARLOS\\_ALBERTO\\_AVILA\\_CERON.pdf](https://oa.upm.es/52078/1/CARLOS_ALBERTO_AVILA_CERON.pdf)
- Bandeira, P., Atance, I. y Sumpsi, J. (2003). Las políticas de desarrollo rural en América Latina: requisitos de un nuevo enfoque. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, (51), 115-136.. ISSN: 0122-1450. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11705106>
- Benavides, S. (2018). *El desafío del posacuerdo en Putumayo: la sostenibilidad de las apuestas de desarrollo alternativo*. <https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/35122/u821495.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Bermúdez, A. y Garzón, J. (2020). *El catálogo de las pequeñas soluciones. Alternativas para sustituir los cultivos de coca en Colombia*. Bibliothek der Friedrich-Ebert-Stiftung. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/kolumbien/16314.pdf>
- Boisier, S. (2001). *Desarrollo (local): ¿De qué estamos hablando?*. [https://flacsoandes.edu.ec/web/imagesFTP/1245948918.Desarrollo\\_Local\\_De\\_que\\_estamos\\_hablando\\_\\_2\\_.pdf](https://flacsoandes.edu.ec/web/imagesFTP/1245948918.Desarrollo_Local_De_que_estamos_hablando__2_.pdf)

Calivá, J. (2009). *Manual de capacitación para facilitadores*.

<https://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/19440/BVE3161300009305e.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cante, F. y Ramírez, H. (2018). *Los olvidados de la paz*. Editorial Universidad del Rosario.

Castaño, M., Carrillo, C., Martínez, M., Arnau, J., Ríos, M. y Nicolás, M. (2017). *Guía práctica de grupos de discusión para principiantes*.

<https://digitum.um.es/digitum/bitstream/10201/54260/3/GU%C3%8DA%20PR%C3%81CTICA%20DE%20GRUPOS%20DE%20DISCUSI%C3%93N%20PARA%20PRINCIPIANTES.pdf>

Centro Nacional de Memoria Histórica [CNMH]. (2012). *El Placer*. Centro Nacional de Memoria Histórica.

<https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2020/10/El-Placer-2020-web.pdf>

Centro Nacional de Memoria Histórica [CNMH]. (2015). *Petróleo, coca, despojo territorial y organización social en Putumayo*.

<https://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2016/petroleo/petroleo-coca-despojo-territorial.pdf>

Centro Nacional de Memoria Histórica [CNMH]. (2020). *“La palabra del Señor”*.

<https://centrodememoriahistorica.gov.co/tag/senor/>

Centro Nacional de Memoria Histórica [CNMH]. (2021). *Base de datos - Observatorio de Memoria y*

*Conflicto*. [https://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/observatorio/portal-de-](https://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/observatorio/portal-de-datos/base-de-datos/)

[datos/base-de-datos/](https://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/observatorio/portal-de-datos/base-de-datos/)Castaño, M., Carrillo, C., Martínez, M., Arnau, J., Ríos, M., & Nicolás, M.

(2017). *Guía Práctica de Grupos de Discusión para principiantes*.

<https://digitum.um.es/digitum/bitstream/10201/54260/3/GU%C3%8DA%20PR%C3%81CTICA%20DE%20GRUPOS%20DE%20DISCUSI%C3%93N%20PARA%20PRINCIPIANTES.pdf>

Castro, G. (2014). *Nuestra Guerra Ajena*. Editorial Planeta Colombiana S.A.

Ciro, E. (2018). Las tierras profundas de la "lucha contra las drogas" en Colombia: la Ley y la violencia estatal en la vida de los pobladores rurales del Caquetá. *Revista Colombiana de Sociología*, 41(1), 105-133. doi:10.15446/rcs.v41n1Supl.66292.

<https://revistas.unal.edu.co/index.php/recs/article/view/66292/pdf>

Comisión de la Verdad. (2022). *Las semillas del padre Alcides*. [Archivo de video]. YouTube.

[https://www.youtube.com/watch?v=zn\\_BS\\_Ud-GQ&t=20s](https://www.youtube.com/watch?v=zn_BS_Ud-GQ&t=20s)

Comité Internacional de la Cruz Roja [CICR]. (2008). *Cuál es la definición de "conflicto armado" según el derecho internacional humanitario?*. <https://www.icrc.org/es/doc/assets/files/other/opinion-paper-armed-conflict-es.pdf>

Comité Internacional de la Cruz Roja [CICR]. (2022). *Colombia no debería seguir acostumbrada a la guerra*. <https://www.icrc.org/es/document/colombia-situacion-humanitaria-dih-2021>

Corporación Cultural para el Desarrollo Arlequín y los Juglares. (12 de octubre de 2020). *Conversatorio internacional de interculturalidad. 5to Festival Contarla para vivirla*. [Transmisión en vivo].

Facebook. <https://www.facebook.com/watch/?v=773229766804917>

Costadoat, J. (2021). Vigencia de la teología latinoamericana de la liberación: a cinco décadas de su origen. *Theologica Xaveriana* 71, 1-26. <https://doi.org/10.11144/javeriana.tx71.vtllcdo>

Cussianovich, A. (1975). *Desde los Pobres de la Tierra, una teología de la liberación de la vida religiosa*

Díaz, J. (2008). *Protagonistas - Sacerdotes*, Alcides Jiménez Chicangana. Corporación Podion.

<https://podion.org/es/protagonistas/Sacerdotes/alcides-jimenez-chicangana>

Díaz, L., Torruco, U., Martínez, M. y Varela, M. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico.

*Investigación en educación médica*, 2(7), 162-167.

[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-50572013000300009&lng=es&tlng=es)

[50572013000300009&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-50572013000300009&lng=es&tlng=es)

- Durán, M. (2012). El estudio de caso en la investigación cualitativa. *Revista Nacional de Administración*, 3(1).121-134. <https://revistas.uned.ac.cr/index.php/rna/article/view/477/372>
- Echeverry, A. (2007). Teología de la Liberación en Colombia. Algunas perspectivas. *Reflexión Política*, 9(17), 48–57
- Escohotado, A. (1988). *El libro de los venenos Las drogas de la A a la Z*. La Caja Books
- Flores, R. (2009). *Observando Observadores. Una introducción a las técnicas cualitativas de investigación social*. Salesianos Impresores S.A.
- García, J. (2002). *De la coca a la cocaína. Una historia por comprender*.  
<http://www.fundacioncsz.org/ArchivosPublicaciones/148.pdf>
- Giraldo, O. y Lozada, R. (2008). Programa de Desarrollo Alternativo en Colombia Familias Guardabosques: Visión Desde El Enfoque Del Desarrollo Territorial Rural. *Luna Azul*, 27(60), 60-74. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1909-24742008000200005](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1909-24742008000200005)
- Gómez, E., Fernando, D., Aponte, G. y Betancour, L. (2014). Metodología para la revisión bibliográfica y la gestión de información de temas científicos, a través de su estructuración y sistematización. *DYNA*, 81(184), 158-163.
- Grupo P&A. (2021). ¿Problemas imposibles? Usando la Desviación Positiva para un cambio sostenible. Grupo P&A. <https://grupo-pya.com/problemas-imposibles-usando-la-desviacion-positiva-para-un-cambio-sostenible/>
- Gutiérrez, S. (2016). *Confinamiento: perspectivas desde el derecho internacional humanitario y los derechos humanos y análisis del caso colombiano*. [Tesis de Maestría, Universidad de los Andes]. Repositorio Institucional Séneca.  
<https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/34641/u808206.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Huchim, D. y Reyes, R. (2013). La investigación biográfico-narrativa, una alternativa para el estudio de los docentes. *Revista Electrónica "Actualidades Investigativas en Educación"*, 13(3), 1-27.  
<https://www.redalyc.org/pdf/447/44729878019.pdf>
- Jiménez, M., Jiménez, W. y Jiménez, I. (2006). Semillas de Paz. COTAG Artes Gráficas
- Kay, C. (2009). Estudios rurales en América Latina en el periodo de globalización neoliberal: ¿una nueva ruralidad? *Revista Mexicana de Sociología*, 71(4). 607-645.  
<https://www.scielo.org.mx/pdf/rms/v71n4/v71n4a1.pdf>
- Landín, M. y Sánchez, S. (2019). El método biográfico-narrativo: una herramienta para la investigación educativa. *Educación*, XXVIII(54), 227-242. <https://dx.doi.org/10.18800/educacion.201901.011>
- Luna-Fabritius, A. (2015). Modernidad y drogas desde una perspectiva histórica. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 60(225), 21–44. [https://doi.org/10.1016/S0185-1918\(15\)30018-0](https://doi.org/10.1016/S0185-1918(15)30018-0).  
<https://www.revistas.unam.mx/index.php/rmcpys/article/view/51787>
- Martínez, P. (2006). El metodo de estudio de caso: estrategia metodologica de la investigacion cientifica. *Pensamiento & Gestión*, (20). 165-193. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=64602005>
- Mejía, M. (1999). *Agricultura de no violencia hacia modelos de armonía*. Feriva S.A.
- Mendez, C. (2021). *Elementos del modelo de corrientes multiples aplicados al caso del programa nacional integral de sustitución de cultivos de uso ilícito (PNIS) para el periodo 2014 – 2017*. [Tesis de Maestría, Universidad Externado de Colombia].  
<https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/7d81edb6-b888-4d8c-b364-698c16da34af/content>
- Ministerio de Justicia y del Derecho - Observatorio de Drogas de Colombia. (2013). *Dinámica de los cultivos y producción de coca en Colombia con énfasis en la región fronteriza con Ecuador*.  
<https://fddocuments.net/document/-estudios-e-web-view-el-censo-de-cultivos-de-coca-lo-realiza-la-oficina-de.html?page=1>

Ministerio de Justicia y del Derecho - Observatorio de Drogas de Colombia. (2020). *Informe de Cultivos de uso ilícito*. <https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/ODC/Paginas/SIDCO-departamento-municipio.aspx>

Ministerio de Justicia y del Derecho - Universidad Del Rosario. (2021). *Informe: Caracterización y estimación económica de la cadena de valor del narcotráfico en Colombia*. [https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/ODC/Documents/Publicaciones/Criminalidad/Delitos-Relacionados-Drogas/manual\\_colombiaV2.pdf](https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/ODC/Documents/Publicaciones/Criminalidad/Delitos-Relacionados-Drogas/manual_colombiaV2.pdf)

Molina, J. (2020). *Recomendaciones de Política Pública en Puerto Caicedo, Putumayo (Grupo 26)*. FNE XVII 2020. Reto grupal: Propuesta de política pública para los municipios. Universidad del Rosario.

<https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/32559/propuesta%20Recomendaciones%20de%20Politica%20Publica%20en%20Puerto%20Caicedo.pdf?sequence=4&isAllowed=y>

MunsPutumayo Puerto Caicedo (18 de abril de 2007). En *Wikipedia*.

[https://es.wikipedia.org/wiki/Archivo:MunsPutumayo\\_Puerto\\_Caicedo.png](https://es.wikipedia.org/wiki/Archivo:MunsPutumayo_Puerto_Caicedo.png)

Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. y Villagómez, A. (2014). *Metodología de la investigación: cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis*. Ediciones de la U.

<https://fdiazca.files.wordpress.com/2020/06/046.-mastertesis-metodologicc81a-de-la-investigaciocc81n-cuantitativa-cualitativa-y-redacciocc81n-de-la-tesis-4ed-humberto-ncc83aupas-paitacc81n-2014.pdf>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC]. (2010). *Desarrollo Alternativo en el área andina. Guía Técnica*. [https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo\\_alternativo.pdf](https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo_alternativo.pdf)

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC]. (2013). *Desarrollo alternativo*.

<https://www.unodc.org/colombia/es/da2013/daprincipal.html>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC]. (2018). *Colombia. Monitoreo de territorios afectados por cultivos de uso ilícito 2017 - Septiembre 2018*.

[https://www.unodc.org/documents/crop-](https://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/Colombia_Monitoreo_territorios_afectados_cultivos_ilicitos_2017_Resumen.pdf)

[monitoring/Colombia/Colombia\\_Monitoreo\\_territorios\\_afectados\\_cultivos\\_ilicitos\\_2017\\_Resumen.pdf](https://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/Colombia_Monitoreo_territorios_afectados_cultivos_ilicitos_2017_Resumen.pdf)

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC] - Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos [SIMCI]. (2022). *Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2021*.

[https://www.unodc.org/documents/colombia/2022/Octubre/Otros/Informe\\_de\\_Monitoreo\\_de\\_Territorios\\_Afectados\\_por\\_Cultivos\\_Illicitos\\_2021.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2022/Octubre/Otros/Informe_de_Monitoreo_de_Territorios_Afectados_por_Cultivos_Illicitos_2021.pdf)

Parroquia Nuestra Señora del Carmen. (2018). Las semillas criollas de las Comunidades campesinas e indígenas del Municipio de Puerto Caicedo, Putumayo. Patrimonio colectivo de las comunidades amazónicas. [https://www.semillas.org.co/apc-aa-](https://www.semillas.org.co/apc-aa-files/5d99b14191c59782eab3da99d8f95126/cartilla-puerto-caicedo-putumayo-.pdf)

[files/5d99b14191c59782eab3da99d8f95126/cartilla-puerto-caicedo-putumayo-.pdf](https://www.semillas.org.co/apc-aa-files/5d99b14191c59782eab3da99d8f95126/cartilla-puerto-caicedo-putumayo-.pdf)

Pérez, J., González, Y. y Rodríguez, A. (2017). La Teología de la Liberación y la Pedagogía del Oprimido, un camino hacia la emancipación. *Revista Científica Guillermo de Ockham*, 15(1).

<https://www.redalyc.org/journal/1053/105352363015/105352363015.pdf>

Pyszczyk, O. (2021). Geografía del circuito productivo de las sustancias psicoactivas ilícitas (SPI).

Globalización, actores y multiescalaridad. URVIO. *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*(29), 28-44. doi:10.17141/urvio.29.2021.4404.

<https://revistas.flacsoandes.edu.ec/urvio/article/view/4404/3589>

Quispe, G. M. (2016). Visiones del desarrollo endógeno desde las comunidades locales. *PERSPECTIVAS*, (37), 95-122. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425946304006>

Radio Nacional de Colombia. (14 de enero de 2020). *Bëtsknaté: el Carnaval del Perdón en el Valle de Sibundoy*. <https://www.radionacional.co/cultura/betsknate-el-carnaval-del-perdon-en-el-valle-de-sibundoy>

Rengifo, L. (2019). *Comunicación popular en el Putumayo. Espacios de encuentro para el buen vivir y la construcción de paz en el territorio*. [Tesis de Especialización, Universidad Nacional de Colombia].  
<https://www.bivipas.unal.edu.co/bitstream/123456789/791/1/Comunicaci%C3%B3n%20popular%20en%20el%20Putumayo.%20Espacios%20de%20encuentro%20para%20el%20buen%20vivir%20y%20la%20construcci%C3%B3n%20de%20paz%20en%20el%20territorio.pdf>

Resolución 970 de 2010. [Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)]. Por medio de la cual se establecen los requisitos para la producción, acondicionamiento, importación, exportación, almacenamiento, comercialización y/o uso de semillas para siembra en el país, su control y se dictan otras disposiciones. 11 de marzo de 2010. D.O. No. 47.648

Rocha, R. (2001). Antecedentes y perspectivas del narcotráfico en Colombia: una mirada a las políticas. *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, 32(126), 59-109.  
<https://www.redalyc.org/pdf/118/11820094004.pdf>

Rodríguez, R. y Hesse, M. (2000). *Al andar se hace camino. Guía metodológica para desencadenar procesos autogestionarios alrededor de experiencias agroecológicas*. Editorial Kimpres Ltda.  
[http://www.lacosmopolitana.com/media/attachments/al\\_andar\\_se\\_hace\\_camino.pdf](http://www.lacosmopolitana.com/media/attachments/al_andar_se_hace_camino.pdf)

Rubio, C. (22-24 de agosto de 2000). *Aspectos relevantes de los cultivos ilícitos en el desarrollo rural: el caso de Colombia*. [Ponencia]. Seminario Internacional. Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/fear-puj/20190730044636/rubio.pdf>

Salusplay. (S.F). *Tema 2. Enfoques de la Investigación Cualitativa.*

<https://www.salusplay.com/apuntes/apuntes-metodologia-de-la-investigacion/tema-2-enfoques-de-la-investigacion-cualitativa/1>

Sancho, J., Rashford, M. y Chávez, J. (2022). *Colombia, el tercer país del mundo con mayor número de desplazados internos durante el 2021.* Infobae.

<https://www.infobae.com/america/colombia/2022/05/19/colombia-el-tercer-pais-del-mundo-con-mayor-numero-de-desplazados-internos-durante-el-2021/>

Shah, S. (19 de octubre de 2013). *Alternative Development theories for Local Development.* Sociology Discussion. <https://www.sociologydiscussion.com/development/alternative-development-theories-for-local-development/1129>

SIGNIS ALC. (14 de septiembre de 2018). *La Vida por la Amazonía - Capítulo 5- Padre Alcides Jiménez- Semillas del Putumayo.* [Archivo de Vídeo]. YouTube.

<https://www.youtube.com/watch?v=kzDhvC9vZfo>

Tapia, N. (2008). *Aprendiendo el desarrollo endógeno: construyendo la diversidad bio-cultural.* AGRUCO plural editores. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/gsd/cgi-bin/library.cgi?e=d-11000-00---off-0bo%2FboZz-007--00-1----0-10-0---0---0direct-10---4-----0-0l--11-es-Zz-1---20-about---00-3-1-00-0--4---0-0-01-00-0utfz-8-00&a=d&c=bo/bo-007&cl=CL1.1&d=D13327>

Tokatlian, J. (2017). *Qué hacer con las drogas. Una mirada progresista sobre un tema habitualmente abordado desde el oportunismo político y los intereses creados.* Siglo XXI Editores

Torres, M. (2012). *Coca, política y estado el caso de Putumayo 1978-2006.* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Colombia]. Repositorio Institucional UN.

<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/9902/06697801.2012.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Triana, A. (2021). *Cosmovisión, institucionalidad y gobernanza indígenas en la superación de los cultivos de uso ilícito: un estudio de caso en Nariño (Colombia)*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional]. <https://www.mrdr-una.org/index.php/servicios/tesis/category/27-tesis-2021?download=67: triana-alejandro-colombia>
- Unidad Nacional para la atención de Riesgo de desastres - Colombia [UNGRD]. (2018). *Municipio de "Puerto Caicedo" Putumayo. Estrategia Municipal para la Respuesta a Emergencias*. [https://repositorio.gestiondelriesgo.gov.co/bitstream/handle/20.500.11762/28990/EMRE\\_PuertoCaicedoPutumayo\\_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.gestiondelriesgo.gov.co/bitstream/handle/20.500.11762/28990/EMRE_PuertoCaicedoPutumayo_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Urra, E., Nuñez, R., Retamal, C. y Jure, L. (2014). Enfoques de estudio de casos en la investigación de enfermería. *Ciencia y enfermería*, 20(1), 131-142. [https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0717-95532014000100012](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-95532014000100012)
- Vázquez, A. (2007). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. *Investigaciones Regionales - Journal of Regional Research*, (11), 183-210. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28901109>
- Villamizar, A. (2019). *Hacia el redireccionamiento de la sustitución de cultivos de uso ilícito en Colombia: evolución de esta política a la luz de la guerra contra las drogas*. [Tesis de Pregrado, Pontificia Universidad Javeriana]. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/46541/TESIS..pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Zamora, D. (2018). *La territorialidad, lo indígena y la teología de la liberación en el ideario político del padre Álvaro Ulcué Chocué*. [Tesis de Pregrado, Universidad del Valle.]. <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/handle/10893/17699/CB0575365.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Zorro, C. (2005). Algunos desafíos del desarrollo alternativo en Colombia. *Pensamiento y Cultura*, 8(1), 105-132. <https://pensamientoycultura.unisabana.edu.co/index.php/pyc/article/view/1141>

## Anexos

## Anexo A. Preguntas clave para las entrevistas semiestructuradas

Preguntas generadoras para los beneficiarios	
	¿Cómo conoció al Padre Alcides Jiménez?
	¿Qué relación mantuvo usted con él?
	¿Cuál era la situación del sector agropecuario y del entorno rural que motivó al Padre Alcides Jiménez realizar la “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” de la que usted participó?
	¿Qué fue lo que más le llamó la atención de la labor del Padre Alcides?
	¿Cuál es para usted el mayor logro de dicha propuesta? y mencione al menos cuatro (4) aspectos que sean significativos y que hayan impactado en su vida
	¿Conoce usted actualmente alguna huerta agroecológica fomentada por el Padre Alcides Jiménez?, ¿por qué cree usted que aún se mantienen en la región?
	Sabiendo que sus vecinos decidieron cultivar coca, la cual le ha generado utilidades económicas, ¿Que lo impulsó a usted a formar parte del proyecto, así como tomar la decisión de “Salirse del molde” y mantenerse alejado de los cultivos de uso ilícito?
	En los momentos difíciles que se han presentado en tiempo y espacio, cuando los actores armados imponían su ley, ¿Cómo hizo o porqué se mantiene en la posición de no cultivar coca y desarrollar o dedicarse a otro tipo de cultivos?
	¿Ustedes recibieron o reciben algún tipo de apoyo por no cultivar coca? ¿Qué tipo de apoyo y quién se los brinda?
0	¿En este caso concreto cuál fue el papel del Estado Colombiano en ese proceso?
1	¿Han recopilado a través de algún tipo de documento las prácticas y actividades basadas en sus enseñanzas?
2	Con base en su experiencia en el proceso, ¿considera que el legado dejado por el Padre Alcides quedó para la historia en la región? En caso de responder afirmativamente favor responder la siguiente pregunta.
3	Describa según su conocimiento, otros ámbitos territoriales a nivel nacional o internacional, al respecto, ¿conoce de algún caso sistematizado?

<b>Preguntas generadoras para los beneficiarios</b>	
	¿Cómo conoció al Padre Alcides Jiménez?
	¿Qué relación mantuvo usted con él?
	¿Cuál era la situación del sector agropecuario y del entorno rural que motivó al Padre Alcides Jiménez realizar la “Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario” de la que usted participó?
	De acuerdo con la experiencia vivida, describa ¿Cómo era el entorno rural que desde su perspectiva motivaron al Padre Alcides Jiménez a la puesta en marcha de esta iniciativa?
	El Padre Alcides Jiménez, comentaba que: “Iba a dejar las semillas sembradas y que los caicedenses las iban a cuidar”, usted como conocedor de ese legado, ¿considera que esto se ha materializado y ha supuesto un cambio trascendental en la región?
	¿Cómo fue implementada y puesta en práctica la Programa de Desarrollo Rural Integral Comunitario impulsada por el Padre Alcides?
	¿Cuáles fueron las acciones desarrolladas las cuales permitieron cambios tan sustantivos en la población y que se calaron al interior de la comunidad?
	¿Qué usted recuerde, cómo se tomaron las decisiones durante ese proceso y qué acciones se llevaron a cabo para articular a los pobladores, dirigentes y diferentes sectores?
	¿Cuál es para usted el mayor logro de dicha propuesta?
0	Mencione al menos cuatro (4) aspectos que sean significativos y que hayan impactado en la comunidad.
1	¿Qué dificultades encontraron a la hora de implementar el proyecto?, ¿Qué mecanismos fueron utilizados para buscar soluciones?
2	Sabiendo que sus vecinos decidieron cultivar coca, la cual le ha generado utilidades económicas, ¿usted puede mencionar los motivos por los cuáles decidieron implementar la propuesta del Padre Alcides, mantenerse en la legalidad a través de la producción agropecuaria tradicional?
3	Con base en su experiencia en el proceso, ¿considera que ese legado quedó para la historia en la región?
4	¿De acuerdo a su criterio y a su conocimiento, esta experiencia ha tenido replicas en otros ámbitos territoriales a nivel nacional o internacional?, al respecto, ¿Conoce de algún caso sistematizado?

<b>Preguntas generadoras para Representantes de la Iglesia</b>	
	¿Cómo conoció al Padre Alcides Jiménez?
	¿Cuál es para usted el mayor logro de dicha propuesta? y mencione al menos cuatro (4) aspectos que sean significativos y que hayan impactado en la comunidad
	Desde la perspectiva pastoral, ¿Cómo valora lo actuado por el Padre Jiménez en la comunidad de Puerto Caicedo?
	¿Desde la perspectiva social, su abordaje en comunidad se apegó a lo establecido por la Iglesia o se dieron circunstancias que lo distanciaron de la filosofía de la misma?
	¿Qué aspectos podría enumerar como sobresalientes de los aportes dados por el Padre Alcides?
	¿Después de la muerte del Padre Alcides Jiménez, ustedes como iglesia han mantenido el proyecto? ¿Han recopilado a través de algún tipo de documento las prácticas y actividades basadas en sus enseñanzas?
	¿Considera que los proyectos sociales puestos en marcha han mantenido a la población en el territorio evitando el desplazamiento a otros lugares o a la ciudad?

## Anexo B. Entradas ATLAS TI; transcripción entrevistas semiestructuradas

The screenshot displays the ATLAS.ti software interface. The main window shows a text document titled "P36: 11 PADRE CAMPO ELÍAS.rtf". The text is as follows:

21 FP. Alcides fue un adelantado del papa Francisco porque todo lo que propone el Papa Francisco lo vio Alcides, ¿cierto?

22 11.. Totalmente. Y es que Alcides tenía una cosa que me parece extraordinario, y era que tenía una profunda espiritualidad, pero yo no hablo de una espiritualidad como la de pertenecer a una iglesia, yo me refiero a que la espiritualidad es anterior a la religión, yo creo que Alcides era una persona que sabía pensar y dar un mensaje con lo que pensaba él. Alcides sale de la visión antropocéntrica para pasar a una visión biocéntrica, que es la vida, como la vida humana, toda vida era importante. Así que a mí me parece que una persona que tenga esa visión, puede leer la vida tan sencilla como una hoja. Y así le daba la importancia, como le daba la importancia a la semilla. Uno veía que él era una persona que andaba siempre con semillas en el bolsillo, adelantándose incluso él decía: "esta es una pregunta que la humanidad debe hacerse, ¿qué le puede pasar a la humanidad cuando le falte las semillas?" Y entonces invitaba a una reflexión, veía lo de la coca como la reducción de las semillas. Alcides se adelantó a su tiempo, porque él sabía que la bonanza cocalera, como un monocultivo que renta, pero da pocas alternativas de vida, además de hacer una catarsis psicológica grandísima.

23 Porque eran miles y miles de hectáreas y lo siguen haciendo aún, lo cual generaría la disminución de las semillas y esa preocupación la tuvo Alcides, porque la coca estaba acabando con las semillas, con las chagras, con las formas comunitarias de producción. No es otra visión como la del monocultivo, que digamos da renta, da mucho dinero, pero no mejora la vida la calidad de vida, por

On the right side of the interface, there is a code list with three entries:

- # Alcides Jiménez
- # Agroecología
- # Cultivos ilícitos

The bottom status bar shows "P36: 11 PADRE CAMPO ELÍAS.rtf -> My Library" and "Size: 100% Rich Text Default".

### Anexo C. Visita a Puerto Caicedo

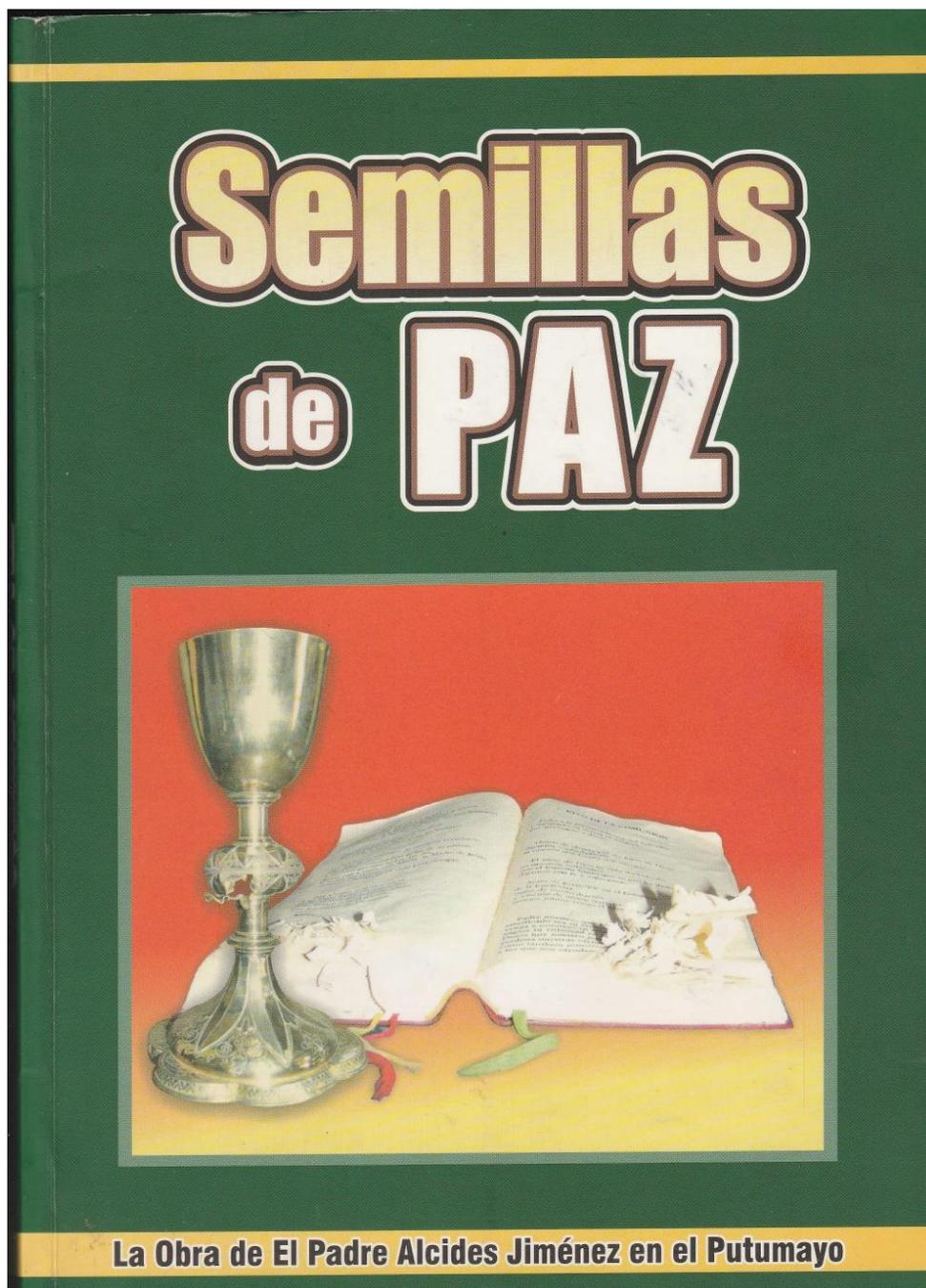


*Nota.* Visita realizada por el autor el 4 de julio de 2019

**Anexo D. Entrevista a hermanos del Padre Alcides Jiménez**

*Nota.* De izquierda a derecha: Wilfrido, el autor, María, Nelly Amparo y Jesús. Foto tomada el 10 de agosto de 2019

Anexo E. Portada del libro Semillas de Paz escrito por los hermanos del Padre Alcides

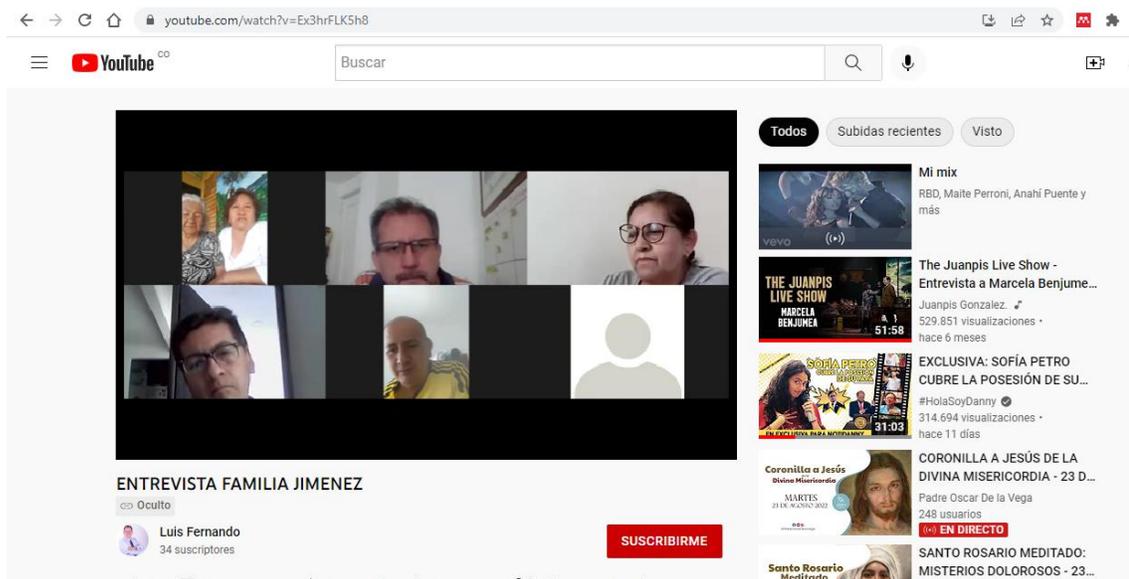


*Nota.* Foto tomada al Cáliz y al misal con el que el Padre Alcides Jiménez celebró por última vez una eucaristía. Obsérvese cómo los impactos de bala dejaron un testimonio permanente de la barbarie del CANI en Colombia.

**Anexo F. Pantallazo de videoconferencia con la familia del Padre Alcides**

*Nota.* 14 de noviembre de 2020. Parte superior de izquierda a derecha: Doña Dolores Chicangana y Olga Jiménez, madre y hermana del Padre Alcides Jiménez; Luis Fernando Perilla Jiménez, autor y María Jiménez, su hermana. Abajo sus hermanos Jesús Jiménez, Wilfredo Jiménez y el cuñado del Padre Alcides Jiménez.

## Anexo G. Video de la entrevista con la familia del Padre Alcides Jiménez



The screenshot shows a YouTube video player interface. The video title is "ENTREVISTA FAMILIA JIMENEZ" and it is currently hidden (Oculto). The channel is "Luis Fernando" with 34 subscribers. A red "SUSCRIBIRME" button is visible. The video content shows a grid of six participants in a live interview. To the right, there are recommendations for other videos, including "Mi mix", "The Juanpis Live Show - Entrevista a Marcela Benjumea", "EXCLUSIVA: SOFÍA PETRO CUBRE LA POSESIÓN DE SU...", "CORONILLA A JESÚS DE LA DIVINA MISERICORDIA - 23 D...", and "SANTO ROSARIO MEDITADO: MISTERIOS DOLOROSOS - 23...".

*Nota.* Este se puede consultar en el enlace de YouTube <https://youtu.be/Ex3hrFLK5h8>

## Anexo H. Carpeta de drive con archivos

The screenshot shows a Google Drive interface. The address bar displays the URL: [drive.google.com/drive/folders/1oifwc\\_R4NkYN2VSOpbXc2hC92mNJt2T-](https://drive.google.com/drive/folders/1oifwc_R4NkYN2VSOpbXc2hC92mNJt2T-). The folder path is 'Compartido conmigo > TESIS FERNANDO PERILLA > ANEXOS PADRE ALCIDES'. The left sidebar shows navigation options like 'Nuevo', 'Mi unidad', 'Ordenadores', 'Compartido conmigo', 'Reciente', 'Destacados', 'Papelera', and 'Almacenamiento' (9,92 GB de 15 GB usado). The main area displays a table of files:

Nombre ↓	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
ONENOTE DIPLOMADO P ALCIDES	Luis Fernando	22 ago 2022 Luis Fernando	–
Una Trilogía de Compromiso.pptx	Luis Fernando	20 abr 2021 Luis Fernando	22,2 MB
PRESENTACION DIA 2 MARTES.pptx	Luis Fernando	20 abr 2021 Luis Fernando	19,6 MB
PRESENTACIÓN 1 SABADO .pptx	Luis Fernando	20 abr 2021 Luis Fernando	13,3 MB
Linea-de-Tiempo-Putumayo-Feb-18-de-2014.pdf	Luis Fernando	19 jul 2022 Luis Fernando	5,3 MB
FOTOS ANEXOS PADRE ALCIDES.docx	Luis Fernando	22 ago 2022 Luis Fernando	1,5 MB

At the bottom of the storage section, there is a 'Comprar espacio' button.

Este se puede consultar en el enlace:

[https://drive.google.com/drive/folders/1oifwc\\_R4NkYN2VSOpbXc2hC92mNJt2T-?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1oifwc_R4NkYN2VSOpbXc2hC92mNJt2T-?usp=sharing)